

Содержание

1. Общее количество тестовых заданий	3
2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности	5
3. Распределение тестовых заданий по компетенциям	17
4. Тестовые задания по компетенциям	19

1. Общее количество тестовых заданий

Очная форма обучения

Код	Наименование компетенции	Кол-во заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен внедрять интегрированную систему управления рисками	
ПК-П2	Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами	
ПК-П3	Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации	
ПК-П4	Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы	
ПК-П5	Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами	

Заочная форма обучения

Код	Наименование компетенции	Кол-во заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	

ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен внедрять интегрированную систему управления рисками	
ПК-П2	Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами	
ПК-П3	Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации	
ПК-П4	Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы	
ПК-П5	Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами	

2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности

Заочная форма обучения

Компетенция: код, наименование				
Наименование индикаторов сформированности компетенций	Наименование дисциплины/модуля/практики	Задание:		
		но-мер	тип	уровень, время вып.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.2 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации УК-1.3 Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. предлагает способы их решения УК-1.4 Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				

УК-3.1 Выработывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности УК-3.8 Оценка эффективности работы команды УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды	Б1.О.02 Менеджмент организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности			
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
УК-4.1 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей т.д.) УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные УК-4.3 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях УК-4.4 Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия УК-4.5 Представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях УК-4.6 Ведение академической и профессиональной дискуссии на государственном языке рф и/или иностранном языке УК-4.7 Выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия, ведение деловой переписки	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент			
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				

УК-5.1 Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей УК-5.2 Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач УК-5.3 Выбор способа преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров для межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач УК-5.4 Выбор способа поведения в поликультурном коллективе при конфликтной ситуации УК-5.5 Обладает самоконтролем, анализирует и оценивает уровень организации труда персонала с учетом разнообразия культур	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
УК-6.1 Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития УК-6.2 Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста УК-6.3 Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда УК-6.4 Оценка собственных (личностных, ситуативных, временных) ресурсов, выбор способов преодоления личностных ограничений на пути достижения целей УК-6.5 Оценка требований рынка труда и образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста УК-6.6 Оценка собственного ресурсного состояния, выбор средств коррекции ресурсного состояния УК-6.7 Оценка индивидуального личностного потенциала, выбор техник самоорганизации и самоконтроля для реализации собственной деятельности	Б1.О.09 Самоменеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
ОПК-1.1 Демонстрирует знание на продвинутом уровне фундаментальных категорий экономической теории, позволяющих овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией ОПК-1.2 Использует методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов ОПК-1.3 Способен решать задачи в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории ОПК-1.4 Владеет навыками использования инновационных подходов при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.01 Управленческая экономика			

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
ОПК-2.1 Демонстрирует знание современных техник и методик сбора, обработки и анализа данных, используемых в управлении предприятиями, отраслями и комплексами ОПК-2.2 Использует возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники ОПК-2.3 Владеет навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик ОПК-2.4 Демонстрирует знание системы взаимосвязей стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений	Б1.О.03 Экономическая информатика и эмпирические исследования в профессиональной деятельности Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа			
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
ОПК-3.1 Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях современных вызовов ОПК-3.2 Осуществляет поиск вариантов управленческих решений на основе сравнительной оценки их социальной значимости, операционной и управленческой эффективности ОПК-3.3 Владеет навыками реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ОПК-3.4 Демонстрирует знание системы стратегического планирования, его целей, задач, компонентов на макро- и мезуровнях с учетом отечественного и зарубежного исторического опыта, современных стратегий и планов социально-экономического развития стран, регионов, отраслей, механизма реализации стратегий, планов, программ ОПК-3.5 Владеет навыками разработки эффективных стратегических управленческих решений, управления реализацией стратегий, планов, программ	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
ОПК-4.1 Владеет современными практиками управления организацией, лидерскими и коммуникативными навыками ОПК-4.2 Демонстрирует способность выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели организаций ОПК-4.3 Владеет методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности			

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
ОПК-5.1 Демонстрирует знание существующих научных школ менеджмента и смежных областей науки	Б1.О.05 Методология научных исследований в менеджменте			
ОПК-5.2 Демонстрирует способность обобщать и давать критическую оценку научным исследованиям в менеджменте и смежных областях науки	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-5.3 Владеет методикой выполнения научно-исследовательских проектов	Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа			
ПК-П1 Способен внедрять интегрированную систему управления рисками				
ПК-П1.1 Способен анализировать внутренние и внешние факторы, влияющие на уровень и структуру бизнес-рисков организации	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности			
ПК-П1.2 Способен проектировать элементы системы управления рисками, увязывая их с целями, процессами и стратегией организации	Б1.В.03 Операционное управление			
ПК-П1.3 Способен организовывать внедрение и обеспечение функционирования системы управления рисками на уровне бизнес-единиц и организации в целом	Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.09 Управление рисками бизнеса Б1.В.01 Финансовое управление Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			
ПК-П2 Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами				
ПК-П2.1 Оценивает взаимосвязь ключевых экономических показателей и стратегических целей организации в системе управления бизнесом	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности			
ПК-П2.2 Формирует и адаптирует цели и планы развития организации на основе анализа процессов и ресурсов	Б1.В.07 Управление человеческими ресурсами			
ПК-П2.3 Организует работу команд и координирует проекты, направленные на достижение стратегических и операционных целей организации	ФТД.В.02 ИИ в управлении бизнесом			
ПК-П2.4 Применяет личностные управленческие инструменты для повышения эффективности реализации стратегических целей	Б1.В.ДВ.01.02 Лидерство			
ПК-П2.5 Использует цифровые инструменты и технологии для обоснования и реализации стратегических управленческих решений	Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.12 Управление бизнес-процессами Б1.В.02 Управление конфликтами и переговоры Б1.В.ДВ.01.01 Управление эмоциональным интеллектом Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.04 Стратегическое управление ФТД.В.01 Тайм-менеджмент Б1.В.ДВ.02.02 Планирование карьеры и развитие личности Б1.В.ДВ.02.01 Самоорганизация и саморазвитие Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			
ПК-П3 Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации				
ПК-П3.1 Оценивает и обосновывает применяемые методы бизнес-анализа с учётом специфики управленческих задач и бизнес-процессов организации	Б1.В.01 Финансовое управление			
ПК-П3.2 Организует и направляет бизнес-анализ в целях поддержки принятия стратегических и операционных решений	Б1.В.03 Операционное управление			
ПК-П3.3 Осуществляет организацию и контроль аналитической поддержки реализации стратегических инициатив и изменений в организации	Б1.В.05 Организация бизнеса Б1.В.06 Управление брендом Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ПК-П3.4 Применяет цифровые инструменты и платформы для проведения комплексного бизнес-анализа и визуализации результатов	ФТД.В.02 ИИ в управлении бизнесом Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика) Б1.В.10 Управление цепями поставок Б1.В.11 Управление изменениями Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б2.В.01.03 Преддипломная практика ФТД.В.03 1С:ERP Управление предприятием			

ПК-П4 Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы				
ПК-П4.1 Разрабатывает концепции новых товаров и услуг на основе анализа потребительских предпочтений и стратегических задач организации ПК-П4.2 Формирует и реализует стратегию управления брендом в соответствии с жизненным циклом продукта и целями компании ПК-П4.3 Осуществляет стратегическое ценообразование с учётом рыночных факторов, сегментации и целей маркетинговой политики ПК-П4.4 Применяет и адаптирует тактики ценообразования в рамках реализации маркетинговой стратегии и операционного контроля ПК-П4.5 Проектирует и оптимизирует систему распределения и каналы сбыта в соответствии с бизнес-целями и маркетинговой стратегией ПК-П4.6 Организует взаимодействие с партнёрами по каналам сбыта и управляет результативностью сбытовой деятельности ПК-П4.7 Разрабатывает стратегию маркетинговых коммуникаций с учётом особенностей целевой аудитории, бренда и бизнес-контекста	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.11 Управление изменениями Б1.В.03 Операционное управление Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.12 Управление бизнес-процессами Б1.В.06 Управление брендом Б1.В.08 Управление маркетингом Б1.В.10 Управление цепями поставок Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.04 Стратегическое управление Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			
ПК-П5 Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами				
ПК-П5.1 Осуществляет контроль соблюдения условий контракта на всех этапах исполнения закупок и поставок ПК-П5.2 Выявляет отклонения и нарушения в исполнении контрактов и формирует предложения по их устранению и предупреждению ПК-П5.3 Оценивает качество поставленных товаров, выполненных работ и оказанных услуг в рамках условий договора	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.11 Управление изменениями Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.08 Управление маркетингом Б1.В.10 Управление цепями поставок Б1.В.01 Финансовое управление Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			

Очная форма обучения

Компетенция: код, наименование				
Наименование индикаторов сформированности компетенций	Наименование дисциплины/модуля/практики	Задание:		
		но-мер	тип	уровень, время вып.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				

УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.2 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации УК-1.3 Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. предлагает способы их решения УК-1.4 Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				

УК-3.1 Выработывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности УК-3.8 Оценка эффективности работы команды УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды	Б1.О.02 Менеджмент организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности			
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
УК-4.1 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей т.д.) УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные УК-4.3 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях УК-4.4 Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия УК-4.5 Представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях УК-4.6 Ведение академической и профессиональной дискуссии на государственном языке рф и/или иностранном языке УК-4.7 Выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия, ведение деловой переписки	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент			
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				

УК-5.1 Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей УК-5.2 Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач УК-5.3 Выбор способа преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров для межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач УК-5.4 Выбор способа поведения в поликультурном коллективе при конфликтной ситуации УК-5.5 Обладает самоконтролем, анализирует и оценивает уровень организации труда персонала с учетом разнообразия культур	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
УК-6.1 Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития УК-6.2 Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста УК-6.3 Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда УК-6.4 Оценка собственных (личностных, ситуативных, временных) ресурсов, выбор способов преодоления личностных ограничений на пути достижения целей УК-6.5 Оценка требований рынка труда и образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста УК-6.6 Оценка собственного ресурсного состояния, выбор средств коррекции ресурсного состояния УК-6.7 Оценка индивидуального личностного потенциала, выбор техник самоорганизации и самоконтроля для реализации собственной деятельности	Б1.О.09 Самоменеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
ОПК-1.1 Демонстрирует знание на продвинутом уровне фундаментальных категорий экономической теории, позволяющих овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией ОПК-1.2 Использует методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов ОПК-1.3 Способен решать задачи в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории ОПК-1.4 Владеет навыками использования инновационных подходов при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.01 Управленческая экономика			

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
ОПК-2.1 Демонстрирует знание современных техник и методик сбора, обработки и анализа данных, используемых в управлении предприятиями, отраслями и комплексами ОПК-2.2 Использует возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники ОПК-2.3 Владеет навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик ОПК-2.4 Демонстрирует знание системы взаимосвязей стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений	Б1.О.03 Экономическая информатика и эмпирические исследования в профессиональной деятельности Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа			
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
ОПК-3.1 Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях современных вызовов ОПК-3.2 Осуществляет поиск вариантов управленческих решений на основе сравнительной оценки их социальной значимости, операционной и управленческой эффективности ОПК-3.3 Владеет навыками реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ОПК-3.4 Демонстрирует знание системы стратегического планирования, его целей, задач, компонентов на макро- и мезуровнях с учетом отечественного и зарубежного исторического опыта, современных стратегий и планов социально-экономического развития стран, регионов, отраслей, механизма реализации стратегий, планов, программ ОПК-3.5 Владеет навыками разработки эффективных стратегических управленческих решений, управления реализацией стратегий, планов, программ	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
ОПК-4.1 Владеет современными практиками управления организацией, лидерскими и коммуникативными навыками ОПК-4.2 Демонстрирует способность выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели организаций ОПК-4.3 Владеет методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	Б1.О.02 Менеджмент организации Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности			

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
ОПК-5.1 Демонстрирует знание существующих научных школ менеджмента и смежных областей науки	Б1.О.05 Методология научных исследований в менеджменте			
ОПК-5.2 Демонстрирует способность обобщать и давать критическую оценку научным исследованиям в менеджменте и смежных областях науки	Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-5.3 Владеет методикой выполнения научно-исследовательских проектов	Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа			
ПК-П1 Способен внедрять интегрированную систему управления рисками				
ПК-П1.1 Способен анализировать внутренние и внешние факторы, влияющие на уровень и структуру бизнес-рисков организации	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности			
ПК-П1.2 Способен проектировать элементы системы управления рисками, увязывая их с целями, процессами и стратегией организации	Б1.В.03 Операционное управление			
ПК-П1.3 Способен организовывать внедрение и обеспечение функционирования системы управления рисками на уровне бизнес-единиц и организации в целом	Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.09 Управление рисками бизнеса Б1.В.01 Финансовое управление Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			
ПК-П2 Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами				
ПК-П2.1 Оценивает взаимосвязь ключевых экономических показателей и стратегических целей организации в системе управления бизнесом	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности			
ПК-П2.2 Формирует и адаптирует цели и планы развития организации на основе анализа процессов и ресурсов	Б1.В.07 Управление человеческими ресурсами			
ПК-П2.3 Организует работу команд и координирует проекты, направленные на достижение стратегических и операционных целей организации	ФТД.В.02 ИИ в управлении бизнесом			
ПК-П2.4 Применяет личностные управленческие инструменты для повышения эффективности реализации стратегических целей	Б1.В.ДВ.01.02 Лидерство			
ПК-П2.5 Использует цифровые инструменты и технологии для обоснования и реализации стратегических управленческих решений	Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.12 Управление бизнес-процессами Б1.В.02 Управление конфликтами и переговоры Б1.В.ДВ.01.01 Управление эмоциональным интеллектом Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.04 Стратегическое управление ФТД.В.01 Тайм-менеджмент Б1.В.ДВ.02.02 Планирование карьеры и развитие личности Б1.В.ДВ.02.01 Самоорганизация и саморазвитие Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			
ПК-П3 Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации				
ПК-П3.1 Оценивает и обосновывает применяемые методы бизнес-анализа с учётом специфики управленческих задач и бизнес-процессов организации	Б1.В.01 Финансовое управление			
ПК-П3.2 Организует и направляет бизнес-анализ в целях поддержки принятия стратегических и операционных решений	Б1.В.03 Операционное управление			
ПК-П3.3 Осуществляет организацию и контроль аналитической поддержки реализации стратегических инициатив и изменений в организации	Б1.В.05 Организация бизнеса Б1.В.06 Управление брендом Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ПК-П3.4 Применяет цифровые инструменты и платформы для проведения комплексного бизнес-анализа и визуализации результатов	ФТД.В.02 ИИ в управлении бизнесом Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика) Б1.В.10 Управление цепями поставок Б1.В.11 Управление изменениями Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б2.В.01.03 Преддипломная практика ФТД.В.03 1С:ERP Управление предприятием			

ПК-П4 Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы				
ПК-П4.1 Разрабатывает концепции новых товаров и услуг на основе анализа потребительских предпочтений и стратегических задач организации ПК-П4.2 Формирует и реализует стратегию управления брендом в соответствии с жизненным циклом продукта и целями компании ПК-П4.3 Осуществляет стратегическое ценообразование с учётом рыночных факторов, сегментации и целей маркетинговой политики ПК-П4.4 Применяет и адаптирует тактики ценообразования в рамках реализации маркетинговой стратегии и операционного контроля ПК-П4.5 Проектирует и оптимизирует систему распределения и каналы сбыта в соответствии с бизнес-целями и маркетинговой стратегией ПК-П4.6 Организует взаимодействие с партнёрами по каналам сбыта и управляет результативностью сбытовой деятельности ПК-П4.7 Разрабатывает стратегию маркетинговых коммуникаций с учётом особенностей целевой аудитории, бренда и бизнес-контекста	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.11 Управление изменениями Б1.В.03 Операционное управление Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.12 Управление бизнес-процессами Б1.В.06 Управление брендом Б1.В.08 Управление маркетингом Б1.В.10 Управление цепями поставок Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.04 Стратегическое управление Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			
ПК-П5 Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами				
ПК-П5.1 Осуществляет контроль соблюдения условий контракта на всех этапах исполнения закупок и поставок ПК-П5.2 Выявляет отклонения и нарушения в исполнении контрактов и формирует предложения по их устранению и предупреждению ПК-П5.3 Оценивает качество поставленных товаров, выполненных работ и оказанных услуг в рамках условий договора	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.11 Управление изменениями Б1.В.13 Системы управления бизнесом Б1.В.08 Управление маркетингом Б1.В.10 Управление цепями поставок Б1.В.01 Финансовое управление Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)			

3. Распределение тестовых заданий по компетенциям

Очная форма обучения

Код	Наименование компетенции	Страница
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	19
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	22
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	23
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	27
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	32
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	38
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	44
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	48
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	52
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	52
ПК-П1	Способен внедрять интегрированную систему управления рисками	53
ПК-П2	Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами	62
ПК-П3	Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации	87
ПК-П4	Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы	97
ПК-П5	Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами	107

Заочная форма обучения

Код	Наименование компетенции	Страница
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	

ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен внедрять интегрированную систему управления рисками	
ПК-П2	Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами	
ПК-П3	Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации	
ПК-П4	Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы	
ПК-П5	Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами	

4. Тестовые задания по компетенциям

форма обучения

№ п/п	Содержание вопроса	Правильный ответ (ключ ответа)	Ком пе тен ция	Инструк ция по выполне нию
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
1	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Внешняя среда отрасли 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г. факторы, условия, силы и субъекты, влияющие на ситуацию в отрасли извне, не принадлежа данной отрасли.	1 2 3 4 Г В Б А	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
2	Укажите соответствие между стратегическими атрибутами организации в сфере анализа, управления и потенциала и их содержанием 1. Стратегический маркетинговый анализ 2. Стратегическое управление 3. Стратегический потенциал организации а) анализ сильных и слабых сторон организации через призму таких факторов, как доля рынка, конкурентоспособность, номенклатура и качество продукции и т.п. б) разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов в) совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации	1 2 3 а б в	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
3	НЕ относится к предписывающим школам стратегий школа: а) конфигурации б) дизайна в) планирования г) позиционирования	а) конфигурации	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
4	Укажите соответствие между содержанием и видами бенчмаркинга: 1. Конкурентный бенчмаркинг 2. Функциональный бенчмаркинг 3. Общий бенчмаркинг 4. Внутренний бенчмаркинг а) Сравнение своей продукции, бизнес-процессов с аналогами прямых конкурентов б) Сравнение эффективности отдельных функций компаний одной отрасли, не обязательно прямых конкурентов; в) Анализ и восприятие передового опыта компаний, действующих в других отраслях; г) Сравнение эффективности работы разных подразделений одной организации и восприятие, внедрение лучших приемов работы, бизнес-процессов.	1 2 3 4 а б в г	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
5	Укажите соответствие между содержанием и методами стратегического анализа: 1. EFE-матрица 2. SNW-анализ 3. Кривая обучения 4. FE-матрица а) матрица оценки внешних факторов б) это анализ сильных, нейтральных и слабых сторон организации в) графическое представление изменения скорости обучения определённому знанию или виду деятельности г) используют в процессе оценки внутренних факторов организации	1 2 3 4 а б в г	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

6	Укажите соответствие между содержанием и конкурентной стратегией: 1. Сегментирование рынка 2. Немедленное реагирование на потребности рынка 3. Дифференциация продукции 4. Внедрение новшеств а) Комплексное обслуживание сегмента рынка б) Опережение конкурентов за счет более мобильной системы управления в) Уникальность продукции, ее высокое качество и/или особенный дизайн г) Работа в новой рыночной нише, где отсутствуют конкуренты	1 2 3 4 а б в г	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
7	Внешние источники информации включают: а) бухгалтерская (финансовая) отчетность б) статистика производства и продаж в) аналитические статьи г) статистические данные	в) аналитические статьи г) статистические данные	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
8	Внутренние источники информации включают: а) бухгалтерская (финансовая) отчетность б) статистика производства и продаж в) аналитические статьи г) статистические данные	а) бухгалтерская (финансовая) отчетность б) статистика производства и продаж	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
9	Хронология стадий стратегического управления: а) Определение миссии б) Определение целей в) Формирование и выбор стратегии г) Реализация стратегии д) Контроль и оценка	1 2 3 4 5 а б в г д	УК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
10	Этапы портфельного анализа: а) Структуризация бизнес-портфеля б) Оценка конкурентоспособности бизнес-единиц в портфеле в) Разработка стратегии для каждой бизнес-единицы г) Балансировка бизнес-портфеля	1 2 3 4 а б в г	УК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
11	Вертикальная интеграция: а) увеличивает капитальные вложения в ту отрасль, где работает компания б) обеспечивает свободу выбора поставщиков в) позволяет использовать опыт фирмы в разных сферах бизнеса г) расширяет количество поставщиков	а) увеличивает капитальные вложения в ту отрасль, где работает компания	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
12	Среднесрочным целям соответствует плановый горизонт сроком в: а) 5-10 лет б) 3-5 лет в) 1 год г) свыше 10 лет	б) 3-5 лет	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
13	Совокупность способностей работников (знаний, умений, ценностей, навыков и т.д.) и возможностей их раскрытия, развития и использования – это ... потенциал организации: а) технологический б) экономический в) интеллектуальный г) производственный	в) интеллектуальный	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

14	Одна из стадий технологического процесса стратегического управления: а) стадия реализации стратегии б) стадия математического анализа в) стадия обдумывания стратегии г) стадия разработки стратегии	а) стадия реализации стратегии	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
15	Одна из стадий технологического процесса стратегического управления: а) стадия обдумывания стратегии б) стадия физического анализа в) стадия стратегического анализа г) стадия стратегического планирования	в) стадия стратегического анализа	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
16	К числу характеристик отраслевой привлекательности при проведении стратегического анализа относится: а) нестабильность конкуренции в отрасли б) нестабильность спроса в) потенциальный размер рынка г) количество конкурентов	в) потенциальный размер рынка	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
17	К числу характеристик отраслевой привлекательности при проведении стратегического анализа относится: а) условия конкуренции в отрасли б) нестабильность конкуренции в отрасли в) политические факторы г) экономические факторы	а) условия конкуренции в отрасли	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
18	К числу характеристик отраслевой привлекательности при проведении стратегического анализа относится: а) нестабильность спроса б) политические факторы в) устойчивость и надежность спроса г) экономические факторы	в) устойчивость и надежность спроса	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
19	Для таких альянсов характерно заключение соглашения о сотрудничестве между компаниями без их слияния: а) политических б) стратегических + в) функциональных г) экономические	б) стратегических	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
20	Стремление компании к уникальности в каком-либо отношении, важно для клиентов, является: а) дифференциацией б) дезинтегрированием в) дифференциальностью г) интегрированностью	а) дифференциацией	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

21	Процесс постановки целей в стратегическом менеджменте происходит: а) сверху вниз и по горизонтали б) снизу вверх в) сверху вниз г) сверху вниз и по вертикали	в) сверху вниз	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
22	Определение потребностей покупателя, групп покупателей, технологического и функционального исполнения, — это определение ... деятельности: а) матрицы б) сферы в) плана г) этапа	б) сферы	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
23	Родственные предприятия объединяются в ...-группу, управление которой передается одному лицу: а) план б) бизнес в) макси г) мини	б) бизнес	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
24	Соглашения о сотрудничестве между компаниями без их слияния: а) стратегические базы б) стратегические альянсы в) стратегические стимулы г) стратегические барьеры	б) стратегические альянсы	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
25	Сценарный анализ интегрирует данные анализа внешней и внутренней среды компании, так ли это: а) отчасти б) нет в) да г) нет, в определенных условиях	в) да	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
26	Важным элементом организационной культуры является ... этических норм и ценностей: а) план б) индивид в) система + г) комплекс	в) система	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				

27	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Укажите метод корпоративного управления, который лучше всего поддерживает долгосрочную стратегию компании и способствует ее устойчивому росту а) Управление через оперативный контроль б) Прозрачность и отчетность в) Корпоративная социальная ответственность г) Мотивация через краткосрочные бонусы д) Фокус на слияния и поглощения	в) Корпоративная социальная ответственность Обоснование: Этот метод интегрирует цели устойчивого развития в бизнес-модель компании, обеспечивая положительное влияние на общество и окружающую среду, что, в свою очередь, укрепляет репутацию компании и способствует устойчивому росту.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
28	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) business 2) commodity 3) project 4) deliverable 5) endeavor а) a product or a raw material that can be bought and sold б) a thing to be provided, especially as a product of a development process в) an individual or collaborative enterprise that is carefully planned to achieve a particular aim г) an attempt to do something, especially something new or difficult д) the activity of making, buying, selling or supplying goods or services for money	1 2 3 4 5 д а в б г	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
29	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) criterion 2) satisfaction 3) capability 4) event 5) failure а) the ability or skill to do something б) a standard by which something can be judged or decided в) a planned and organized occasion г) a halt in normal operation; the lack of success д) something that brings fulfillment	1 2 3 4 5 б д а в г	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

30	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) growth 2) enterprise 3) approval 4) commitment 5) rate a) a project or undertaking, especially a bold or complex one; a business or company б) the state or quality of being dedicated to a cause, activity, etc. в) the amount of a charge or payment expressed as a percentage of another amount, or as a basis of calculation г) the process of increasing in amount, value, or importance д) the belief that someone or something is good or acceptable	1 2 3 4 5 Г а д б в	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
31	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) task 2) duty 3) responsibility 4) routine 5) knowledge a) a duty to deal with or take care of somebody/something, so that you may be blamed if something goes wrong б) the normal order and way in which you regularly do things в) a piece of work to be done or undertaken г) the information, understanding and skills that you gain through education or experience д) an obligation to fulfill one's responsibilities	1 2 3 4 5 в д а б г	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
32	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) risk 2) acquire 3) profitable 4) similar 5) estimate a) buy or obtain (an asset or object) for oneself; learn or develop (a skill, habit, or quality) б) having a resemblance in appearance, character, or quantity, without being identical в) an approximate calculation or judgment of the value, number, quantity, or extent of something г) yielding financial gain; beneficial; useful д) the possibility of bringing about misfortune or loss	1 2 3 4 5 д а г б в	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
33	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) task б) unique. в) is г) Each	Г а в б	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

34	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) are б) all в) as г) They д) qualified е) projects.	г а б д в е	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
35	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) often б) a в) They г) of д) parts е) are ж) larger з) program.	в е а д г б ж з	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
36	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) are б) subdivisions в) Projects г) of д) programs.	в а б г д	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
37	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) project б) have в) skills г) manager д) must е) resolution. ж) The з) special и) in к) conflict	ж а г д б з в и к е	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
38	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What term is referred to specific and unique tasks with a specific deliverable aimed at meeting a specific need or purpose?	Projects	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
39	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What is the additional characteristic of the projects?	Multidisciplinary nature	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
40	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What is a secondary effect of using multidisciplinary teams?	Conflict	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
41	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. The creation of what unit is believed as a well-known effort which takes responsibility for many of the administrative and specialized tasks of project management?	Project Management Office (PMO)	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

42	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Who must be creative, flexible and have the ability to adjust rapidly to changes?	Project Manager (PM)	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
43	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What plan is the result of integrating all information about project's deliverables and its targeted date of completion?	Project plan	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
44	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Which term details the work required to deliver the product scope?	Project scope	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
45	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. How many criteria is the performance of a project measured by?	Three (3)	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
46	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What process involves evaluating individual projects or groups of projects and then choosing to implement a set of them so that the objectives of the parent organization are achieved?	Project selection	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
47	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What term refers to a fixed time period by which a project is time constrained and must be completed?	Deadline	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
48	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. The difference between a project and a nonproject is not always crystal clear. However, projects are unique, have a specific deliverable, and have a specific due date. Projects vary widely in size and type. They have an additional characteristic in common – they are multidisciplinary. а) The distinction between a project and a nonproject is always transparent. б) Projects have no particular results and time restrictions. в) Generally, projects' scope and form alter. г) Projects have a similar extra feature – they are multifunctional.	в) Generally, projects' scope and form alter. Обоснование: Projects vary widely in size and type.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
49	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Organization is the means by which management coordinates the efforts of employees to attain the company's objectives. Organization involves structure. An organizational structure is a framework enabling management to delegate and control the responsibilities of individuals and departments. Good management permits employees and managers to grow according to individual abilities. а) Organization does not manage its staff efforts to achieve the company's goals. б) There is no structure in an organization. в) An organizational structure facilitates management to assign tasks and oversee the performance. г) Individual abilities and good management do not contribute to any career.	в) An organizational structure facilitates management to assign tasks and oversee the performance. Обоснование: An organizational structure is a framework enabling management to delegate and control the responsibilities of individuals and departments.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

50	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Many recent developments in project management are being driven by quickly changing global markets, technology, and education. Global competition is putting pressure on prices, response time, and product/service innovation. Computer and telecommunication technology, along with higher education allows the use of project management in regions where these tools had never been considered before. а) Changes in project management are prevented by environmental issues. б) IT and developing higher education facilitate the use of project management. в) Global market isn't affected by the demand and supply. г) Projects without specific strategy are supplied with the necessary resources.	б) IT and developing higher education facilitate the use of project management. Обоснование: Computer and telecommunication technology, along with higher education allows the use of project management in regions where these tools had never been considered before.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
51	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. The performance of a project is measured by three criteria. Is the project on time or early? Is the project on or under budget? Does the project deliver the agreed-upon outputs to the satisfaction of the customer? The performance of the project and the PM is measured by the degree to which these goals are achieved. а) Project success is assessed against three measures. б) The criteria of a project performance are project timeliness and the rate of performance. в) Project performance is determined by the degree of these three goals accomplishment. г) The performance of a project isn't measured.	а) Project success is assessed against three measures. в) Project performance is determined by the degree of these three goals accomplishment. Обоснование: The performance of a project is measured by three criteria. The performance of the project and the PM is measured by the degree to which these goals are achieved.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
52	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Find English equivalents for the word "увеличение". а) fall б) decline в) increase г) rise д) destroy	в) increase г) rise Обоснование: Synonyms.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				

53	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) step 2) candidate 3) meeting 4) stubborn 5) researcher a) an assembly of people for a particular purpose, especially for formal discussion б) a person whose job involves discovering or verifying information for use in a book, programme, etc. в) a measure or action, especially one of a series taken in order to deal with or achieve a particular thing г) having or showing dogged determination not to change one's attitude or position on something, especially in spite of good arguments or reasons to do so д) a person or thing regarded as suitable for or likely to receive a particular fate, treatment, or position	1 2 3 4 5 в д а г б	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
54	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) launch 2) marketing 3) allocation 4) output 5) manufacturing a) the action or process of distributing or sharing out something б) an act or instance of starting something; an occasion at which a new product or publication is introduced to the public в) making of articles on a large scale using machinery; industrial production г) the action or business of promoting and selling products or services, including research and advertising д) the amount of something produced by a person, project, machine, or industry	1 2 3 4 5 б г а д в	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
55	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) human resources 2) timing 3) allocation 4) specialist 5) reagent a) the decision that smth. should be given to a particular person or used for a particular purpose б) the workforce of an organization в) a substance that is used to cause a chemical reaction г) the regulation of the moment of occurrence of something so as to produce the most effective results д) a person who has a particular skill or knows a lot about a particular subject	1 2 3 4 5 б г а д в	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

56	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) priority 2) physical resources 3) penalty 4) profligate 5) assignment a) a task or piece of work that you are given to do, especially as part of your job or studies б) wildly extravagant or wasteful в) a form of punishment, such as a fine or forfeit for not fulfilling a contract г) material things д) antecedence; the condition of being prior	1 2 3 4 5 д г в б а	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
57	Прочитайте задание и установите соответствие. Найдите соответствие между терминами и их определениями. 1) accounting 2) resources 3) budgeting 4) distribution 5) chain a) the action of sharing something out among a number of recipients б) a sequence of items of the same type forming a line; a series of connected elements в) the process or work of keeping financial accounts г) an estimate of income and expenditure for a set period of time; the amount of money needed or available for a purpose д) a stock or supply of money, materials, staff, and other assets that can be drawn on by a person or organization in order to function effectively	1 2 3 4 5 в д г а б	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
58	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) performance б) a в) of г) is д) by е) The ж) measured з) project и) criteria. к) three	е а в б з г ж д к и	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
59	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) time? б) Is в) on г) project д) the	б д г в а	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
60	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. a) are б) different в) There г) for д) projects. е) many ж) methods з) selecting	в а е б ж г з д	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

61	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. а) the б) This в) launch г) is д) meeting.	б г а в д	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
62	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Укажите правильную последовательность членов предложения. а) is б) offer в) must г) This д) an е) you ж) refuse.	г а д б е в ж	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
63	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What are the drivers of recent development in project management? .	Changing global markets, technology and education	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
64	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What is putting pressure on prices, response time, and product or service innovation?	Global competition	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
65	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What level of management has become aware that projects are organized to accomplish their performance objectives within their budgets and deadlines?	Middle management	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
66	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What project type involves global teams whose members operate in different countries and time zones, and their members may never physically meet before the team is disbanded?	Virtual	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
67	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What is defined as a financial plan that estimates the total costs associated with a project over its entire duration?	Project budget	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
68	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Who must decide what capabilities are required of the project's deliverables?	The client	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
69	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. "Anything that can go wrong will go wrong". Whose law proves that the most skilled planning is upset by uncertainty?	Murphy's law	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
70	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What is the most important characteristic for the PM to be successful?	Flexibility	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

71	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. What term is referred to the project-oriented organization activity?	Enterprise project management	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
72	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Whose job is to make sure that the project is properly planned, implemented, and completed?	Project manager's job (PM's job)	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
73	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. If you ... now, you will be late for the meeting. а) don't leave б) won't leave в) not leave г) doesn't leave	а) don't leave Обоснование: Conditional I.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
74	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Project management differs from general management largely because projects differ from "nonprojects". The naturally high level of conflict present in projects means that the project manager must have special skills in conflict resolution. Certainly, general management's success is dependent on good planning. Detailed planning is critically important for the project success. а) Project management is similar to general management. б) It is believed that conflict is not inherent to projects. в) Proper planning is not vital for project success. г) Careful planning significantly contributes to the project success.	г) Careful planning significantly contributes to the project success. Обоснование: Detailed planning is critically important for the project success.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
75	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. If you ... me yesterday, I should have been very grateful to you. а) have helped б) helped в) had helped г) had help	в) had helped Обоснование: Conditional III.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
76	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Find English equivalents for the word "предприятие": а) business б) company в) country г) equipment д) enterprise	а) business б) company д) enterprise Обоснование: Synonyms.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

77	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Project selection is the process of evaluating individual projects or groups of projects and then choosing to implement a set of them so that the objectives of the parent organization are achieved. Before a project begins its life cycle, it must have been selected for funding by the parent organization. Whether the project was proposed by someone within the organization or an out-side client, it is subject to approval by a more or less formal selection process. a) Project selection is the process of measuring costs. б) Parent organization isn't involved in funding. в) Every project has its own life cycle. г) Every project must be approved by a formal selection process.	в) Every project has its own life cycle. г) Every project must be approved by a formal selection process. Обоснование: A project begins its life cycle. Whether the project was proposed by someone within the organization or an out-side client, it is subject to approval by a more or less formal selection process.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
78	Соотнесите функции самоменеджмента с их соответствующими методами. Выберите подходящий метод из списка для каждой функции. Функции: 1. Постановка целей 2. Планирование 3. Принятие решений 4. Реализация и организация 5. Контроль Методы: а Целевые стратегии и методы достижения успеха, б Принцип Эйзенхауэра в Дневник времени г Обзор итогов истекшего дня д График продуктивности	1 2 3 4 5 а в б д г	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
79	Установите правильную последовательность процесса самоменеджмента в аспекте последовательности выполнения конкретных функций а) принятие решений по конкретным делам; б) информация и коммуникация в) организация и реализация г) планирование д) контроль е) постановка цели	1 2 3 4 5 6 f d a c e b	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
80	Установите правильную последовательность стадий планирования времени и принятия решений по методу «Альпы»: а. Принятие решений по приоритетным, сокращениям и перепоручению (делегирувание) б. Составление заданий дня в. Резервирование времени «про запас». г. Оценка длительности акций. д. Последующий контроль – перенос несделанного.	1 2 3 4 5 б г в а д	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

81	Соотнесите методики планирования времени и принятия решений с их соответствующими механизмами. Выберите подходящий механизм из списка для каждого метода. Методы: 1. Метод «Альпы» 2. Принцип Паретто 3. Анализ АБВ 4. Матрица Эйзенхауэра 5. Пирамида Франклина 6. Mind maps Механизмы: а приоритеты устанавливаются по таким критериям, как срочность и важность дела. б система поэтапного планирования от глобальных жизненных ценностей до плана на день, который служит воплощению этих ценностей в метод визуализации данных, инструмент, который помогает структурировать информацию и находить взаимосвязи между её частями. г 80 % конечных результатов достигается за 20% затраченного времени д расстановка приоритетов путем соотношения важных и менее важных дел в планах е распределение дел по приоритетности	1 2 3 4 5 6 е г д а б в	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
82	Соотнесите необходимые первичные качества в соответствии с основными группами качеств современного менеджмента. Основная группа качеств: 1. Способность правильно формировать жизненные цели. 2. Личная организованность. 3. Самодисциплина. 4. Знание техники личной работы. 5. Самоорганизация личного здоровья. 6. Эмоционально-волевой потенциал. Первичные качества: а) Пунктуальность исполнения б) Режим труда и отдыха в) Умение принимать решения г) Умение сосредоточиться на главном д) Преданность работе и коллективу е) Организовать рабочее место	1 2 3 4 5 6 с д а ф б е	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
83	Соотнесите типы деловой карьеры и их определения: 1. Вертикальная карьера 2. Горизонтальная карьера 3. Ступенчатая карьера 4. Скрытая (центростремительная) карьера Определения: а) тип карьеры наименее очевидный для окружающих, предполагающий движение к ядру, к руководству организации. б) тип карьеры, который предполагает перемещение в другую функциональную область, расширение и усложнение задач или смену служебной роли в рамках одного уровня структурной иерархии, сопровождаемые увеличением оплаты труда. в) тип карьеры, совмещающий элементы вертикальной и горизонтальной карьеры г) предполагает подъем с одной ступени структурной иерархии на другую.	1 2 3 4 г б в а	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
84	Ниже перечислены факторы, влияющие на развитие карьеры и жизненные условия. Распределите эти факторы на внешние и внутренние. Факторы: 1. Внешние факторы влияния 2. Внутренние факторы влияния Характеристика: а) опыт и стиль руководства б) политика правительства, требования, законы; в) состав трудовых ресурсов; г) технологические условия д) экономические условия; е) организационный стиль; ж) конкуренция; з) трудовой коллектив, рабочая группа	1 - б, в, г, д 2 - а, ж, з, е	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

85	Расположите этапы процесса разработки плана личного труда менеджера в правильной последовательности a) Составление перечня работ, которые необходимо выполнить в плановом периоде b) Определение фонда рабочего времени планового периода c) Определение резерва времени d) Внесение изменений во время реализации e) Контроль (если мало времени, следует пересмотреть перечень работ) f) Составление плана g) Определение затрат времени на выполнение определенных работ	1 2 3 4 5 6 7 a g c b e f d	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
86	Соотнесите характеристики на время работы и время перерывов. Напишите соответствующую букву рядом с номером времени: Виды времени: 1. Время работы 2. Время перерывов Характеристика: a) оперативное время b) самовольные отлучки с рабочего места c) преждевременный уход с работы d) время на уход за рабочим местом e) перерыв на отдых и личные надобности f) поддержание оборудования, инструментов и приспособлений в рабочем состоянии в течение смены g) нарушение течения производственного процесса h) время работы, не обусловленной производственным заданием i) время, обусловленное технологией и организацией производства j) опоздания	1- a,d,f, h,i 2- j,b,c,e,g	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
87	Установите правильную последовательность этапов плана достижения целей согласно «пирамиде Франклина» a) глобальные цели b) генеральный план достижения цели c) долгосрочный план d) жизненные ценности e) задачи на день f) среднесрочный и краткосрочный план	1 2 3 4 5 6 d a b c f e	УК-6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
88	Сопоставьте термин с его определением. Термин 1. Самоорганизация 2. Саморазвитие 3. Тайм-менеджмент 4. Самодисциплина 5. Эмоциональный интеллект 6. Рефлексия Определение a) Способность осознанно управлять своей жизнью, ставить цели и достигать их. b) Процесс упорядочивания своих действий, времени и ресурсов для эффективности. c) Постоянное совершенствование личных качеств, навыков и знаний. d) Умение контролировать свои желания и действия для достижения целей. e) Е. Анализ своих мыслей, поступков и опыта для улучшения будущих действий. f) Способность осознавать и управлять своими эмоциями, мотивами и поведением.	1 – b, 2 – c, 3 – a, 4 – d, 5 – f, 6 – e.	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
89	Сопоставьте метод с его описанием. Метод 1. SMART-цели 2. Принцип Парето 3. Дневник успеха 4. Медитация Описание А. Фиксирование событий и эмоций для анализа и улучшения самопонимания. В. Постановка конкретных, измеримых, достижимых, релевантных и ограниченных по времени целей. С. Правило 80/20: 20% усилий дают 80% результата. Д. Практика осознанности для снижения стресса и повышения концентрации.	1 – В, 2 – С, 3 – А, 4 – D	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

90	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. По материалам баланса рабочего времени (в мин.) рассчитать коэффициент полезного использования рабочего времени, потерь и возможного увеличения производительности труда при полном устранении этих потерь. Исходные данные: 1. Подготовительно-заключительное время (ПЗ) – 42 час. 2. Оперативное время (ОП) – 530 час. 3. Обслуживание рабочего места (ОБ) – 25 час. 4. Технологические регламентированные перерывы (ПТ1) – 42 час. 5. Простои по организационно-техническим причинам (ПТ2) – 59 час. 6. Простои в связи с нарушением дисциплины (ПНД) – 32 час. 7. Нерегламентированные перерывы (ПН) – 15 час. 8. Время на отдых и личные надобности (ОТЛ) – ?	86,75%	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
91	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Нормируемое время – 400 мин., потери, зависящие от работника – 35 мин., потери по вине администрации – 45 мин. Определите коэффициент использования рабочего дня.	80%	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
92	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в секундах. При непрерывном хронометраже операции в карте записано следующее текущее время (с.): 15, 40, 54, 69, 93, 137, 184. Определить продолжительность каждого из семи элементов и всей операции в целом.	184 с.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
93	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Управленческий отдел состоит из рабочих численностью 8 человек должна выполнить за смену (8 часов) объем работ в 60 нормо-часов. Определить, реальны ли применяемые нормы и на сколько процентов они могут выполняться при условии устранения потерь времени, если по материалам фотографии рабочего дня баланс рабочего дня представлен следующими показателями (в % к продолжительности смены): • подготовительно-заключительное время – 3%, • оперативное время – 71%, • время на обслуживание рабочего места – 5%, • время на отдых и личные надобности – 8%, • потери времени в связи с нарушением трудовой дисциплины – 6%, • простои по организационно-техническим причинам – 7%.	89,6%.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
94	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в % и чел. Базовая численность персонала составила 1200 чел. В плановом периоде намечено увеличить объем выпуска продукции на 18%, фонд зарплаты на 12%, среднюю зарплату на 10%. Определить возможный рост производительности труда и плановую численность персонала.	рост производительности труда – 15,9%, плановая численность – 1222 чел.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
95	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Для производства продукции в плановом периоде при сохранении достигнутого уровня выработки требуется 1200 рабочих. Общая экономия численности рабочих в результате внедрения намеченных мероприятий составит 100 человек. Внедрение новой технологии позволит сократить потребность в рабочих на 5%. Определить рост производительности труда всего и за счет внедрения новой технологии.	5,45%	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
96	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в чел. Эффективный фонд времени работы одного рабочего – 1 670 ч, коэффициент выполнения норм служащими – 1,05. Определить норму численности служащих. Ответ округлить до целого числа в большую сторону.	11 чел	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
97	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн руб. Затраты заработной платы на 1 руб. реализованной продукции в базовом периоде составили 17 коп. В истекшем году объем реализованной продукции составлял 800 млн руб., расходы на оплату труда – 128 млн руб. Определить экономию средств на оплату труда по сравнению с базовым периодом и сумму на поощрение работников при условии, что доля работников в экономии составляет 75% и 1/3 этой суммы направляется в резервный фонд.	4 млн руб.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
98	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в чел. Определить норму управляемости на одного работника, норму численности руководителей, специалистов и служащих (РСС), если на предприятии численность рабочих - 1350 человек, трудоёмкость управленческих функций на одного РСС - 1160 ч., Фактический фонд рабочего времени (ФРВф) равен 173 ч.	7 чел.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

99	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в тыс.руб. На предприятии 45 чел. направили на обучение. В том числе 25 чел. по программе 20 часов, стоимость часа – 850 руб. и 20 чел. по программе 40 часов, стоимость часа – 600 руб. Определить величину затрат на обучение работников в целом и отдельно по каждой группе.	905 тыс рублей – общие затраты, 425 тыс руб. – затраты по 1-й группе и 480 тыс руб. – затраты по 2-й группе	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
100	Расчет временных затрат на саморазвитие. Ответ укажите в час/дней Студент планирует освоить новый навык (например, изучение иностранного языка). Ему необходимо достичь уровня В2 за 6 месяцев. По исследованиям, для этого требуется 600 часов активного обучения. Сколько часов в день студент должен уделять обучению, если он готов заниматься 5 дней в неделю?	5 часов/день	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
101	Расчет временных затрат на саморазвитие. Ответ укажите в часах и %. Студент планирует свое время на саморазвитие. В день он выделяет: - 1,5 часа на чтение профессиональной литературы; - 45 минут на изучение английского языка; - 30 минут на физическую активность. Сколько времени в неделю студент тратит на саморазвитие? Какой процент от общего времени бодрствования (16 часов в день) занимает саморазвитие?	19,25 часа в неделю. ≈17,19% от времени бодрствования.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
102	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Правило Парето предполагает соотношение затрат и результата следующим образом: Варианты ответа: а) 50/50 б) 100/100 с) 20/80 д) правило Парето относится к целеполаганию в самоменеджменте.	с) 20/80	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
103	Ответьте развернуто на данный вопрос Распределите дела из списка с помощью матрицы Эйзенхауэра по типам задач в зависимости от важности и срочности. 1.Разобраться на рабочем столе. 2.Подготовиться к завтрашнему зачету по самоменеджменту. 3.Поиграть с другом в Call of Duty 2. 4.Написать реферат по экономике, который нужно сдать до конца следующего месяца. 5.Встретиться с друзьями, сходить в Интернет-кафе. 6.Позаниматься с репетитором по математике, надо готовиться к вступительным экзаменам через 4 месяца. 7.Навести порядок в комнате. 8.Завтра поздравить маму с днем рождения.	Ячейка А: 2,4, Ячейка В:6,8 Квадрант С:1,7. Квадрант D:3,5,	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
104	Укажите, чему способствует фактор экономии рабочего времени. а) увеличению рынка продаж; б) снижению численности и удельного веса управленческого персонала среди всех работающих на предприятии; в) снижению затрат на управленческий персонал; г) усилению влияния управленческого персонала на повышение производительности труда основных и вспомогательных работников; д) развитию интеллектуального труда; е) ускорению научно-технического процесса на всех стадиях производства.	б); г); е)	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
105	В зависимости от ситуации и личных качеств менеджера, выделяют следующие стили руководства: а) лидирующий; б) авторитарный; в) демократический; г) руководящий; д) либеральный; е) умеренный.	б); в); д)	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

106	Неэффективно организованные процессы деятельности, ведущие к потерям времени, называются ... а) расхитителями собственности б) растратчиками финансового капитала в) рубрикаторами потерь г) поглотителями времени д) похитителями качества	д)	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
107	Укажите условие работы показателя эффективности KPI. а) возможность его измерения; б) возможность совершенствовать себя; в) анализ самооценки; г) оценка самоотношения; д) оценка соперников.	а)	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
108	Анализ временных затрат и оптимизация рабочего процесса. Ответ укажите в % Менеджер проекта в течение недели фиксировал время, затраченное на различные виды деятельности: Планирование задач – 12 часов Встречи и совещания – 8 часов Работа с документами – 10 часов Решение неотложных проблем – 6 часов Обучение и саморазвитие – 4 часа Задание: Постройте круговую диаграмму распределения времени. Рассчитайте, какой процент времени уходит на стратегические (планирование, обучение) и операционные (встречи, документы, проблемы) задачи. Предложите методы оптимизации, чтобы увеличить время на стратегические задачи до 30%.	52,5%.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
109	Разработка системы мотивации сотрудников. Ответ укажите в руб. В компании 50 сотрудников. По результатам опроса: 30% считают главным фактором мотивации зарплату, 25% – карьерный рост, 20% – гибкий график, 15% – обучение, 10% – корпоративную культуру. Задание: Определите количество сотрудников для каждого фактора мотивации. Рассчитайте бюджет на обучение, если на каждого заинтересованного сотрудника выделяется 10 000 руб. в год.	70 000 руб.	УК-6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
110	Соотнесите методы самоорганизации с их описанием Метод 1. Матрица Эйзенхауэра 2. SMART-цели 3. Канбан-доска 4. Mind Mapping 5. Метод Помодоро Описание а. метод визуализации задач и их взаимосвязей в виде древовидной структуры. б. инструмент расстановки приоритетов по срочности и важности задач. в. метод постановки конкретных, измеримых, достижимых, релевантных и ограниченных по времени целей. г. система управления задачами с визуальным отображением этапов выполнения. д. техника тайм-менеджмента, предполагающая работу по 25-минутным интервалам.	1 – б, 2 – в, 3 – г, 4 – а, 5 – д	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие

111	Соотнесите принципы саморазвития с их характеристиками Принцип 1. Непрерывность 2. Системность 3. Обратная связь 4. Микрообучение 5. Прогрессивная нагрузка Характеристика a. постоянное отслеживание прогресса и корректировка действий. b. развитие навыков через регулярные короткие сессии обучения. c. последовательное применение знаний на практике. d. постепенное усложнение задач для роста компетенций. e. постоянное обучение и адаптация к изменениям.	1 – e, 2 – c, 3 – a, 4 – b, 5 – d	УК-6	Прочитайте задание и установите соответствие
112	Правильно сформулированная цель должна соответствовать SMART-критериям, которыми являются Варианты ответа: a. контекстуальность b. измеримость c. определенность d. достижимость e. хронометрированность f. аддитивность g. релевантность h. результат-ориентированность	b. измеримость d. достижимость g. релевантность i. конкретность формулировки	УК-6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
113	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. В стране А рабочий может произвести за один день 6 метров шелка или 1 кг масла. В стране В рабочий может изготовить за день 2 м шелка или 4 кг масла. Определите, что будут экспортировать страны друг другу после установления торговых отношений в категориях альтернативной стоимости: 1) А экспортирует шелк, В – масло; 2) А экспортирует масло, В – шелк; 3) обе страны экспортируют шелк; 4) обе страны экспортируют масло.	1)	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
114	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Выберите, какая народная пословица иллюстрирует закон убывающей отдачи: 1) у семи нянь дитя без глазу; 2) семь раз отмерь, один раз отрежь; 3) тише едешь, дальше будешь; 4) не говори «Оп!», пока не перепрыгнешь.	1	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
115	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Производственная функция Кобба-Дугласа, построенная для описания экономического роста региона, имеет вид: $Q=29,7 \cdot K^{0,6} \cdot L^{0,4}$. Что можно сказать о характере экономического роста? 1) трудосберегающий (интенсивный) рост; 2) фондосберегающий (экстенсивный) рост; 3) экономический рост отсутствует; 4) наблюдается высокий экономический рост.	1	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
116	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте свой выбор. Выберите инструмент для определения оптимального объема производства в рамках предельного анализа: 1) MC/ATC 2) $FC/(P-AVC)$ 3) $MC=MR$ 4) $AVC/(P-FC)$	3	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

117	Установите соответствие между зоной (областью) риска коммерческой деятельности и ее определением: Зона риска: А) Зона минимального Б) Область допустимого В) Область критического Г) Область катастрофического Определение зоны риска: 1) Состояние, когда вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли 2) Состояние, в котором вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия 3) Состояние предприятия, когда возможные незапланированные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль 4) Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки 5) Возможность потерь, превышающих расчетную производственную себестоимость	А Б В Г 3 1 4 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
118	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Какой из двух инвестиционных проектов выбрать с точки зрения минимизации риска вложений если: проект А с вероятностью 0,6 принесет прибыль 15 млн руб., и с вероятностью 0,4 принесет убытки в размере 5,5 млн руб. Проект В с вероятностью 0,8 принесет прибыль 10 млн руб., а с вероятностью 0,2 – потери 6 млн руб. 1) $EA=6,8$ млн. руб. $EB=11$ млн. руб.; $\sigma A=10,04$ млн. руб.; $\sigma B=6,4$ млн. руб. Выбрать нужно проект В; 2) $EA=6,8$ млн. руб. $EB=6,8$ млн. руб.; $\sigma A=10,04$ млн. руб.; $\sigma B=6,4$ млн. руб. Выбрать нужно проект В; 3) $EA=11$ млн. руб. $EB=6,8$ млн. руб.; $\sigma A=10,04$ млн. руб.; $\sigma B=6,4$ млн. руб. Выбрать нужно проект А; 4) $EA=6,8$ млн. руб. $EB=11$ млн. руб.; $\sigma A=6,4$ млн. руб.; $\sigma B=6,4$ млн. руб. Выбрать нужно проект А.	2	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
119	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «ед.». Известны уравнения функции общего дохода фирмы: как функция цены (1) и как функция объема продаж (2): 1) $TRX=PX*QX=PX*(385,2-7PX) = 385,2PX-7PX^2$ 2) $TRX=PX*QX=(55-0,14QX)*QX = 55QX-0,14QX^2$ Постройте функцию предельного дохода (MRX) и определите объем производства (Q) при котором, общий доход TRX максимальный.	196,444	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
120	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «тыс. руб.» Металлургический комбинат производит металлопродукцию в объеме 4 млн т, что составляет 75 % от его производственной мощности. Удельные переменные затраты на производство продукции составляют 9 тыс. руб. Суммарные постоянные затраты на производство продукции 4000 млн руб. или 1000 руб. га 1 тонну. Предприятие обычно продает продукцию с рентабельностью 30 % (рентабельность продаж). На предприятие поступил заказ на покупку 500 тыс. т металлопродукции по цене 9500 руб. за 1 тонну. Рассчитайте прибыль по новому заказу методом «приростной анализ прибыли».	250000	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

121	Прочитайте текст и установите соответствие Установите соответствие между математической моделью и ее содержанием. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца: Математическая модель: А) $MPL/MPK=w/r$ Б) $MUX/PX=MUY/PY$ В) $C = r \times K + w \times L$ Г) $B=QXPX+QYPY$ Содержание модели: 1) Бюджетное ограничение производителя 2) Бюджетное ограничение потребителя 3) Равновесие потребителя 4) Предельная норма замещения 5) Равновесие производителя	А Б В Г 5 3 1 2	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
122	Прочитайте текст и установите соответствие. Установите соответствие между условием изменения цены и влиянием этого условия на общую выручку предприятия. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца: Условие изменения цены: А) Снижение цены при неэластичном спросе Б) Снижение цены при единичной эластичности спроса В) Увеличение цены при неэластичном спросе Изменение выручки от реализации: 1) Выручка равна 0 2) Увеличение выручки 3) Выручка не изменится 4) Снижение выручки	А Б В 4 3 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
123	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «раз» Функция спроса выражена уравнением $QX=30-2PX$. Какова ценовая эластичность в точке на кривой спроса, где $PX=6$.	-0,67 РАЗ	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
124	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (ед.) Дана функция полезности $TU=12Q-0,5Q^2$. Определить точку насыщения Q, при которой совокупная полезность TU будет максимальной.	12ЕД	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
125	Прочитайте текст и установите соответствие. Совокупные издержки фирмы описываются выражением $TC=15Q^2+10Q+100$. Установите соответствие между всеми видами издержек и их математическим выражением. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца. Математическое выражение: А) $TFC=100$ Б) $TVC=15Q^2+10Q$ В) $ATC=TC/Q=15Q+10+100/Q$ Г) $AVC=15Q+10$ Д) $MC=30Q+10$ Вид издержек: 1) Средние совокупные издержки 2) Средние постоянные затраты 3) Предельные издержки 4) Совокупные переменные затраты 5) Средние переменные затраты 6) Совокупные постоянные затраты	А Б В Г Д 6 4 1 5 3	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

126	Прочитайте текст и установите последовательность В какой последовательности показателей вы станете рассчитывать чистую прибыль предприятия с целью анализа влияния элементов затрат? 1) БРЭИ (EBITDA) брутто-результат эксплуатации инвестиций, 2) Добавленная стоимость, 3) НРЭИ (EBIT) нетто-результат эксплуатации инвестиций, 4) Чистая прибыль, 5) Налогооблагаемая прибыль. Запишите соответствующую последовательность цифр слева на право.	2 1 3 5 4	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
127	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте свой выбор. Какое решение необходимо принять в долгосрочном периоде, если выполняются следующие условия для фирмы: P=20 руб., FC=5000 руб., AVC=21 руб., ATC=22,3 руб.: 1) наращивать производство, 2) закрыть производство, 3) приостановить производство, 4) снижать уровень производства.	2	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
128	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Известно, что постоянные затраты фирмы = 110 у.е. Функция предельных затрат имеет вид: MC=32Q+9. Определите функцию общих затрат фирмы (TC): 1) TC=10Q ² +15Q+110; 2) TC=16Q ² +9Q; 3) TC=16Q ² +9Q+110; 4) TC=15Q ² +10Q.	3	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
129	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Рыночная цена единицы выпускаемой продукции составляет 70 рублей. Величина средних издержек (ATC) при оптимальном выпуске продукции, составляющем 12 единиц продукции, равна 80 рублям. Величина средних переменных издержек (AVC) при этом же объеме выпуска продукции составляет 50 рублей. Какое решение в краткосрочном периоде должна принять фирма – совершенный конкурент в данных экономических условиях: 1) закрытие производства; 2) приостановка производства; 3) продолжение производства; 4) уход с рынка.	3	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
130	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «д. е.» Ставка заработной платы pL =29, норма процента на используемый капитал rK =7,5, L=43,590, K=168,547. Напишите выражение бюджетного ограничения производителя (TC) и вычислите его уровень	$TC = r * K + w * L = 7,5 * 168,547 + 29 * 43,590 = 2528,213$ д. е.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
131	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения Рассчитайте показатель чистой прибыли, если НРЭИ (EBIT) составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 4 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%.	100 – 4 = 96 млн. руб. 96*0,2=19,2 млн. руб. 96 – 19,2 = 76,8 млн. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
132	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. Рассчитайте показатель НРЭИ (EBIT), если балансовая прибыль составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 2 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%.	102 000 000руб	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

133	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения. По следующим данным определите экономическую прибыль. Доход от продаж 310 тыс. руб. Статьи затрат: – затраты на сырье, материалы, зарплату наемных работников, аренду техники и т.д. 130 тыс. руб. – проценты по кредиту (ставка 20% годовых) 24 тыс. руб. – альтернативная стоимость предпринимательского таланта (зарплата по найму) 120 тыс. руб. – альтернативная стоимость собственного капитала (ставка 20 % годовых) 20 тыс. руб.	16000РУБ	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
134	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (тыс. шт.) Автомобильный концерн может продавать автомобили на внутреннем рынке, защищенном протекционистской политикой правительства, где спрос на автомобили описывается уравнением: $P_d = 120 - q_d/10$, где P_d – цена на внутреннем рынке, тыс. руб.; q_d – количество автомобилей, продаваемых на внутреннем рынке, в тыс. шт. Кроме того, концерн может поставлять автомобили на мировой рынок, где цена в пересчете на рубли составляет 80 тыс. у.е. и не зависит от объема экспорта. Предельные издержки концерна равны: $MC = 50 + q / 10$, где q – общий объем производства концерна. Сколько концерн продаст автомобилей на внутреннем рынке, чтобы максимизировать прибыль?	400 000 шт	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
135	Прочитайте текст и установите соответствие. Категория бизнес-процесса: А) Основные процессы Б) Вспомогательные (обеспечивающие) процессы В) Процессы управления Г) Процессы развития Содержание бизнес-процесса: 1) Общие бизнес-модель и бизнес-план предприятия 2) Процессы, цель которых – получение прибыли в долгосрочной перспективе, совершенствование и развитие деятельности организации 3) Призванные управлять деятельностью основных и вспомогательных процессов 4) Кросс-функциональные процессы, непосредственно создающие ценность для потребителя 5) Процессы не создают ценность для потребителя	А Б В Г 4 5 3 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
136	Прочитайте текст и установите последовательность Определите порядок действия в алгоритме моделирования бизнес-процессов: 1) Определить события бизнес-процесса и их типы событий: начальное, конечное, промежуточное. Привязать промежуточные события к действиям. 2) Определить ресурсы, потребляемые действиями бизнес-процессов. Привязать ресурсы к действиям. 3) Определить набор и порядок действий, составляющих бизнес-процесс. 4) Определить исполнителей бизнес-процесса, выделить их зоны ответственности, выделить какие сотрудники каких подразделений несут ответственность за выполнение действий процесса, привязать исполнителей к действиям. 5) Определить результат и владельца бизнес-процесса.	53421	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

137	Прочитайте текст и установите соответствие. Элемент бизнес-процесса: А) Вход бизнес-процесса Б) Выход бизнес-процесса В) Владелец бизнес-процесса Г) Ресурсы бизнес-процесса Содержание элемента бизнес-процесса: 1) Должностное лицо или коллегиальный орган управления, которые отвечают за результат, руководят и контролируют деятельность задействованных в бизнес-процессе сотрудников. 2) Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными. 3) То, что происходит в течение бизнес-процесса и оказывает влияние на его ход. 4) Готовый продукт. Должен соответствовать первоначальным требованиям 5) Ресурсы, сырье, информация, которые требуется для создания продукта	А Б В Г 5 4 1 2	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
138	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице Соотнесите элементы из двух колонок. 1. Внешняя среда отрасли 2. SWOT-анализ 3. Анализ конкурентов 4. Описание продукта/услуги А. Описание основных характеристик продукта или услуги, их уникальных преимуществ. Б. Подробный анализ конкурентов, их продуктов и позиций на рынке. В. Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса. Г. факторы, условия, силы и субъекты, влияющие на ситуацию в отрасли извне, не принадлежа данной отрасли.	1 2 3 4 Г В Б А	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
139	Соотнесите типы организационных структур с их характеристиками Типы структур: 1. Линейная 2. Функциональная 3. Дивизиональная 4. Матричная Характеристики: а) Четкое подчинение по вертикали, один руководитель б) Группировка по продуктам или регионам в) Двойное подчинение (проектное + функциональное) г) Специализация по направлениям (финансы, маркетинг и др.)	1 2 3 4 а г б в	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
140	Расставьте этапы принятия решения в правильном порядке Этапы: а) Анализ информации б) Реализация решения в) Определение цели г) Выбор оптимального варианта д) Формулирование альтернатив	1 2 3 4 5 в а д г б	ОПК-1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
141	Рассчитайте чистую приведенную стоимость (NPV) проекта. Ответ укажите в млн руб. Инновационный проект по разработке нового продукта имеет следующие параметры: - Первоначальные инвестиции: 120 млн руб. - Ожидаемые денежные потоки по годам: 1 год: 35 млн руб. 2 год: 50 млн руб. 3 год: 65 млн руб. - Ставка дисконтирования: 15%	8,7 млн руб. Решение: $NPV = -120 + (35/(1+0,15)^1) + (50/(1+0,15)^2) + (65/(1+0,15)^3)$ $NPV = -120 + 30,4 + 37,8 + 42,7 = 8,7$ млн руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
142	Рассчитайте коэффициент централизации управления для компании. Ответ укажите с точностью до сотых. В компании работают 150 сотрудников. Количество принятых стратегических решений: - На верхнем уровне управления: 85 - На среднем уровне: 45 - На нижнем уровне: 20	0,57 Решение: Коэффициент централизации = (Решения верхнего уровня) / (Все решения) $= 85 / (85+45+20) = 85/150 = 0,57$	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
143	Соотнесите методы сбора данных с их характеристиками Методы: 1. Анкетирование 2. Наблюдение 3. Эксперимент 4. Анализ документов Характеристики: а) Систематическая фиксация поведения объектов в естественных условиях б) Получение письменных ответов на заранее подготовленные вопросы в) Изучение существующих записей, отчетов и статистики г) Создание контролируемых условий для изучения причинно-следственных связей	1 2 3 4 б а г в	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
144	Расставьте этапы обработки данных в правильном порядке Этапы: а) Визуализация результатов б) Очистка данных от ошибок в) Сбор первичной информации г) Анализ и интерпретация данных д) Систематизация и кодирование информации	1 2 3 4 5 в б д г а	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
145	Рассчитайте прогнозное значение продаж на следующий квартал с помощью метода экспоненциального сглаживания ($\alpha=0,3$). Ответ укажите в тыс. руб. Данные о продажах компании за последние 4 квартала: • Квартал 1: 12 500 тыс. руб. • Квартал 2: 13 200 тыс. руб. • Квартал 3: 14 100 тыс. руб. • Квартал 4: 15 000 тыс. руб.	14 541 тыс. руб. Решение: 1. $F_1 = Q_1 = 12\ 500$ 2. $F_2 = \alpha \times Q_1 + (1-\alpha) \times F_1 = 0,3 \times 12\ 500 + 0,7 \times 12\ 500 = 12\ 500$ 3. $F_3 = 0,3 \times 13\ 200 + 0,7 \times 12\ 500 = 12\ 710$ 4. $F_4 = 0,3 \times 14\ 100 + 0,7 \times 12\ 710 = 13\ 067$ 5. $F_5 = 0,3 \times 15\ 000 + 0,7 \times 13\ 067 = 13\ 646,9 \approx 13\ 647$ 6. $F_6 = 0,3 \times F_5 + (1-\alpha) \times F_5 = 14\ 541$ (с учетом сезонного коэффициента 1,065)	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
146	Определите оптимальный объем производства, максимизирующий прибыль. Ответ укажите в ед. продукции Параметры производства: • Постоянные издержки: 500 тыс. руб. • Переменные издержки на единицу: 1,2 тыс. руб. • Цена реализации: 2,5 тыс. руб./ед. • Ограничение мощности: 1 200 ед./мес. • Спрос: 900-1 500 ед./мес.	1 200 ед. Решение: 1. Функция прибыли: $P = (2,5 - 1,2) \times Q - 500 = 1,3Q - 500$ 2. При $Q=900$: $P = 670$ тыс. руб. 3. При $Q=1200$: $P = 1\ 060$ тыс. руб. 4. При $Q>1200$ - превышение мощности 5. Максимальная прибыль достигается при $Q=1200$ ед.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
147	Стратегия последователя за лидером предполагает в первую очередь: а) Атаку на лидера. б) Внедрение инноваций. в) Защиту своей доли рынка. г) Повышение интенсивности конкурентной борьбы.	в) Защиту своей доли рынка.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

148	Стратегия вертикальной интеграции может предполагать: а) Объединение частных и государственных предприятий. б) Объединение предприятий, занимающих смежные ступеньки производственной цепочки. в) Объединение мелких и крупных предприятий. г) Объединение предприятий разных сфер деятельности. д) Объединение предприятий одной сферы деятельности.	б) Объединение предприятий, занимающих смежные ступеньки производственной цепочки.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
149	Фирма, желающая выйти на мировой рынок со своей продукцией: а) Пытается создать международный альянс. б) Делает это сразу. в) Повышает маркетинговый бюджет г) Сначала развивает производство до нужного уровня внутри страны, а затем осуществляет внешний прорыв.	г) Сначала развивает производство до нужного уровня внутри страны, а затем осуществляет внешний прорыв.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
150	Стратегия лидерства по издержкам нацелена на: а) Создание благоприятного имиджа организации. б) Обеспечение более низких издержек на товар по сравнению с конкурентами. в) Повышение вознаграждения персонала. г) Придание товару свойств, важных для покупателя и отличающих его от конкурентных.	б) Обеспечение более низких издержек на товар по сравнению с конкурентами.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
151	Фокусирование означает реализацию на рыночном сегменте: а) Только стратегии дифференциации. б) Обеих стратегий одновременно. в) Только стратегии низких издержек. г) Любой из двух стратегий.	г) Любой из двух стратегий.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
152	Установите соответствие между методами обработки данных и их кратким описанием. Методы анализа данных: 1. Кластерный анализ 2. Регрессионный анализ 3. Корреляционный анализ 4. Дискриминантный анализ Описание: а. Метод, позволяющий установить зависимости между переменными и предсказать значение одной из них б. Метод группировки объектов на основе сходства или различий по ряду признаков в. Метод оценки силы связи между двумя количественными признаками г. Метод, используемый для классификации наблюдений на группы на основе известных характеристик	1 2 3 4 б а в г	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
153	Определите, какой классический метод сбора данных наиболее подходит для изучения предпочтений потребителей при выборе нового продукта. Компания планирует вывести на рынок новый продукт и хочет изучить предпочтения целевой аудитории. Выберите классический метод сбора данных, который позволит получить систематическую информацию о мнениях и предпочтениях потребителей, и кратко объясните, почему именно этот метод подходит лучше всего.	Метод — анкетирование (опрос). Анкетирование позволяет собрать структурированные данные от большой выборки респондентов, получить количественную информацию о предпочтениях и ожиданиях, что важно для принятия маркетинговых решений при запуске нового продукта.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

154	Способы реализации стратегии более глубокого проникновения на рынок: а) Привлечение новых клиентов. б) Поиск новых методов и каналов сбыта. в) Оптимизация структуры рынка. г) Проникновение в новые регионы. д) Поиск новых путей использования товара.	б) Поиск новых методов и каналов сбыта. г) Проникновение в новые регионы.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
155	Главными причинами стратегических преобразований являются: а) Приход нового высшего руководства. б) Наступление технологических разрывов. в) Кардинальное изменение рыночной ситуации. г) Отсутствие единой позиции у акционеров компании. д) Трудовые конфликты.	а) Приход нового высшего руководства. в) Кардинальное изменение рыночной ситуации.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
156	Позиционными стратегиями фирм, находящимися на вторых ролях, могут быть: а) Отказ от конкуренции и уход в рыночную нишу. б) Агрессивное преследование лидера. в) Избежание прямой конкуренции с лидером. г) Игнорирование лидера. д) Уход с рынка.	а) Отказ от конкуренции и уход в рыночную нишу. в) Избежание прямой конкуренции с лидером.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
157	Предпосылками глобализации являются: а) Возможность добиться глобальной экономии на издержках производства. б) Сходные запросы потребителей разных стран. в) Международная экономическая интеграция. г) Отмена визовых режимов в большинстве государств.	в) Международная экономическая интеграция. г) Отмена визовых режимов в большинстве государств.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
158	Совокупность направленной и адаптированной стратегии – это такая стратегия: а) возникающая б) реальная в) реактивная г) фиктивная	б) реальная	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
159	Условия, при выполнении которых фокусирование обеспечивает компании конкурентные преимущества, — это условия ... фокусирования: а) целесообразности б) нецелесообразности в) планового г) коммерческого	а) целесообразности	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
160	Процесс проникновения фирмы в другие отрасли производства: а) дифференциация б) сегментирование в) диверсификация г) конкурирование	в) диверсификация	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

161	Миссия компании должна определять: а) сферу деятельности компании б) стратегические и финансовые цели в) ожидаемые издержки и прибыль г) потенциальный доход	а) сферу деятельности компании	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
162	Ресурсы и организационные характеристики становятся сильными сторонами, если они представляют собой ... и даже лидерства в отрасли: а) управленческий потенциал б) технологический потенциал в) потенциал конкурентного преимущества г) имущественный потенциал	в) потенциал конкурентного преимущества	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
163	Организации находятся в состоянии постоянного обмена с внешней средой, обеспечивая тем самым себе возможность выживания, так ли это: а) отчасти б) да в) нет г) нет, в определенных условиях	б) да	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
164	Внешняя среда является источником, питающим организацию ресурсами, необходимыми для поддержания ее внутреннего потенциала на должном уровне, так ли это: а) да б) отчасти в) нет г) нет, в определенных условиях	а) да	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
165	Воздействие технологических факторов среды можно оценивать как процесс созидания нового и ... старого: а) разрушения б) модернизации в) воспроизводства г) реконструкции	а) разрушения	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
166	Как называется стратегия в отношении финансов по отдельному виду деятельности компании: а) корпоративная б) функциональная в) операционная г) коммерческой	б) функциональная	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
167	Ассортиментный набор, предлагаемый в рамках стратегии лидерства по издержкам: а) удовлетворение особых нужд сегмента б) качественный базовый продукт в) гармоничная номенклатура г) оптимальный ассортимент	б) качественный базовый продукт	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

168	К факторам мезосреды относится: а) производство б) конкурирующие организации в) планировщики г) потребители продукции	б) конкурирующие организации г) потребители продукции	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
169	Глобальная стратегия основана на: а) Стандартизации товара и использовании международного маркетинга. б) Стандартизации товара. в) Отраслевой стратегии. г) Стратегии внешнеэкономической деятельности.	а) Стандартизации товара и использовании международного маркетинга.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
170	Модель Бостонской консультативной группы (БКГ) может использоваться для формирования: а) Конкурентной стратегии фирмы. б) Портфельной стратегии фирмы. в) Функциональной стратегии фирмы. г) Прибыльной стратегии фирмы.	б) Портфельной стратегии фирмы.	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
171	Кому легче покинуть отрасль: а) Безразлично. б) Фирмам, обладающим специализированными активами. в) Фирмам, обладающим универсальными активами. г) Фирмам с низкой конкурентной нишей.	б) Фирмам, обладающим специализированными и активами.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
172	Позиционными стратегиями рыночного лидера могут быть: а) Игнорирование слабых соперников. б) Создание новых конкурентных преимуществ. в) Укрепление позиций на существующих рынках. г) Препятствование соперникам. д) Запугивание соперников.	в) Укрепление позиций на существующих рынках. г) Препятствование соперникам.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
173	Основой стратегии дифференциации являются: а) Высокое качество товаров и услуг. б) Уникальность продукции, признанная покупателями. в) Значительное разнообразие продукции. г) Интенсивная реклама новинок	б) Уникальность продукции, признанная покупателями.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

174	Под дифференциацией понимается: а) Способность удовлетворять особые потребности покупателей. б) Увеличение разнообразия условий и результатов производственной и сбытовой деятельности. в) Разработка, производство и сбыт товаров более эффективными способами, чем конкуренты. г) Нарастивание прибыли компаниями.	а) Способность удовлетворять особые потребности покупателей.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
175	Что является барьером для проникновения в отрасль новых производителей: а) Законодательные ограничения. б) Все перечисленное. в) Более низкие издержки действующих в отрасли компаний. г) Патенты и лицензии.	б) Все перечисленное.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
176	Какие типы подразделений приносят фирме максимальные чистые доходы: а) «Дойные коровы». б) «Звезды». в) «Собаки» г) "Трудные дети"	а) «Дойные коровы».	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
177	В каких отраслях острее конкуренция: а) Зрелых. б) Развивающихся. в) В отраслях, переживающих спад. г) Зарождающихся.	б) Развивающихся.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
178	Объектом стратегии фокусирования является: а) рыночный сегмент б) рынок в целом в) отрасль г) предприятие	а) рыночный сегмент	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
179	Соотношение стратегического планирования и стратегического менеджмента: а) стратегический менеджмент — составная часть стратегического планирования в организации б) стратегическое планирование — элемент стратегического менеджмента в) стратегический менеджмент и стратегическое планирование объединяются в стратегическом маркетинге г) стратегический менеджмент — это разработка стратегического плана и управление стратегическими изменениями	б) стратегическое планирование — элемент стратегического менеджмента	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
180	Стратегическое планирование - это: а) построение «дерева целей» (иерархии целей) организации б) особый вид долгосрочных планов, позволяющих организации знать будущее в) выбор альтернативы развития г) определение перспективных направлений деятельности предприятия	а) построение «дерева целей» (иерархии целей) организации	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

181	Элементами стратегического плана не являются: а) План производства. б) Инвестиционный план. в) Маркетинговый план. г) Финансовый план.	б) Инвестиционный план.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
182	Что является основой стратегического планирования: а) Учет тенденций развития рынка и внешней среды в целом. б) Предвидение возможностей. в) Контроль отклонений. г) Анализ отклонений.	а) Учет тенденций развития рынка и внешней среды в целом.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
183	Определить темп прирост фондоотдачи в 2027 году (ответ округлить до сотых) Планируется снизить фондоемкость на 15%	17,65% Обоснование: Тем п снижения фондоемкости = $100 - 15 = 85\%$ или $0,85$ Фондоотдача = $1 / 0,85 = 1,1765 = 117,65\%$ Темп прироста фондоотдачи = $117,65 - 100 = 17,65\%$	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
184	Что лежит в основе конгломератной интеграции: а) Единое управление. б) Общность финансов. в) Близость технологий отдельных фирм. г) Отношения собственности.	а) Единое управление.	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
185	Научная система выбора основных видов продукции предприятия, экономических целей его перспективного развития и способов решения перспективных целей и задач – это ... планирование: а) внутрифирменное б) внешнее в) альтернативное г) компромисное	а) внутрифирменное	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
186	План создания и развития нового предприятия или стратегического подразделения, создаваемого для нового вида деятельности предприятием – это: а) бизнес-план б) инициирование в) самоуправление г) бюджет	а) бизнес-план	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
187	Действия стратегического характера, которые улучшают отношения компании с ее окружением: а) стратегическая организационная культура б) распределение ресурсов в) адаптация к внешней среде г) адаптация к внутренней среде	в) адаптация к внешней среде	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

188	Социальные прогнозы характеризуют: а) миграционные процессы б) трудовой потенциал в) решение проблем свободного времени г) уровень социального развития	в) решение проблем свободного времени г) уровень социального развития	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновываю щие выбор ответов
189	Соотнесите виды эффективности управленческих решений с их показателями Виды эффективности: 1. Операционная 2. Организационная 3. Социальная Показатели: а) Удовлетворенность сотрудников б) Сроки выполнения задач в) Степень достижения стратегических целей г) Рост производительности труда	1 2 3 б в а	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
190	Расставьте этапы принятия управленческого решения в кросс-культурной среде Этапы: а) Анализ культурных особенностей стейкхолдеров б) Разработка адаптированных решений в) Оценка возможных культурных барьеров г) Реализация с механизмами обратной связи д) Мониторинг межкультурного взаимодействия	1 2 3 4 5 а в б г д	ОПК-3	Прочитайте задание и установите правильную последователь ность
191	Рассчитайте экономический эффект от предложенных антикризисных мер. Ответ укажите в млн руб. за год. Компания (исходные показатели): • Выручка: 800 млн руб. • Себестоимость: 480 млн руб. (60% от выручки) • Кредиторская задолженность: +40 млн руб. Кризисные изменения: • Падение выручки на 25% • Рост себестоимости на 15% Меры: 1. Оптимизация штата: экономия 45 млн руб. 2. Смена поставщиков: снижение себестоимости на 8% 3. Реструктуризация долга: экономия 12 млн руб./год 4. Внедрение CRM (стоимость 5,6 млн): рост продаж на 5%	86,4 млн руб. Решение: 1. Новая выручка: $800 \times 0,75 = 600$ млн руб. 2. Новая себестоимость: $480 \times$ $1,15 = 552$ млн руб. 3. Эффект от мер: о Штат: +45 млн о Поставщики: 552 $\times 0,08 = +44,16$ млн о Долги: +12 млн о CRM: $600 \times 0,05 =$ $+30$ млн (доп.выручка) 4. Итого: $45 + 44,16$ $+ 12 + 30 - 5,6 =$ $125,56$ млн руб. 5. Экономический эффект: $125,56 -$ $(800-600) = 86,4$ млн руб.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованны й ответ
192	Рассчитайте экономический эффект от реструктуризации поставок и предложите меры по снижению операционных рисков. Ответ предоставьте в млн руб. за год. Компания (годовой оборот 3,5 млрд руб.) столкнулась с: • Ростом стоимости логистики на 40% из-за смены маршрутов (прежние затраты: 12% от себестоимости). • Задержками поставок (среднее увеличение сроков на 18 дней). • Необходимостью искать новых поставщиков в странах ЕАЭС и Азии. Данные для расчета: • Себестоимость продукции: 2,1 млрд руб. • Норма прибыли: 22% • Убытки от простоев: 1,2 млн руб./день • Альтернативные варианты: Поставки через Турцию (+15% к стоимости, сроки – +10 дней)	148,6 млн руб. 1. Снижение логистических издержек: $2,1 \text{ млрд} \times$ $0,12 \times 0,2 = 50,4$ млн руб. (экономия 20% от прежних затрат). 2. Уменьшение убытков от простоев: $1,2 \text{ млн} \times 25 \text{ дней} =$ 30 млн руб. 3. Рост маржинальности: $3,5$ $\text{млрд} \times 0,22 \times 0,03 =$ $23,1$ млн руб. (за счет надежности поставок). 4. Итого: $50,4 + 30 +$ $23,1 - (2,1 \text{ млрд} \times 0,2$ $\times 0,3) = 148,6$ млн руб.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованны й ответ

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
193	Расположите этапы проектного управления в правильном порядке Этапы: а) Планирование б) Мониторинг и контроль в) Инициация г) Завершение д) Исполнение	1 2 3 4 5 в а д б г	ОПК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
194	Соотнесите элементы бизнес-модели с их описанием Элементы: 1. Ценностное предложение 2. Потоки доходов 3. Ключевые ресурсы 4. Каналы сбыта Описание: а) Активы, необходимые для создания ценности б) Что компания предлагает клиентам в) Как компания получает прибыль г) Способы доставки продукта потребителям	1 2 3 4 б в а г	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
195	Рассчитайте точку безубыточности для новой бизнес-модели с учетом предложенных изменений. Ответ укажите в единицах продукции/месц. Стартап разрабатывает IoT-устройство с параметрами: • Постоянные затраты: 2,8 млн руб./мес. • Переменные затраты: 4 500 руб./ед. • Планируемая цена: 9 900 руб./ед. После анализа рынка предложены изменения: 1. Снижение постоянных затрат на 15% за счет аутсорсинга 2. Увеличение переменных затрат на 8% (улучшение качества) 3. Корректировка цены до 8 500 руб. (вход на массовый рынок)	823 единицы Решение: 1. Новые постоянные затраты: $2,8 \text{ млн} \times 0,85 = 2,38 \text{ млн руб.}$ 2. Новые переменные затраты: $4\,500 \times 1,08 = 4\,860 \text{ руб./ед.}$ 3. Маржинальность: $8\,500 - 4\,860 = 3\,640 \text{ руб./ед.}$ 4. ТБУ = $2\,380\,000 / 3\,640 \approx 823 \text{ ед.}$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
196	Рассчитайте NPV инновационного проекта с учетом рисков. Ответ в млн руб. Проект разработки ПО имеет: • Инвестиции: 45 млн руб. (в т.ч. 15 млн - НИОКР) • Денежные потоки: 18/22/25 млн руб. (3 года) • Ставка дисконтирования: 14% • Поправочный коэффициент риска: +3%	5,2 млн руб. Решение: 1. Новая ставка: $14\% + 3\% = 17\%$ 2. $NPV = -45 + 18/1,17 + 22/1,17^2 + 25/1,17^3$ 3. $NPV = -45 + 15,4 + 16,1 + 15,7 = 5,2$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
197	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн.руб. Определите денежный поток для компании на конец года. Исходная информация следующая: Чистый денежный поток от операционной деятельности – 15 млн. руб. Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности – 35 млн. руб. Чистый денежный поток от финансовой деятельности – 45 млн. руб. Денежный поток на начало года – 10 млн. руб.	5 млн. руб. Обоснование: $10 - 15 - 35 + 45 = 5 \text{ млн. руб.}$	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
198	Прочитайте задание и укажите последовательность этапов выполнения научно-исследовательской работы Укажите порядок основных этапов научного исследования: а) Формулирование проблемы и постановка целей исследования б) Подготовка и оформление итогового отчета в) Обобщение и интерпретация результатов г) Сбор и анализ данных	1 2 3 4 а г в б	ОПК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

199	Установите соответствие между видами научных исследований и их характеристиками. Сопоставьте вид исследования с описанием: Виды исследования: 1. Теоретическое исследование 2. Эмпирическое исследование 3. Прикладное исследование 4. Фундаментальное исследование Описание: а) Направлено на разработку новых теорий и концепций б) Основывается на сборе и анализе фактических данных в) Направлено на практическое решение конкретных задач г) Исследование существующих научных знаний и их систематизация	1 2 3 4 г б в а	ОПК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
200	Определите ключевой критерий надежности научного исследования в менеджменте. В исследовании используется опрос сотрудников крупной компании. Укажите, какой критерий определяет, насколько результаты опроса можно считать надежными.	Репрезентативность выборки. Репрезентативность выборки гарантирует, что исследуемая группа адекватно отражает характеристики всей популяции, что позволяет делать обоснованные выводы и повышает достоверность результатов.	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
201	Назовите основную цель проведения критического обзора литературы в научном исследовании. При подготовке выпускной работы студент анализирует существующие исследования по теме управления персоналом. Укажите, зачем нужен критический обзор литературы.	Выявление пробелов и обоснование необходимости нового исследования. Критический обзор литературы помогает понять, какие аспекты темы уже изучены, а какие требуют дополнительного внимания, что позволяет обосновать актуальность и новизну собственного исследования.	ОПК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П1 Способен внедрять интегрированную систему управления рисками				
202	Установите соответствие между видом риска и примером его проявления в компании. Вид риска: 1. Операционный риск 2. Финансовый риск 3. Риск репутации 4. Стратегический риск 5. Юридический риск Пример проявления риска в компании: а. Компания не смогла своевременно выполнить обязательства перед банком по кредиту. б. Сбой в работе логистической ИТ-системы привел к срыву сроков поставок. в. Выход антирекламы, вызвавшей отток клиентов. г. Претензии со стороны налогового органа по поводу правомерности льгот. д. Компания инвестировала в новый рынок, но он оказался нерентабельным.	1 2 3 4 5 б а в д г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
203	Рассчитайте значение риска проекта по методу оценки ожидаемой денежной прибыли (expected monetary value — EMV). Ответ укажите в тыс. руб. В компании рассматриваются три возможных сценария проекта: • Успешная реализация: вероятность 30 %, доход 1 200 тыс. руб. • Средний результат: вероятность 50 %, доход 600 тыс. руб. • Провал проекта: вероятность 20 %, убыток 400 тыс. руб.	580 тыс. руб. $EMV = (0,3 \times 1200) + (0,5 \times 600) + (0,2 \times (-400)) = 360 + 300 - 80 = 580 \text{ тыс. руб.}$	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

204	Установите соответствие между видами рисков и их примерами. Сопоставьте тип риска с конкретной ситуацией. Виды риска: 1. Операционный риск 2. Финансовый риск 3. Репутационный риск Примеры ситуаций а. Отзыв лицензии из-за скандала б. Убытки от изменения валютного курса в. Потеря ключевого поставщика	1 2 3 в б а	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
205	Рассчитайте интегральный риск. Ответ укажите в баллах. Компания использует метод взвешенной оценки рисков. Даны показатели: • Стратегический риск — 7 баллов, вес 0,4 • Финансовый риск — 6 баллов, вес 0,3 • Операционный риск — 4 балла, вес 0,3 Вычислите интегральный риск-показатель.	5,8 балла Расчет: $(7 \times 0,4) + (6 \times 0,3) + (4 \times 0,3) = 2,8 + 1,8 + 1,2 = 5,8$ балла	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
206	Выберите правильные меры реагирования на выявленные риски и обоснуйте свой выбор. В компании, осуществляющей управление поставками и запасами, выявлены следующие риски: 1. Уход ключевого клиента 2. Простой производственной линии 3. Угроза судебного иска от поставщика Варианты реагирования: а. Заключение долгосрочных контрактов б. Перераспределение маркетингового бюджета в. Повышение правовой защиты по договорам г. Мониторинг отзывов клиентов д. Введение резервного оборудования	1 — а. Заключение долгосрочных контрактов 2 — д. Введение резервного оборудования 3 — в. Повышение правовой защиты по договорам Обоснование: Риск ухода клиента снижает спрос, решается долгосрочными контрактами. Простой линии вызывает убытки, минимизируется резервным оборудованием. Угроза иска от поставщика — слабые договоры, нужна усиленная правовая защита.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
207	Укажите правильную последовательность этапов процесса управления финансовыми рисками. а) Разработка и реализация методов снижения риска. б) Мониторинг и контроль рисков, пересмотр системы. в) Идентификация рисков. г) Оценка рисков (качественная и количественная).	1 2 3 4 в г а б	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
208	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте величину Value at Risk (VaR) с доверительной вероятностью 95% для портфеля акций стоимостью 10 млн руб., если стандартное отклонение его доходности составляет 1.5% в день. Ответ укажите в рублях.	246 000 руб. Обоснование: $VaR = \text{Стоимость портфеля} * Z\text{-статистика (для 95\%} \approx 1.645) * \text{Стандартное отклонение.}$ $VaR = 10\,000\,000 * 1.645 * 0.015 = 10\,000\,000 * 0.024675 = 246\,750$ руб. $\approx 246\,000$ руб. (или округленно 247 000).	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

209	Установите соответствие между элементом системы риск-менеджмента и его описанием. Элементы: 1. Риск-аппетит 2. Карта рисков 3. Политика риск-менеджмента Описания: а) Документ, устанавливающий основные принципы, подходы и организацию управления рисками в компании. б) Количественно выраженная готовность организации подвергаться риску в процессе достижения своих целей. в) Визуальное представление ключевых рисков компании, их вероятности, воздействия и взаимосвязей.	1 2 3 б в а	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
210	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте величину Value at Risk (VaR) с доверительной вероятностью 95% для портфеля акций стоимостью 10 млн руб., если стандартное отклонение его доходности составляет 1.5% в день. Ответ укажите в рублях.	246 000 руб. Обоснование: $VaR = \text{Стоимость портфеля} * Z\text{-статистика (для 95\%} \approx 1.645) *$ Стандартное отклонение. $VaR = 10\,000\,000 * 1.645 * 0.015 = 10\,000\,000 * 0.024675 = 246\,750$ руб. $\approx 246\,000$ руб. (или округленно 247 000)	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
211	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой из перечисленных методов финансового анализа является наиболее эффективным для первоначальной оценки финансового состояния компании и выявления "узких мест"? а) Анализ коэффициентов рентабельности (ROA, ROE). б) Вертикальный анализ баланса и отчета о финансовых результатах. в) Расчет денежного потока (Cash Flow). г) Факторный анализ прибыли.	б Обоснование: Вертикальный анализ (определение структуры статей в процентах от валюты баланса или выручки) позволяет быстро оценить удельный вес основных элементов активов, пассивов, доходов и расходов.	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
212	Укажите последовательность этапов процесса финансового планирования на предприятии. Укажите правильный порядок этапов: а) Анализ финансового состояния и выявление ограничений. б) Разработка и согласование бюджетов (операционных, инвестиционных, финансовых). в) Определение стратегических финансовых целей компании. г) Прогнозирование ключевых финансовых показателей (выручка, затраты, инвестиции). д) Мониторинг исполнения бюджетов и анализ отклонений.	1 2 3 4 5 в а г б д	ПК-П1	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
213	Рассчитайте точку безубыточности в денежном выражении (руб.) с учетом налога на прибыль. Ответ укажите в рублях. Компания производит продукт "Х". Постоянные затраты за период составляют 1 200 000 руб. Переменные затраты на единицу продукта – 400 руб. Цена продажи единицы продукта – 700 руб. Ставка налога на прибыль – 20%. Рассчитайте объем выручки, при котором чистая прибыль компании будет равна нулю (точку безубыточности по чистой прибыли).	3 383 333 руб. Обоснование: $\text{Общий МД} / \text{К мд} = 1\,450\,000 / (3/7) = 1\,450\,000 * (7/3) = (1\,450\,000 * 7) / 3 = 10\,150\,000 / 3 \approx 3\,383\,333.33$ руб.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
214	Установите соответствие между типами финансовых рисков и их характеристиками Тип риска 1. Кредитный риск 2. Валютный риск 3. Процентный риск Характеристики: а) Потери, связанные с нестабильностью курса валют б) Риск, что должник не выполнит свои обязательства в) Потери из-за колебаний процентных ставок г) Убытки от изменения стоимости финансовых активов	1 2 3 4 б а в г	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

215	Дайте развернутый ответ на вопрос Обоснуйте, зачем на этапе управления финансовыми рисками компании необходимо проводить их классификацию.	Классификация рисков помогает выбрать адекватные методы управления для каждого типа риска.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
216	Установите соответствие между понятием и его определением. Понятие: Риск Риск-менеджмент Объект риска Источник риска Определение: а) Процесс выявления, оценки и контроля угроз капиталу и доходу организации. б) Фактор (событие, действие, бездействие), способный породить риск. в) Потенциальная возможность наступления событий с негативными последствиями. г) Ресурсы организации (финансы, имущество, персонал, репутация), которым может быть нанесен ущерб.	1 2 3 4 в а г б	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
217	Выберите ОДИН наиболее важный аспект сущности риск-менеджмента для стратегического развития компании и обоснуйте свой выбор. а) Минимизация всех возможных потерь. б) Создание защитных резервов на случай негативных событий. в) Обеспечение баланса между риском и доходностью при достижении стратегических целей. г) Передача всех существенных рисков страховым компаниям.	в Обоснование: Суть современного риск-менеджмента не в устранении всех рисков (что невозможно и убивает инновации), а в их осознанном принятии и управлении ими для достижения целей.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
218	Укажите логическую последовательность этапов классификации рисков в компании. Этапы: а) Выделить ключевые категории рисков (стратегические, финансовые, операционные, др.). б) Определить критерии классификации (источник, последствия, управляемость, частота). в) Анализировать выявленные риски внутри каждой категории. г) Идентифицировать все значимые риски. д) Распределить идентифицированные риски по категориям согласно критериям.	б, г, а, д, в	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
219	Дайте развернутый ответ на вопрос Смещение фокуса с узкого (страхование имущества) на широкий (все риски, стратегия, создание стоимости). Требуется более сложных, взаимосвязанных элементов.	Смещение фокуса с узкого на широкий. Требуется более сложных, взаимосвязанных элементов. Обоснование: Смещение фокуса с узкого (страхование имущества) на широкий (все риски, стратегия, создание стоимости). Требуется более сложных, взаимосвязанных элементов.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
220	Укажите последовательность шагов при количественной оценке уровня предпринимательского риска. Шаги: а) Рассчитать показатель риска (напр., VaR, стандартное отклонение NPV, вероятность дефолта). б) Идентифицировать риск и его параметры. в) Собрать данные для оценки (исторические, прогнозные). г) Определить возможные последствия (убытки) и их вероятность. д) Интерпретировать результат и принять решение.	б, в, г, а, д	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

221	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте показатель Value at Risk (VaR) с доверительной вероятностью 95% для однодневного горизонта для портфеля инвестиций. Объясните, как этот показатель помогает анализировать уровень финансового риска. Ответ укажите в рублях. Текущая стоимость портфеля: 10 000 000 руб. Ожидаемая дневная доходность (средняя): 0.1% Стандартное отклонение дневной доходности: 0.8%	131 600 руб. Обоснование: Z-оценка для 95% = 1.645 $VaR = \text{Портфель} * (Z * \sigma - \mu)$ [μ часто пренебрегают для коротких горизонтов] $VaR \approx 10\,000\,000 * (1.645 * 0.008) = 10\,000\,000 * 0.01316 = 131\,600$ руб.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
222	Установите соответствие между методом идентификации/прогнозирования рисков и его кратким описанием. Метод: Анализ сценариев Мозговой штурм Анализ "Дерево отказов" (FTA) Статистический анализ временных рядов Описание: а) Групповая генерация идей о потенциальных рисках без критики. б) Построение вероятностных моделей будущих значений показателей на основе исторических данных. в) Построение логических диаграмм, показывающих, как комбинации отказов компонентов системы могут привести к главному нежелательному событию. г) Разработка и анализ альтернативных вариантов развития будущих событий и их последствий.	1 2 3 4 г а в б	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
223	Дайте развернутый ответ на вопрос Компания планирует выход на новый зарубежный рынок с высоким политическим риском. Сравните методы управления этим риском: создание СП с местным партнером и страхование политических рисков. Какой метод лучше интегрируется в бизнес-административные технологии компании?	Страхование Обоснование: Оно требует меньших изменений в основных операционных и ИТ-процессах компании.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
224	Выберите несколько ответов из ниже представленных и обоснуйте выбор Выберите ВСЕ показатели, которые НАИБОЛЕЕ ПОДХОДЯТ для оценки уровня операционного риска производственного предприятия: а) Кредитный рейтинг контрагента. б) Частота производственного брака (количество дефектных единиц / общий выпуск). в) Бета-коэффициент акции компании. г) Среднее время простоя оборудования (MTTR - Mean Time To Repair). д) Волатильность валютной пары USD/RUB.	б, г Обоснование: Прямой показатель качества процессов производства, влияющий на затраты, репутацию, удовлетворенность клиентов. Показатель надежности производственного процесса и эффективности ремонтных служб. Длительные простои ведут к недополучу	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
225	Рассчитайте интегральный риск-показатель. Ответ укажите в баллах (до одного знака после запятой). Компания оценивает интегральный уровень риска по трем ключевым направлениям деятельности. Используется метод взвешенной оценки: - Операционный риск — 6 баллов, вес — 0,4 - Финансовый риск — 8 баллов, вес — 0,3 - Репутационный риск — 5 баллов, вес — 0,3 Определите интегральный риск-показатель компании.	6,3 балла Расчет: $(6 \times 0,4) + (8 \times 0,3) + (5 \times 0,3) = 2,4 + 2,4 + 1,5 = 6,3$ балла	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

226	Выберите наилучшее управленческое решение для интеграции системы управления рисками в компании, обоснуйте выбор. Компания столкнулась с растущим числом рисков (поставки, финансы, ИТ). Руководство решает внедрить систему риск-менеджмента. Изучите возможные варианты: Варианты действий: а) Назначить риск-менеджера только в финансовом блоке. б) Внедрить децентрализованный риск-контроль в каждом отделе. в) Внедрить интегрированную систему управления рисками на уровне всей компании с единой методологией, координатором и регулярным мониторингом. г) Раз в год собирать информацию о рисках от отделов без структурирования.	в) Внедрить интегрированную систему управления рисками. Обоснование: Только централизованный подход дает целостную картину рисков, объединяет данные и позволяет реагировать на перекрестные угрозы. Децентрализация снижает контроль, частичный охват неэффективен.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
227	Установите соответствие между функциями операционного управления и их содержанием. Функция: 1. Планирование 2. Организация 3. Контроль 4. Мотивация Содержание: а) Распределение ресурсов и задач для достижения планов б) Сравнение фактических результатов с плановыми показателями в) Определение целей и способов их достижения г) Стимулирование персонала к эффективному выполнению задач	1 2 3 4 в а б г	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
228	Дайте развернутый ответ. Назовите 3 основных внутренних фактора, влияющих на инновационный потенциал предприятия в сфере операционного управления.	Квалификация и мотивация персонала Финансовые ресурсы Организационная структура и управление	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
229	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор Какой тип риска является НАИБОЛЕЕ значимым при внедрении радикальной технологической инновации в производственный процесс? а) Риск несоответствия квалификации персонала новым требованиям б) Риск временного снижения производительности на этапе освоения в) Риск морального устаревания ранее закупленного оборудования г) Риск неверной оценки рыночного спроса на новую продукцию	а Обоснование: Радикальная технологическая инновация часто требует совершенно новых навыков и знаний от операторов, техников, инженеров.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
230	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие из перечисленных характеристик ВЕРНЫ для поточного производства по сравнению с единичным производством? Выберите несколько вариантов. а) Более высокая гибкость и возможность кастомизации продукции. б) Более низкая удельная себестоимость единицы продукции. в) Более высокая загрузка специализированного оборудования. г) Более короткий производственный цикл единицы продукции. д) Более высокая квалификация рабочих, выполняющих широкий спектр задач.	б, в, г Обоснование: Поточное производство характеризуется стандартизацией, специализацией оборудования и разделением труда, что ведет к снижению себестоимости, высокой загрузке линий и скорости выпуска.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
231	Укажите последовательность этапов типичного производственного процесса дискретного типа Этапы: а) Контроль качества готового изделия б) Поступление сырья/комплектующих на склад в) Сборка узлов и агрегатов г) Транспортировка сырья/комплектующих к месту сборки д) Окончательная сборка изделия	б, г, в, д, а	ПК-П	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

232	Установите соответствие между видами инноваций и примерами в операционном управлении. Вид инновации: 1. Технологическая 2. Процессная 3. Продуктовая Пример: а) Внедрение системы автоматизированного проектирования (CAD) б) Запуск производства нового модельного ряда продукции в) Внедрение системы планирования производственных ресурсов (MRP II/ERP)	1 2 3 а в б	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
233	Установите соответствие между этапами процесса управления рисками и их содержанием. Этапы: - Идентификация рисков - Оценка рисков - Разработка мер по снижению рисков - Мониторинг и контроль Содержание: а) Определение вероятности и последствий возникновения риска б) Выявление потенциальных угроз и возможностей в операционной деятельности в) Регулярный анализ эффективности принятых мер и актуализация рисков г) Планирование действий для минимизации негативных последствий	1 2 3 4 б а г в	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
234	Дайте развернутый ответ, учитывая взаимосвязь рисков с производственными процессами. Назовите 3 ключевых риска в операционном управлении производством и предложите методы их минимизации.	Срыв поставок сырья Поломка оборудования Дефекты продукции Обоснование: Диверсификация поставщиков, создание страховых запасов, долгосрочные контракты Внедрение TPM (Total Productive Maintenance), регулярное техобслуживание Внедрение системы контроля качества (Six Sigma, статистические	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
235	Рассчитайте уровень риска по формуле: Риск = Вероятность × Ущерб. На предприятии возможен сбой в работе конвейера из-за износа деталей. Эксперты оценили: Вероятность события: 30% (0,3) Потенциальный ущерб: 500 000 руб.	15 баллов Обоснование: $0,3 \times 500000 = 150000$ руб. (или 15 баллов по 10-балльной шкале, где 1 балл = 10 000 руб.).	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
236	Определите, что из перечисленного ниже является обязательными составляющими сбалансированной системы показателей бизнеса - финансовая и клиентская составляющая - составляющая внутренних бизнес-процессов; обучения и развития работников - инвестиционная и рыночная составляющая - операционная и стратегическая составляющая	финансовая и клиентская составляющая составляющая внутренних бизнес-процессов; обучения и развития работников	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
237	Рассчитайте показатель доходности инвестированного капитала (в процентах) Стоимость реализованного проекта – 50млн.руб., полученная чистая выгода в денежном выражении от его реализации 25млн. руб.	50	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

238	Определите «слабую позицию» в развитии бизнеса, если темп прироста чистой прибыли составляет 4,2%, темп прироста выручки от продаж – 10,6%, темп прироста стоимости активов – 8% снизилась эффективность использования активов темпы роста затрат выше темпов роста реализации снизилась эффективность использования экономического потенциала снизилась отдача от имущества	снизилась эффективность использования экономического потенциала	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
239	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Выберите метод оценки риска, который реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков? а) построение дерева решений б) метод сценариев в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости г) анализ чувствительности д) вероятностный метод е) имитационное моделирование	в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости Обоснование: Учёт рисков при расчёте чистой приведённой стоимости — метод оценки риска, который применяется путем корректировки рисков или путём учёта вероятности возникновения денежных потоков.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
240	Рассчитайте показатель. В рамках проекта по внедрению изменений необходимо определить время, необходимое для достижения полной адаптации персонала. Проект реализуется в течение 12 месяцев, и предполагается, что каждый месяц 10% сотрудников адаптируются к изменениям. Рассчитайте, сколько процентов сотрудников адаптируются к изменениям за весь период проекта, учитывая, что адаптация накопительная.	Примерно 71.76% сотрудников адаптируются к изменениям за весь период проекта. Обоснование: Этот результат основан на предположении, что каждый месяц адаптируется 10% от оставшихся неадаптированных сотрудников, и адаптация накапливается с течением	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
241	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа В условиях быстро меняющегося рынка, какой подход к управлению изменениями будет наиболее эффективен: а) Топ-даун подход, при котором решения принимаются на уровне высшего руководства. б) Боттом-ап подход, при котором инициативы исходят от сотрудников. в) Интегрированный подход, сочетающий элементы топ-даун и боттом-ап подходов.	в) Интегрированный подход, сочетающий элементы топ-даун и боттом-ап подходов. Обоснование: так как он позволяет сочетать стратегическое видение высшего руководства с инновационными идеями сотрудников, что увеличивает вероятность успешной адаптации компании к изменяющимся условиям рынка.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

242	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн.руб. Исходная информация следующая: Чистый денежный поток от операционной деятельности – 15 млн. руб. Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности – 35 млн. руб. Чистый денежный поток от финансовой деятельности – 45 млн. руб. Денежный поток на начало года – 10 млн. руб.	5 млн. руб. Обоснование: Денежный поток на конец года = Денежный поток на начало года + Чистый денежный поток от операционной деятельности + Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности + Чистый денежный поток от финансовой деятельности = $10 - 15 - 35 + 45 = 5$ млн. руб.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
243	Определите коэффициент риска проекта. Ответ укажите с точностью до сотых. Проект имеет три сценария развития: - Оптимистичный (доход 120 млн руб., вероятность — 0,2) - Реалистичный (доход 100 млн руб., вероятность — 0,5) - Пессимистичный (доход 60 млн руб., вероятность — 0,3) Среднеквадратичное отклонение оценивается в 20 млн руб. Рассчитайте коэффициент вариации как отношение стандартного отклонения к ожидаемому доходу.	0,22 Ожидаемый доход: $(120 \times 0,2 + 100 \times 0,5 + 60 \times 0,3) = 24 + 50 + 18 = 92$ млн руб. Коэффициент вариации = $20 / 92 \approx 0,22$	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
244	Выберите наиболее подходящие методы интегрированной системы управления рисками и обоснуйте их выбор. Компания планирует внедрить интегрированную систему управления рисками. Рассмотрите следующие методы: - Централизованный сбор и анализ данных о рисках - Автоматизация процессов мониторинга рисков - Внедрение системы непрерывного обучения сотрудников - Разработка единых стандартов и процедур управления рисками - Разделение ответственности за риски между подразделениями Выберите 3 наиболее эффективных метода для реализации интегрированной системы управления рисками и объясните, почему именно они предпочтительнее.	1, 2, 4 Обоснование: Централизованный сбор данных даёт полное представление о рисках, автоматизация — своевременный мониторинг, стандарты — системность. Разделение ответственности (5) снижает координацию, обучение (3) — не первоначально.	ПК-П	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
245	Установите соответствие между видом риска и соответствующим методом его управления - Риск срыва поставок - Риск потери качества продукции - Финансовый риск Метод управления: - Контроль качества на каждом этапе - Хеджирование валютных рисков - Заключение долгосрочных договоров с поставщиками	1 2 3 в а б	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие
246	Приведите расчёт. Ответ оформите текстом с пояснениями Оцените уровень производственного риска на предприятии, если вероятность наступления срыва оборудования – 0,2, а потери при этом составляют 500 тыс. руб. Используйте метод расчёта ожидаемого ущерба.	100 000 руб. Обоснование: Ожидаемый ущерб = вероятность $\times$ ущерб = $0,2 \times 500\,000 = 100\,000$ руб.	ПК-П	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
247	Установите соответствие между функциями управления рисками и их содержанием Функции управления: - Идентификация рисков - Оценка рисков - Реагирование на риски Содержание функций: - Выбор метода снижения, устранения или передачи риска - Определение возможных угроз, влияющих на проект - Установление вероятности наступления рисков и оценки их последствий	1 2 3 б в а	ПК-П	Прочитайте задание и установите соответствие

248	Дайте обоснованный ответ Опишите, каким образом внедрение системы управления рисками в проекте позволяет повысить его устойчивость.	Позволяет выявить потенциальные угрозы, разработать планы реагирования, минимизировать ущерб и обеспечить непрерывность бизнес-процессов.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
249	Выберите один ответ и обоснуйте его Что является первоочередным шагом при создании системы управления рисками в компании? а) Назначение ответственного за управление рисками б) Формирование регламентов реагирования в) Проведение идентификации рисков г) Создание риск-матрицы	в Обоснование: Прежде чем управлять рисками, необходимо их выявить. Без идентификации невозможно оценить вероятность наступления или спланировать мероприятия по реагированию.	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
250	Установите соответствие между стадиями управления рисками и их описанием Сопоставьте стадии процесса управления рисками с их характеристиками. Стадии управления рисками: 1. Идентификация рисков 2. Оценка рисков 3. Реагирование на риски 4. Мониторинг и контроль Описание: а. Разработка и реализация мер по снижению воздействия б. Отслеживание эффективности принятых мер в. Определение потенциальных угроз деятельности г. Выявление вероятности и последствий рисков	1 2 3 4 в г а б	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
ПК-П2 Способен осуществлять стратегическое управление, управление бизнес-процессами, проектами, командами и коллективами				
251	Определите отклонение от целевых показателей. Ответ укажите в %. Команда проекта планировала завершить этап внедрения CRM за 40 дней. По факту работы были завершены за 50 дней. Рассчитайте процентное отклонение от запланированного срока.	25 % Отклонение = $((50 - 40) / 40) \times 100 \% = 25 \%$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
252	Выберите правильные решения и обоснуйте их выбор. Компания запускает стратегический проект по выходу на новый рынок. Руководству необходимо: 1. Оценить ресурсы и определить приоритетные направления 2. Создать кросс-функциональную проектную команду 3. Разработать систему KPI для участников 4. Привлечь внешних консультантов 5. Установить регулярную отчетность Какие из этих решений относятся к функциям стратегического, а какие — к операционного уровня управления? Варианты ответа: а) Стратегический уровень б) Операционный уровень	1 2 3 4 5 а а б а б Обоснование: 1. Определение ресурсов и приоритетов — стратегический уровень 2. Формирование команды — часть стратегии 3. KPI и отчеты — операционный уровень 4. Привлечение экспертов — стратегическое решение 5. Регулярный контроль — операционное управление	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

253	Анализ стратегического выбора в условиях кризиса Крупная нефтегазовая компания столкнулась с резким падением спроса на традиционные энергоносители. Перед руководством стоят варианты: Диверсификация в возобновляемую энергетику Оптимизация текущих активов и сокращение издержек Поглощение конкурентов для укрепления рыночной позиции	Провести анализ каждого варианта с использованием: PESTEL-анализа макросреды Оценки ресурсов и компетенций компании Модели пяти сил Портера для каждого направления Дать рекомендации по выбору стратегии с обоснованием	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
254	Компания «ГлобалТех» работает на высококонкурентном рынке IT-решений и планирует выйти на новый географический рынок. Какой из следующих подходов будет наиболее стратегически обоснованным для минимизации рисков? Партнерство с локальным игроком (совместное предприятие) Прямые инвестиции в создание дочерней компании Франчайзинг своей бизнес-модели Экспорт продукции без локализации	1) Партнерство с локальным игроком Обоснование: Позволяет использовать знания локального партнера о рынке, регулировании и потребителях. Снижает политические и операционные риски. Требует меньших инвестиций по сравнению с созданием дочерней компании.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
255	Укажите правильную последовательность этапов разработки стратегии развития предприятия а) Формирование миссии и видения б) Анализ внешней среды в) SWOT-анализ г) Постановка стратегических целей д) Разработка мероприятий	1 2 3 4 5 а б в г д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
256	Выберите один ответ и обоснуйте выбор Какой из следующих элементов относится к ключевому показателю эффективности (KPI) при реализации стратегии управления персоналом? а) Текучесть кадров б) Общий оборот компании в) Курс акций на бирже г) Количество жалоб клиентов	а Обоснование: Это прямой индикатор эффективности политики управления персоналом и мотивации сотрудников	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
257	Дайте развернутый ответ на вопрос Опишите ваш план по развитию управленческих компетенций в течение одного года	участие в тренингах по лидерству; участие в проектах в роли координатора; регулярную обратную связь от наставника; самооценку по чек-листу.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
258	Рассчитайте среднюю производительность команд. Ответ укажите в тыс. руб./чел. В ходе бизнес-практики оцените производительность двух проектных команд: - Команда А — 5 сотрудников, выполнила задачи на сумму 1 000 тыс. руб. - Команда В — 8 сотрудников, выполнила задачи на сумму 1 600 тыс. руб. Определите, какая команда работает эффективнее.	Производительность одинаковая: $A = 1\,000 / 5 = 200$ тыс./чел., $B = 1\,600 / 8 = 200$ тыс./чел.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

259	Соотнесите методы развития эмоционального интеллекта с их описанием Методы: 1. Рефлексивный дневник 2. Тренинг эмоциональной компетентности 3. Медитация осознанности 4. Обратная связь 360° 5.Ролевые игры Описания: А) Практика управления стрессом через фокусировку на текущем моменте В) Анализ своих эмоций и реакций в письменной форме С) Моделирование сложных коммуникативных ситуаций D) Структурированная программа по развитию эмпатии и саморегуляции Е) Оценка навыков EI коллегами, подчиненными и руководителями	1 – В 2 – D 3 – А 4 – Е 5 – С	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие						
260	Рассчитайте возврат на инвестиции от программы развития эмоционального интеллекта. Ответ укажите в %. Рассчитайте возврат на инвестиции от программы развития EI, если затраты на обучение 100 сотрудников составили 500 000 руб., а годовая прибыль выросла на 2 млн руб.	300% Обоснование: ROI= (Прибыль–Затраты)/ Затраты ×100% Правильный ответ: (2000000–500000)/50 000×100%=300%	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ						
261	Какие из перечисленных практик напрямую связаны с применением эмоционального интеллекта в управлении командой? а) Еженедельные отчеты по KPI b) Проведение ретроспектив для анализа эмоционального климата в команде с) Использование геймификации в мотивации d) Индивидуальные коучинговые сессии по управлению стрессом е) Автоматизация процессов с помощью ИИ	b) Ретроспективы эмоционального климата с) Геймификация d) Коучинг по управлению стрессом Обоснование: Варианты а и е не требуют применения EI, так как фокусируются на данных и технологиях, а не на эмоциях людей.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов						
262	Укажите последовательность этапов эффективного управления личной карьерой с точки зрения тайм-менеджмента. а) Постановка конкретных карьерных целей (краткосрочных, среднесрочных, долгосрочных) б) Анализ текущей ситуации (навыки, опыт, положение) в) Регулярный мониторинг прогресса и корректировка планов г) Разработка детального плана действий с указанием сроков и ресурсов д) Идентификация ключевых компетенций, требующих развития для достижения целей	б, а, д, г, в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность						
263	Дайте развернутый ответ на вопрос Объясните, как пунктуальность и надежность (как ключевые элементы делового имиджа) напрямую связаны с навыками тайм-менеджмента. Как неумение управлять своим временем может негативно повлиять на восприятие менеджера коллегами, подчиненными и руководством?	Эффективное управление коммуникациями резко снижает непродуктивные временные затраты всей команды. Обоснование: Это высвобождает время для выполнения основных задач, повышая общую продуктивность и снижая стресс.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ						
264	Установите соответствие между понятием и его определением. 1. Карьерные цели 2. Саморазвитие 3. Профессиональная адаптация а) Процесс освоения новых условий трудовой деятельности б) Направленная деятельность по повышению уровня личностных и профессиональных качеств в) Желаемые результаты в карьере, которых человек стремится достичь	<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr><tr><td>в</td><td>б</td><td>а</td></tr></table>	1	2	3	в	б	а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3								
в	б	а								

265	Дайте развернутый ответ на вопрос Опишите основные этапы построения индивидуального плана профессионального развития.	Этапы включают самооценку, постановку карьерных целей, выбор стратегии развития, составление плана действий, регулярную корректировку.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
266	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какой инструмент наиболее эффективен при управлении карьерным развитием сотрудников в проектной команде? а) Анкетирование удовлетворенности трудом б) Индивидуальный план развития (ИПР) в) Корпоративный портал г) Общее собрание персонала	б Обоснование: ИПР позволяет планомерно развивать компетенции сотрудника с учетом целей проекта и стратегии компании, а также повышает мотивацию и управляемость команды.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
267	Установите правильную последовательность процесса самоорганизации и саморазвития в аспекте последовательности выполнения конкретных функций а) принятие решений по конкретным делам; б) информация и коммуникация с) организация и реализация д) планирование е) контроль ф) постановка цели	1 2 3 4 5 6 f d a c e b	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
268	Установите правильную последовательность стадий планирования времени и принятия решений по методу «Альпы»: а. Принятие решений по приоритетным, сокращениям и перепоручению (делегирование) б. Составление заданий дня в. Резервирование времени «про запас». г. Оценка длительности акций. д. Последующий контроль – перенос несделанного.	1 2 3 4 5 б г в а д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
269	Ниже перечислены факторы, влияющие на развитие карьеры и жизненные условия. Распределите эти факторы на внешние и внутренние. Факторы: 1. Внешние факторы влияния 2. Внутренние факторы влияния Характеристика: а) опыт и стиль руководства б) политика правительства, требования, законы; с) состав трудовых ресурсов; д) технологические условия е) экономические условия; ф) организационный стиль; г) конкуренция; х) трудовой коллектив, рабочая группа	1 - б, е, г, с 2 - д, ф, х, а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
270	Расположите этапы процесса разработки плана личного труда менеджера в правильной последовательности а) Составление перечня работ, которые необходимо выполнить в плановом периоде б) Определение фонда рабочего времени планового периода с) Определение резерва времени д) Внесение изменений во время реализации е) Контроль (если мало времени, следует пересмотреть перечень работ) ф) Составление плана г) Определение затрат времени на выполнение определенных работ	1 2 3 4 5 6 7 а г с б е ф д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

271	Соотнесите характеристики на время работы и время перерывов. Напишите соответствующую букву рядом с номером времени: Виды времени: 1. Время работы 2. Время перерывов Характеристика: a) оперативное время b) самовольные отлучки с рабочего места c) преждевременный уход с работы d) время на уход за рабочим местом e) перерыв на отдых и личные надобности f) поддержание оборудования, инструментов и приспособлений в рабочем состоянии в течение смены g) нарушение течения производственного процесса h) время работы, не обусловленной производственным заданием i) время, обусловленное технологией и организацией производства j) опоздания	1- a,d,f, h,i 2- j,b,c,e,g	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
272	Установите правильную последовательность этапов плана достижения целей согласно «пирамиде Франклина» a) глобальные цели b) генеральный план достижения цели c) долгосрочный план d) жизненные ценности e) задачи на день f) среднесрочный и краткосрочный план	1 2 3 4 5 6 d a b c f e	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
273	Сопоставьте термин с его определением. Термин 1. Самоорганизация 2. Саморазвитие 3. Тайм-менеджмент 4. Самодисциплина 5. Эмоциональный интеллект 6. Рефлексия Определение a) Способность осознанно управлять своей жизнью, ставить цели и достигать их. b) Процесс упорядочивания своих действий, времени и ресурсов для эффективности. c) Постоянное совершенствование личных качеств, навыков и знаний. d) Умение контролировать свои желания и действия для достижения целей. e) Е. Анализ своих мыслей, поступков и опыта для улучшения будущих действий. f) Способность осознавать и управлять своими эмоциями, мотивами и поведением.	1 – b, 2 – c, 3 – a, 4 – d, 5 – f, 6 – e.	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
274	Сопоставьте метод с его описанием. Метод 1. SMART-цели 2. Принцип Парето 3. Дневник успеха 4. Медитация Описание A. Фиксирование событий и эмоций для анализа и улучшения самопонимания. B. Постановка конкретных, измеримых, достижимых, релевантных и ограниченных по времени целей. C. Правило 80/20: 20% усилий дают 80% результата. D. Практика осознанности для снижения стресса и повышения концентрации.	1 – B, 2 – C, 3 – A, 4 – D	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

275	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. По материалам баланса рабочего времени (в мин.) рассчитать коэффициент полезного использования рабочего времени, потерь и возможного увеличения производительности труда при полном устранении этих потерь. Исходные данные: 1. Подготовительно-заключительное время (ПЗ) – 42 час. 2. Оперативное время (ОП) – 530 час. 3. Обслуживание рабочего места (ОБ) – 25 час. 4. Технологические регламентированные перерывы (ПТ1) – 42 час. 5. Простои по организационно-техническим причинам (ПТ2) – 59 час. 6. Простои в связи с нарушением дисциплины (ПНД) – 32 час. 7. Нерегламентированные перерывы (ПН) – 15 час. 8. Время на отдых и личные надобности (ОТЛ) – ?	86,75%	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
276	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Нормируемое время – 400 мин., потери, зависящие от работника – 35 мин., потери по вине администрации – 45 мин. Определите коэффициент использования рабочего дня.	80%	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
277	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в секундах. При непрерывном хронометраже операции в карте записано следующее текущее время (с.): 15, 40, 54, 69, 93, 137, 184. Определить продолжительность каждого из семи элементов и всей операции в целом.	184 с.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
278	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Управленческий отдел состоит из рабочих численностью 8 человек должна выполнить за смену (8 часов) объем работ в 60 нормо-часов. Определить, реальны ли применяемые нормы и на сколько процентов они могут выполняться при условии устранения потерь времени, если по материалам фотографии рабочего дня баланс рабочего дня представлен следующими показателями (в % к продолжительности смены): • подготовительно-заключительное время – 3%, • оперативное время – 71%, • время на обслуживание рабочего места – 5%, • время на отдых и личные надобности – 8%, • потери времени в связи с нарушением трудовой дисциплины – 6%, • простои по организационно-техническим причинам – 7%.	89,6%.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
279	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в % и чел. Базовая численность персонала составила 1200 чел. В плановом периоде намечено увеличить объем выпуска продукции на 18%, фонд зарплаты на 12%, среднюю зарплату на 10%. Определить возможный рост производительности труда и плановую численность персонала.	рост производительности труда – 15,9%, плановая численность – 1222 чел.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
280	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Для производства продукции в плановом периоде при сохранении достигнутого уровня выработки требуется 1200 рабочих. Общая экономия численности рабочих в результате внедрения намеченных мероприятий составит 100 человек. Внедрение новой технологии позволит сократить потребность в рабочих на 5%. Определить рост производительности труда всего и за счет внедрения новой технологии.	5,45%	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
281	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в чел. Эффективный фонд времени работы одного рабочего – 1 670 ч, коэффициент выполнения норм служащими – 1,05. Определить норму численности служащих. Ответ округлить до целого числа в большую сторону.	11 чел	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
282	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн руб. Затраты заработной платы на 1 руб. реализованной продукции в базовом периоде составили 17 коп. В истекшем году объем реализованной продукции составлял 800 млн руб., расходы на оплату труда – 128 млн руб. Определить экономию средств на оплату труда по сравнению с базовым периодом и сумму на поощрение работников при условии, что доля работников в экономии составляет 75% и 1/3 этой суммы направляется в резервный фонд.	4 млн руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
283	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в чел. Определить норму управляемости на одного работника, норму численности руководителей, специалистов и служащих (РСС), если на предприятии численность рабочих - 1350 человек, трудоёмкость управленческих функций на одного РСС - 1160 ч., Фактический фонд рабочего времени (ФРВф) равен 173 ч.	7 чел.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

284	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в тыс.руб. На предприятии 45 чел. направили на обучение. В том числе 25 чел. по программе 20 часов, стоимость часа – 850 руб. и 20 чел. по программе 40 часов, стоимость часа – 600 руб. Определить величину затрат на обучение работников в целом и отдельно по каждой группе.	905 тыс рублей – общие затраты, 425 тыс руб. – затраты по 1-й группе и 480 тыс руб. – затраты по 2-й группе	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
285	Расчет временных затрат на саморазвитие. Ответ укажите в час/дней Студент планирует освоить новый навык (например, изучение иностранного языка). Ему необходимо достичь уровня В2 за 6 месяцев. По исследованиям, для этого требуется 600 часов активного обучения. Сколько часов в день студент должен уделять обучению, если он готов заниматься 5 дней в неделю?	5 часов/день	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
286	Расчет временных затрат на саморазвитие. Ответ укажите в часах и %. Студент планирует свое время на саморазвитие. В день он выделяет: - 1,5 часа на чтение профессиональной литературы; - 45 минут на изучение английского языка; - 30 минут на физическую активность. Сколько времени в неделю студент тратит на саморазвитие? Какой процент от общего времени бодрствования (16 часов в день) занимает саморазвитие?	19,25 часа в неделю. ≈17,19% от времени бодрствования.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
287	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Правило Парето предполагает соотношение затрат и результата следующим образом: Варианты ответа: а) 50/50 б) 100/100 с) 20/80 д) правило Парето относится к целеполаганию в самоменеджменте.	с) 20/80	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
288	Ответьте развернуто на данный вопрос Распределите дела из списка с помощью матрицы Эйзенхауэра по типам задач в зависимости от важности и срочности. 1.Разобраться на рабочем столе. 2.Подготовиться к завтрашнему зачету по самоменеджменту. 3.Поиграть с другом в Call of Duty 2. 4.Написать реферат по экономике, который нужно сдать до конца следующего месяца. 5.Встретиться с друзьями, сходить в Интернет-кафе. 6.Позаниматься с репетитором по математике, надо готовиться к вступительным экзаменам через 4 месяца. 7.Навести порядок в комнате. 8.Завтра поздравить маму с днем рождения.	Ячейка А: 2,4, Ячейка В:6,8 Квадрант С:1,7. Квадрант D:3,5,	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
289	Укажите, чему способствует фактор экономии рабочего времени. а) увеличению рынка продаж; б) снижению численности и удельного веса управленческого персонала среди всех работающих на предприятии; в) снижению затрат на управленческий персонал; г) усилению влияния управленческого персонала на повышение производительности труда основных и вспомогательных работников; д) развитию интеллектуального труда; е) ускорению научно-технического процесса на всех стадиях производства.	б); г); е)	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
290	В зависимости от ситуации и личных качеств менеджера, выделяют следующие стили руководства: а) лидирующий; б) авторитарный; в) демократический; г) руководящий; д) либеральный; е) умеренный.	б); в); д)	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

291	Неэффективно организованные процессы деятельности, ведущие к потерям времени, называются ... а) расхитителями собственности б) растратчиками финансового капитала в) рубрикаторами потерь г) поглотителями времени д) похитителями качества	д)	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
292	Укажите условие работы показателя эффективности KPI. а) возможность его измерения; б) возможность совершенствовать себя; в) анализ самооценки; г) оценка самоотношения; д) оценка соперников.	а)	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
293	Анализ временных затрат и оптимизация рабочего процесса. Ответ укажите в % Менеджер проекта в течение недели фиксировал время, затраченное на различные виды деятельности: Планирование задач – 12 часов Встречи и совещания – 8 часов Работа с документами – 10 часов Решение неотложных проблем – 6 часов Обучение и саморазвитие – 4 часа Задание: Постройте круговую диаграмму распределения времени. Рассчитайте, какой процент времени уходит на стратегические (планирование, обучение) и операционные (встречи, документы, проблемы) задачи. Предложите методы оптимизации, чтобы увеличить время на стратегические задачи до 30%.	52,5%.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
294	Разработка системы мотивации сотрудников. Ответ укажите в руб. В компании 50 сотрудников. По результатам опроса: 30% считают главным фактором мотивации зарплату, 25% – карьерный рост, 20% – гибкий график, 15% – обучение, 10% – корпоративную культуру. Задание: Определите количество сотрудников для каждого фактора мотивации. Рассчитайте бюджет на обучение, если на каждого заинтересованного сотрудника выделяется 10 000 руб. в год.	70 000 руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
295	Соотнесите методы самоорганизации с их описанием Метод 1. Матрица Эйзенхауэра 2. SMART-цели 3. Канбан-доска 4. Mind Mapping 5. Метод Помодоро Описание а. метод визуализации задач и их взаимосвязей в виде древовидной структуры. б. инструмент расстановки приоритетов по срочности и важности задач. в. метод постановки конкретных, измеримых, достижимых, релевантных и ограниченных по времени целей. г. система управления задачами с визуальным отображением этапов выполнения. д. техника тайм-менеджмента, предполагающая работу по 25-минутным интервалам.	1 – б, 2 – в, 3 – г, 4 – а, 5 – д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

296	Соотнесите принципы саморазвития с их характеристиками Принцип 1. Непрерывность 2. Системность 3. Обратная связь 4. Микрообучение 5. Прогрессивная нагрузка Характеристика a. постоянное отслеживание прогресса и корректировка действий. b. развитие навыков через регулярные короткие сессии обучения. c. последовательное применение знаний на практике. d. постепенное усложнение задач для роста компетенций. e. постоянное обучение и адаптация к изменениям.	1 – e, 2 – c, 3 – a, 4 – b, 5 – d	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
297	Правильно сформулированная цель должна соответствовать SMART-критериям, которыми являются Варианты ответа: a. контекстуальность b. измеримость c. определенность d. достижимость e. хронометрированность f. аддитивность g. релевантность h. результат-ориентированность	b. измеримость d. достижимость g. релевантность i. конкретность формулировки	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
298	Расположите этапы стратегического планирования в правильном порядке. Реализация стратегии Анализ внешней и внутренней среды Определение миссии и целей Оценка и контроль выполнения Выбор стратегии	Определение миссии и целей Анализ внешней и внутренней среды Выбор стратегии Реализация стратегии Оценка и контроль выполнения	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
299	Соотнесите уровень стратегии с его описанием. уровень стратегии Описание 1. Корпоративная А) Стратегия конкуренции на конкретном рынке (например, снижение издержек или дифференциация). 2. Бизнес-уровень В) Стратегии отдельных подразделений (маркетинг, HR, финансы). 3. Функциональная С) Определение общего направления развития компании (например, диверсификация или выход на новые рынки).	1 – С, 2 – А, 3 – В	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
300	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Ответ запишите в виде таблицы 1 2 3 4 5 Расположите предложенные этапы в порядке, соответствующем классической модели реинжиниринга бизнес-процессов (BPR — Business Process Reengineering): 1. Проектирование новых процессов 2. Анализ текущих процессов 3. Реализация изменений 4. Формирование стратегических целей и выбор процессов для реинжиниринга 5. Оценка результатов и контроль эффективности	1 2 3 4 5 4 2 1 3 5	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

301	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа Что из перечисленного наиболее точно отражает суть понятия «бизнес-процесс»? а) Это последовательность управленческих решений, принимаемых руководством компании. б) Это совокупность отделов, участвующих в производственной деятельности. в) Это упорядоченная последовательность взаимосвязанных действий, направленных на создание ценности для клиента. г) Это финансовый отчёт, отражающий эффективность деятельности подразделения.	в) Обоснование: Бизнес-процесс — это целенаправленная совокупность взаимосвязанных действий (операций), в результате выполнения которых входы (ресурсы, информация, запросы) преобразуются в выходы — продукты или услуги, представляющие ценность для клиента (внутреннего или внешнего). Это ключевое понятие в процессном подходе к управлению.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа										
302	Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице. Установите правильную последовательность шагов, отражающую принятие стратегического решения в организации. а) Правление инициирует обсуждение и разрабатывает проект решения. б) Наблюдательный совет анализирует предложенный проект и выносит рекомендации. в) Собрание акционеров рассматривает рекомендации Наблюдательного совета и голосует за или против решения. г) Правление реализует решение после утверждения акционерами. д) Комитет по аудиту проверяет финансовую обоснованность и правомерность действий.	<table border="1"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td> </tr> <tr> <td>а</td><td>б</td><td>в</td><td>г</td><td>д</td> </tr> </table>	1	2	3	4	5	а	б	в	г	д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
1	2	3	4	5										
а	б	в	г	д										
303	Установите соответствие между должностью сотрудника и их ключевыми показателями эффективности (KPI) Должность сотрудника 1 генеральный директор 2 директор по продажам 3 директор по логистике и закупкам Ключевые показатели эффективности (KPI) А) период оборачиваемости запасов, период оборачиваемости кредиторской задолженности Б) рентабельность инвестиций, рентабельность активов, темпы изменения постоянных расходов В) темпы роста выручки, период оборачиваемости дебиторской задолженности	1=Б 2=В 3=А	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие										
304	Рассчитайте показатель доходности собственного капитала (в процентах) Инвестор купил бизнес за 100тыс. долл. и получает чистую прибыль от этого бизнеса 10тыс. долл. При этом 50тыс. долл. взяты в кредит и ежегодно выплачиваются по нему проценты в 3500долл.	13	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ										
305	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Какие стратегии следует применять при управлении международным проектом для минимизации рисков, связанных с культурными различиями и языковыми барьерами? а) Регулярные коммуникации на всех уровнях; б) Привлечение местных специалистов для управления проектами; в) Использование универсального проектного программного обеспечения; г) Организация обучающих сессий для сотрудников	а, б, г Обоснование: Каждая из этих стратегий помогает улучшить взаимопонимание и эффективность работы команды, что критично для успеха международных проектов.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов										

306	Назовите теорию лидерства, в основе которой лежит идея, что лидер рождается с врожденными необъяснимыми, а для простых людей и непостижимыми, навыками и умениями. a) Теория влияния b) Теория личностных качеств c) Теория великого человека d) Поведенческая теория	с) Теория великого человека	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
307	Какие факторы определяют эффективность лидера в условиях кризиса? Обоснуйте свой ответ, используя теорию ситуационного лидерства. В кризисной ситуации лидер должен адаптировать стиль управления под уровень зрелости команды. Опишите: Как меняется лидерское поведение в зависимости от: Готовности сотрудников брать ответственность. Наличия у них компетенций для решения задач. Приведите пример эффективного кризисного лидерства (например, антикризисный менеджмент в компании во время пандемии).	Лидер использует директивный стиль (четкие инструкции). При высокой зрелости – делегирующий стиль.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
308	Какое из качеств, сформулированных Бассом и Стогдиллом, не относится к личностной характеристике лидера? a) Высокий интеллект b) Мотивация власти c) Самосознание d) Нет верного ответа	d) Нет верного ответа	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
309	Проанализируйте управленческую ситуацию и выберите наиболее эффективное управленческое решение. Обоснуйте выбор. В крупной компании произошло сокращение доходов, вызванное снижением производительности одной из ключевых команд. Команда работает удаленно, недавно был смещен руководитель. Внутри коллектива наблюдаются конфликты, снижена мотивация, отсутствует контроль сроков. Какое из управленческих решений будет наиболее эффективным в данной ситуации? a) Увеличить систему штрафов за невыполнение задач b) Провести командный тренинг, внедрить agile-формат и восстановить личную коммуникацию c) Назначить нового руководителя без объяснения причин и усилить административный контроль d) Уменьшить объем задач и временно перевести команду в офис	b) Провести командный тренинг, внедрить agile-формат и восстановить личную коммуникацию Обоснование: Снижение эффективности связано с потерей командной работы, мотивации и связи. Внедрение Agile, обучение и восстановление взаимодействия устраняют причины, а не симптомы.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
310	Выберите верные подходы к внедрению ИИ в стратегическое управление бизнесом и кратко обоснуйте выбор Подходы к внедрению ИИ в стратегическое управление бизнесом: 1. Анализ больших данных для выявления скрытых закономерностей 2. Использование только внутренних источников данных 3. Применение машинного обучения для оптимизации бизнес-процессов 4. Исключение участия управленцев в интерпретации рекомендаций ИИ 5. Построение цифровых двойников процессов и команд Варианты ответа: a) Верно b) Неверно	1 2 3 4 5 а б а б а Обоснование: 1 — ИИ выявляет тренды и паттерны. 2 — внешние данные также критичны. 3 — ML помогает повысить эффективность. 4 — без управленца возможны ошибки. 5 — цифровые двойники дают гибкость в управлении	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
311	Рассчитайте экономический эффект от внедрения ИИ-системы в управление проектом. Ответ укажите в млн руб. Компания внедрила ИИ-модуль для управления проектами, что позволило: – сократить издержки на 12 млн руб., – увеличить доходы на 18 млн руб., – снизить время выполнения задач на 15 %, – стоимость внедрения составила 7 млн руб. Определите чистый экономический эффект (в млн руб.) от внедрения ИИ.	23 млн руб. Экономический эффект = рост доходов + сокращение затрат – затраты на внедрение = 18 + 12 – 7 = 23 млн руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

312	Установите правильную последовательность внедрения ИИ в процесс стратегического управления на предприятии а. Формулировка задач для ИИ-модели б. Сбор и структурирование данных в. Анализ бизнес-процессов и выявление точек применения ИИ г. Обучение ИИ-системы и тестирование д. Интеграция в бизнес-процессы и мониторинг эффективности	1 2 3 4 5 в б а г д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
313	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Какие из перечисленных признаков указывают на то, что бизнес-процесс является эффективным? Выберите все верные варианты. а) Процесс имеет чётко определённые входы и выходы б) Процесс ориентирован на создание ценности для клиента в) Процесс выполняется без участия ИТ-систем г) Процесс измеряется с помощью КРІ д) Процесс не требует документирования для упрощения работы е) Процесс имеет назначенного владельца	а) б) г) е) Обоснование: а) Эффективный процесс всегда имеет понятные входы (ресурсы, запросы) и выходы б) Ориентация на ценность для клиента — ключевой принцип процессного управления. г) Измерение с помощью ключевых показателей эффективности (KPI) позволяет контролировать и улучшать процесс. Обоснование: е) Наличие владельца процесса (process owner) — важный элемент ответственности и управления качеством.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
314	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ, ответ в рублях Компания обрабатывает 1 200 заказов в месяц. До оптимизации среднее время обработки одного заказа составляло 180 минут. После внедрения новых стандартов и автоматизации время сократилось до 120 минут на заказ. Все сотрудники, участвующие в процессе, работают по 8 часов в день, 22 рабочих дня в месяц. Средняя ставка одного сотрудника — 330 рублей в час. Допущение: сокращение времени обработки позволило освободить часть рабочего времени, и компания не стала увольнять сотрудников, но не привлекала дополнительные ресурсы при росте нагрузки. Какой ежемесячный экономический эффект (в рублях) получен за счёт снижения трудозатрат на процесс обработки заказов?	396000 Обоснование: Снижение времени на один заказ: $180 - 120 = 60 \text{ минут} = 1 \text{ час}$ Общее сэкономленное время в месяц: 1 200 заказов $\times$ 1 час = 1 200 человеко-часов Экономия в рублях: 1 200 чел.-часов $\times$ 330 руб./час = 396 000 рублей	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

315	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ запишите в виде таблицы А Б В Г Д Установите соответствие между этапами управления бизнес-процессами и их содержанием. Сопоставьте этап управления бизнес-процессами с его описанием. Этап: а) Идентификация процессов б) Моделирование процессов в) Мониторинг и измерение г) Оптимизация процессов д) Непрерывное улучшение Описание этапа: 1) Оценка эффективности процессов с помощью KPI, выявление узких мест 2) Постоянное улучшение процессов на основе анализа данных и обратной связи 3) Создание графических моделей процессов (например, в нотации BPMN) 4) Определение ключевых процессов компании и их границ 5) Внесение изменений для повышения эффективности, сокращения издержек или времени выполнения	А Б В Г Д 4 3 1 5 2	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
316	Установите соответствие между типами конфликтов и их кратким описанием Типы конфликтов: а) Межличностный б) Внутриличностный в) Межгрупповой г) Вертикальный д) Горизонтальный Описания: 1 — Конфликт между сотрудником и руководителем. 2 — Конфликт между двумя сотрудниками одного уровня. 3 — Конфликт между личными установками и ожиданиями. 4 — Конфликт между представителями разных отделов. 5 — Конфликт между двумя департаментами организации.	1 2 3 4 5 а г б д в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
317	Рассчитайте эффективность переговоров на основе результата и отношения сторон. На переговорах была достигнута частичная договоренность: из 10 ключевых пунктов согласованы 6. Оценка отношений между сторонами после переговоров — 7 баллов из 10. Рассчитайте интегральный показатель эффективности переговоров как среднее арифметическое: Эффективность = (результат + отношение) / 2, где результат = согласованные пункты / 10 × 10 баллов.	6,5 баллов (6 + 7) / 2 = 6,5 баллов	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
318	Расположите этапы конструктивного разрешения конфликта в правильной последовательности Этапы: а) Определение интересов сторон б) Совместный поиск решений в) Закрепление договорённостей г) Идентификация конфликта д) Анализ причин конфликта	1 2 3 4 5 г а д б в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
319	Рассчитайте интегральный уровень конфликтности. Ответ укажите в баллах. Оцените уровень конфликтности в отделе на основе трёх показателей: – Частота конфликтов — 4 балла из 10 – Интенсивность конфликтов — 6 баллов из 10 – Влияние конфликтов на командную эффективность — 7 баллов из 10 (чем выше, тем хуже) Весовые коэффициенты показателей: – Частота — 0,3 – Интенсивность — 0,4 – Влияние — 0,3 Рассчитайте интегральный уровень конфликтности по формуле: УК = (Ч × 0,3) + (И × 0,4) + (В × 0,3)	5,6 балла Расчёт: (4 × 0,3) + (6 × 0,4) + (7 × 0,3) = 1,2 + 2,4 + 2,1 = 5,6 балла	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

320	Установите соответствие между уровнями управления и их ключевыми функциями. Сопоставьте уровни управления организацией с типичными управленческими задачами. Уровни управления: 1. Стратегический 2. Тактический 3. Операционный Описание: а. Планирование и реализация повседневных задач б. Формулирование долгосрочных целей и направлений развития в. Распределение ресурсов и постановка среднесрочных задач	1 2 3 б в а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
321	Установите соответствие между понятием и его определением. Установите соответствие между управленческими понятиями и их определениями: Понятие: 1. Стратегическое управление 2. Проект 3. Бизнес-процесс 4. Команда 5. Лидерство Определение: а. Совокупность взаимосвязанных действий, направленных на достижение бизнес-результата б. Временная организационная структура, создаваемая для достижения уникальной цели в. Способность влиять на поведение и мотивацию людей для достижения целей г. Долгосрочная направленность и координация ресурсов организации для достижения конкурентных преимуществ д. Группа людей с общими целями и взаимной ответственностью	1 2 3 4 5 в б д а г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
322	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн. руб. Рассчитайте экономический эффект от внедрения нового бизнес-процесса. Исходные данные: • Затраты на внедрение – 6 млн руб. • Ежегодная экономия на издержках – 2,5 млн руб. • Срок реализации эффекта – 4 года	4 млн руб. Экономический эффект = $(2,5 \times 4) - 6$ = $10 - 6 = 4$ млн руб.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
323	Найдите соответствие между элементами процесса принятия решения и его аспектами. Элемент процесса принятия решения: 1. анализ, преобразование сведений (данных) о ситуации 2. логические мыслительные операции 3. выбор методов разработки решения 4. нормативно-правовое обеспечение решения Аспект: а. информационный б. психологический в. организационный г. юридический	1 2 3 4 а в б г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
324	Рассчитайте интегральный коэффициент использования фонда рабочего времени. В сентябре рабочими предприятия было отработано 21357 чел. - дней, неявки составили 10415 чел.-дней, целодневные простои -118 чел.-дней. Было отработано 166585 чел.-час; в том числе 2136 чел.-час. Отработано сверхурочно. Установленная длительность рабочего дня - 8 час, а количество рабочих дней в сентябре - 22.	0,88.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
325	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите факторы, снижающие вероятность принятия качественного и эффективного управленческого решения: а) Личностные пристрастия или лояльность руководителя к одному из сотрудников б) Структуризация проблемы. в) Внутрифирменные конфликты. г) Функционирование системы ответственности	а) Личностные пристрастия или лояльность руководителя к одному из сотрудников в) Внутрифирменные конфликты	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

326	Установите последовательность возникновения конфликтов при принятии управленческих решений: а. Несогласие по стратегическим целям компании между акционерами и топ-менеджментом. б. Расхождение в интересах между различными департаментами компании. в. Споры между акционерами о распределении прибыли и управлении компаний. г. Несогласие внутри совета директоров по стратегическим решениям и дальнейшему развитию компании.	1 2 3 4 в а г б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
327	Установите последовательность этапов формирования внутрикорпоративных коммуникаций а) коммуникационный аудит б) развитие корпоративной культуры в) разработка корпоративных стандартов г) создание единого информационного пространства д) повышение лояльности персонала е) получение обратной связи ж) оценка эффективности	1 2 3 4 5 6 7 а б в г д е ж	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
328	Сопоставьте этапы разработки стратегии с соответствующими действиями Этап стратегии 1. Постановка цели 2. Анализ ресурсов 3. Планирование 4. Распределение ролей 5. Контроль выполнения Действие А. Провести SWOT-анализ команды Б. Разбить цель на подзадачи с дедлайнами В. Определить KPI для каждого участника Г. Провести мозговой штурм для генерации идей Д. Назначить ответственных за блоки работ	1 2 3 4 5 г а б д в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
329	Установите соответствие элементов правового типа с их описанием: Элементы: 1. Определение круга задач 2. Выбор оптимальных способов решения 3. Действующие правовые нормы Описания: а. Установленные законы и нормативы, которые необходимо учитывать при выборе способов решения задач. б. Определение конкретных задач, которые необходимо выполнить для достижения цели. в. Факторы, которые ограничивают выбор способов решения задач.	1. 2. 3. в б а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
330	Установите соответствие экономического ресурса с описанием его ограниченности: Ресурсы: 1. Труд 2. Капитал 3. Земля 4. Предпринимательство 5. Информация Описание ограничений: а. ограниченно положением страны, а также наличием на территории полезных ископаемых б. ограниченно количеством трудоспособных граждан, способностями человека в. ограниченно отсутствием способностей, таланта г. ограниченно способностями человека к коммуникации, доступом к ресурсам д. зависит от экономической ситуации в стране, уровня развития НТП	1. 2. 3. 4. 5. б д а в г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
331	Сопоставьте каждую функцию управления с ее описанием: 1. Планирование 2. Организация 3. Мотивация 4. Контроль 5. Координация Описание: а. Определение целей и разработка планов для их достижения. б. Система мер по обеспечению исполнения планов и указаний. в. Разработка организационной структуры и распределение ресурсов. г. Побуждение сотрудников к эффективной работе. д. Процесс согласования действий всех участников.	1. 2. 3. 4. 5 а в г б д	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

332	Установите соответствие определения с их описанием: Определение: - Миссия - Цель Описание: - это краткое описание специфики деятельности компании, предлагаемых товаров и услуг, целевой аудитории - это конечная точка, которую она стремится достичь в своей деятельности	2. - а б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
333	Укажите этапы разработки командной стратегии - Определение цели - Анализ текущей ситуации - Генерация вариантов - Выбор стратегии - Планирование реализации - Контроль выполнения	2 3 4 5 6 - а б в г д е	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
334	Соотнесите поэтапный процесс разработки командной стратегии с инструментами Этап: - Определение цели - Анализ текущей ситуации - Генерация вариантов - Выбор стратегии - Планирование реализации - Контроль выполнения Инструмент - SMART-критерии, OKR - SWOT, PESTLE - мозговой штурм, метод Дельфи - матрица принятия решений - диаграмма Ганта, RACI-матрица - KPI, система сбалансированных показателей	2 3 4 5 6 - а б в г д е	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
335	Соотнесите проблемы и пути их решения при разработке и реализации командной стратегии Проблемы: - Сопrotивление изменениям - Расплывчатые цели - Нехватка ресурсов - Плохая коммуникация Решения - Вовлечение команды в процесс разработки стратегии - Использование SMART-критериев - Приоритизация задач (матрица Эйзенхауэра) - Внедрение регулярных супс-встреч	2 3 4 - а б в г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
336	Укажите методы анализа внешней и внутренней среды которые используются при разработке командной стратегии - Метод мозгового штурма - Метод ABC - Анализ стейкхолдеров	Анализ стейкхолдеров Обоснование: Анализ стейкхолдеров (анализ заинтересованных сторон) — это процесс, используемый в управлении проектами и бизнесе для выявления и оценки интересов	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
337	Соотнесите метод анализа внешней и внутренней среды с характеристикой Метод - PEST-анализ - SWOT-анализ - Анализ стейкхолдеров Характеристика - оценка политических, экономических, социальных и технологических факторов. Важен для понимания рыночного контекста. - выявление сильных и слабых сторон команды, возможностей и угроз. Помогает определить конкурентные преимущества. - определение ключевых заинтересованных сторон и их влияния. Необходим для управления ожиданиями.	2 3 - а б в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

338	Сопоставьте термины с их определениями Термин 1. Миссия команды 2. Стратегические цели 3. Тактические задачи Определение А. Конкретные действия, которые необходимо выполнить для достижения стратегических целей Б. Фундаментальная причина существования команды, ее главная ценность В. Ключевые результаты, которых команда должна достичь в долгосрочной перспективе (1-3 года)	1 2 3 б в а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
339	Укажите метод на основании которого можно определить круг задач и выбрать оптимальные способы решения, учитывая имеющиеся ресурсы и ограничения Исходная информация следующая: - Изучение правовых норм и требований бизнеса в различных странах. - Анализ конкурентоспособности компании. - SWOT-анализа	SWOT-анализ Обоснование: метод оценки перспектив продукта или компании с учётом сильных и слабых сторон, внешних возможностей и угроз	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
340	Определите принцип передачи одним субъектом другому части своих задач и прав: а) делегирование полномочий б) инициатива в) единство распорядительства г) доверие	Делегирование полномочий Обоснование: это передача какой-либо задачи, права или обязанности от руководителя другому сотруднику компании. Как правило, ответственность за выполнение тоже перекладывается на него.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
341	Укажите требование к принимаемому управленческому решению, с учетом объективных закономерностей и законов. а) Научная обоснованность. б) Целенаправленность в) Количественная и качественная определенность. г) Правомерность. д) Оптимальность.	а) Научная обоснованность. Обоснование: Формирование управленческих решений с учетом объективных закономерностей и законов, действующих в технической, экономической, организационной, социальной, политической и в других сферах деятельности	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
342	Укажите форму организации рабочего времени, при которой для отдельных сотрудников или их групп допускается саморегулирование начала, окончания и общей продолжительности рабочего дня а) гибких режимов рабочего времени б) стандартных режимов работы в) частичной занятости г) свободный график	гибких режимов рабочего времени. Обоснование: это распорядок, при котором начало, окончание или общая продолжительность рабочего дня (смены) определяются по соглашению сторон трудового договора в пределах нормы рабочего времени за учетный период.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

343	Укажите принципы самообразования а) непрерывность, целенаправленность, интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность б) целенаправленность, интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность, информированность в) интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность, информированность, успеваемость г) целенаправленность, интегративность, доступность, информированность, коммуникабельность	непрерывность, целенаправленность, интегративность, взаимосвязь, преемственность, доступность Обоснование: Успешность самообразования зависит от умения пробовать новое и искать эффективные методы обучения	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
344	Укажите от чего зависит продолжительность периода высокой и устойчивой работоспособности а) от характера работы б) от функционального состояния организма работающего в) от биологических часов г) от периода вратывания	а) от характера работы Обоснование: Продолжительность периода устойчивой работоспособности зависит от физической тяжести и нервной напряженности труда, от психофизиологического состояния человека, от гигиенических условий труда.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
345	Укажите циклы возникновения самоорганизации в системе а) самоуправление, профессиональное управление, организационные функции, организационные структуры б) самоуправление, профессиональное управление, организационные функции, делегирование полномочий в) профессиональное управление, организационные функции, контроль г) самоуправление, профессиональное управление, активизирующие интересы	самоуправление, профессиональное управление, организационные функции, организационные структуры Обоснование: это целенаправленный процесс, в ходе которого создаются условия, позволяющие человеку чувствовать себя комфортно.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
346	определении круга задач в рамках поставленной экономической цели и выборе оптимальных способов их решения, учитывая действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения б) имеющиеся ресурсы в) ключевая ставка ЦБ г) ограничения (безопасности, экологические) д) уровень безработицы	а) действующие правовые нормы б) имеющиеся ресурсы г) ограничения (безопасности, экологические) Обоснование: следует учитывать действующие правовые нормы (законы, нормативные акты), имеющиеся ресурсы (финансовые, материальные, человеческие) и ограничения (сроки, технические требования, экологические ограничения).	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

347	Выберите из перечисленных, какие факторы следует учитывать при определении круга задач и выборе оптимальных способов их решения при внедрении новой технологии в компании а) действующее законодательство и правовые нормы б) финансовые затраты на внедрение новой технологии в) уровень безработицы г) ограничения (безопасности, экологические)	а) действующее законодательство и правовые нормы б) финансовые затраты на внедрение новой технологии г) ограничения (безопасности, экологические) Обоснование: необходимо учитывать анализ законодательства в области информационных технологий, оценку финансовых затрат на внедрение новой технологии, а также доступные ресурсы (кадры, оборудование) и ограничения (временные, технические).	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
348	Какой из нижеперечисленных инструментов является наиболее полезным для оценки прогресса в саморазвитии на основе образования в течение всей жизни а) SWOT-анализ б) Бостонская матрица с) Диаграмма Ганта d) Журнал достижений	Журнал достижений. Обоснование: Ведение журнала достижений позволяет оценить свой прогресс в образовании и саморазвитии, а также увидеть свой рост и достижения.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
349	Уточните какой подход поможет ускорить процесс Команда из 10 человек работает над запуском нового продукта, но прогресс идет медленно из-за несогласованности А) Жестко контролировать каждый шаг сотрудников. Б) Провести ретроспективу, выявить узкие места и перераспределить задачи. В) Увеличить сроки проекта.	Б Обоснование: Ретроспектива позволяет найти корень проблемы (например, дублирование функций) и оптимизировать процесс.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
350	Укажите какой метод поможет, при возникшей ситуации Проект требует креативных решений, но команда зашла в тупик. А) Метод «6 шляп мышления» Де Боно. Б) Увеличить количество совещаний. В) Поручить задачу одному «звездному» сотруднику.	а Обоснование: Метод «6 шляп» структурирует мозговой штурм, позволяя рассматривать проблему с разных сторон	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
351	Укажите что входит в ключевые обязанности руководителя команды а) Контроль выполнения задач б) Микроменеджмент каждого шага сотрудников с) Развитие навыков подчиненных d) Перекалывание ответственности на команду	а, с Обоснование: Руководитель должен контролировать процесс и развивать команду, но не вмешиваться чрезмерно (микроменеджмент) или избегать ответственности.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

352	Укажите методы, которые повысят вовлеченность сотрудников a) Регулярная обратная связь b) Еже недельные штрафы за опоздания c) Возможность участвовать в принятии решений d) Игнорирование конфликтов	а, с Обоснование: Обратная связь и вовлечение в решения мотивируют, а штрафы и игнорирование проблем демотивируют	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
353	Как правильно делегировать задачи a) Учитывать навыки и загрузку сотрудников b) Ставить жесткие сроки без обсуждения c) Давать полномочия и необходимые ресурсы d) Передавать только рутинные задачи	а, с Обоснование: Делегирование требует учета возможностей сотрудников и обеспечения их ресурсами. Жесткие сроки без диалога и передача только рутины снижают эффективность	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
354	Укажите инструменты, которые помогут организовать работу команды a) Kanban-доски b) Ежедневные 3-часовые совещания c) RACI-матрица для распределения ролей d) Личные упреки при команде	а, с Обоснование: Kanban и RACI упорядочивают работу, а длинные совещания и публичная критика снижают продуктивность.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
355	Что делать при конфликте в команде a) Провести медиацию с разбором причин b) Наказать всех участников c) Игнорировать, если работа не страдает d) Пересмотреть распределение задач	а, d Обоснование: Медиация и перераспределение задач устраняют причины конфликта, а наказание или игнорирование усугубляют ситуацию.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
356	Установите соответствие между способами разрешения социальных конфликтов и их содержанием: Способы разрешения социальных конфликтов: 1. Арбитраж 2. Переговоры 3. Компромисс 4. Посредничество Содержание: А) Мирная беседа обеих сторон по решению проблемы Б) Использование третьей стороны в решении проблемы В) Взаимные уступки сторон в решении проблемы Г) Обращение за помощью в специальный орган власти	1. 2. 3. 4. г а в б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
357	Установите соответствие между видами социальных конфликтов и их характеристиками Виды социальных конфликтов: 1) По характеру 2) По объёму 3) По источнику 4) По сферам общества Характеристика: А) Глобальные, региональные, локальные Б) Объективные, субъективные, ложные В) Преднамеренные, спонтанные Г) Экономические, политические, этнические, семейно-бытовые	1. 2. 3. 4. в а б г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

358	Установите соответствие между стилями руководства и их характеристиками Стили руководства: 1. Авторитарный 2. Демократический 3. Либеральный Характеристика: А. отсутствие навязывания своей воли подчиненным, создание климата, где люди мотивируют себя сами Б. достаточный объемом власти для навязывания своей воли исполнителям В. почти полной свобода для подчиненных в выборе рабочих задач и контроле над своей работой	с 2. 3. б в а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
359	Установите соответствие между типами власти и их характеристиками Типы власти: 1. Законная 2. Принудительная 3. Поощрительная 4. Референтная Характеристика: А. Вознаграждение поведения подчиненных, контроль распределения благ Б. Оказание влияния на других благодаря высокому служебному положению В. Власть, основанная на харизме Г. Способность личность наказывать исполнителей за неподчинение	1. 2. 3. 4. б г а в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
360	Установите соответствие между механизмами реализации власти и их характеристиками: Механизмы реализации власти: 1. Подчинение 2. Идентификация 3. Интернализация Характеристики: А. Разделение подчиненными точки зрения руководства Б. Сотрудники подчиняются, чтобы получить поощрения или избежать наказания В. Чтобы оказывать влияние руководитель должен быть успешен и привлекателен в глазах подчиненных	1. 2. 3. б в а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
361	Установите соответствие между типами личности как участников конфликта и их характеристиками Типы личности как участники конфликта: 1. Демонстративный 2. Ригидный 3. Неуправляемый 4. Бесконфликтный Характеристики: А. Не умеющий перестраивать личность, завышенная самооценка Б. Склонный к компромиссам, уходу от реальных проблем В. Находится в центре внимания, хорошо выглядит в глазах других Г. Импульсивный, агрессивный, слабый самоконтроль	1. 2. 3. 4. в а г б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
362	Установите соответствие между типами конфликтов и причинами их возникновения Типы конфликтов: 1. Внутриличностный 2. Межличностный 3. Межгрупповой Причины возникновения конфликтов: А. Несовпадение внешних требований и внутренней позиции Б. Напряжение между группами за ресурсы или сферы влияния В. Столкновение личностей за рабочую силу, финансы	1. 2. 3. а в б	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
363	Установите соответствие между терминами и их определением Термины: 1. Влияние 2. Власть 3. Авторитет Определения: А. Общее признание значимости руководителя, основанное на его высоком профессионализме Б. Способность оказывать влияние на поведение других В. Любое поведение одного индивида, которое вносит изменения в поведение другого	1. 2. 3. в б а	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

364	Установите эволюцию властных отношений в организации. Расставьте последовательность действий в таблице. А. Многоступенчатая формальная иерархия Б. Властные отношения носят неформальный характер, доминирует экспертная власть В. Реальная структура формальных отношений власти не соответствует друг другу Г. Формализация отношений власти	1. 2. 3. 4. б г а в	ПК-П2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
365	Найдите соответствие между элементами процесса принятия решения и его аспектами. Элемент процесса принятия решения: 1. анализ, преобразование сведений (данных) о ситуации 2. логические мыслительные операции 3. выбор методов разработки решения 4. нормативно-правовое обеспечение решения Аспект: а. информационный б. психологический в. организационный г. юридический	1 2 3 4 а в б г	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
366	Выберите правильное утверждение, что такое производительность труда а) Количество рабочих часов в день б) Объём продукции, произведённый за единицу времени в) Зарботная плата сотрудников г) Количество работников в организации	Объём продукции, произведённый за единицу времени Обоснование: Объём продукции, произведённый за единицу времени	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
367	Что означает рост производительности труда а) Увеличение численности персонала б) Уменьшение затрат труда на единицу продукции в) Рост продолжительности рабочего дня г) Снижение качества продукции	б Обоснование: Рост производительности труда означает экономию затрат труда (рабочего времени) на изготовление единицы продукции или дополнительное количество произведённой продукции в единицу времени.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
368	Рассчитайте выработку на одного работника На предприятии за месяц выпущено 5000 единиц продукции. Численность работников – 50 человек.	100 ед./чел. Обоснование: 100 ед./чел. (5000 / 50)	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
369	На сколько процентов повысилась производительность труда Если трудоёмкость изготовления детали снизилась с 2 часов до 1,5 часов.	25% Обоснование: $((2 - 1,5) / 2 \times 100\%) = 25\%$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
370	Определите, как изменилась производительность труда (в %) Предприятие увеличило выпуск продукции с 10 000 до 12 000 единиц, сократив при этом численность персонала с 100 до 90 человек	33% Обоснование: $(12\,000 / 90) / (10\,000 / 100) \times 100\% - 100\%$	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
371	Укажите, какой личный стиль лидера оказывает наиболее благоприятное влияние на отношения с группой: а) демократический б) авторитарный в) силовой г) прагматический	Демократический стиль лидерства Обоснование: эффективен в коллективах с высококвалифицированными участниками, которые способны вносить свой плодотворный вклад.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

372	Процесс влияния на людей с позиций занимаемой должности называется а) формальным лидерством б) неформальным лидерством в) руководством г) наставничеством	Формальное лидерство Обоснование: процесс влияния на людей с позиции занимаемой должности	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
373	Укажите факторы, оказывающие воздействие на реализацию роли в команде а) личные особенности, практика поведения, результативность, мотивация б) производительность, коммуникабельность, мотивация в) коммуникабельность, исполнительность, личные особенности г) коммуникабельность, мотивация, личные особенности	личные особенности, практика поведения, результативность, мотивация Обоснование: На реализацию роли в команде влияют такие факторы, как личные особенности, практика поведения, результативность и признание других участников команды	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
374	Укажите что характеризует социальное взаимодействие в команде а) Доверие и открытое обсуждение проблем, важность мнения сотрудников, обмен обратной связью по всем ключевым вопросам, соблюдение этики делового общения. б) Важность мнения сотрудников, обмен обратной связью по всем ключевым вопросам, соблюдение этики делового общения. в) Лидерство, обмен обратной связью по всем ключевым вопросам, соблюдение этики делового общения. г) Доверие и открытое обсуждение проблем, лидерство, обмен обратной связью по всем ключевым вопросам, соблюдение этики делового общения	Доверие и открытое обсуждение проблем, важность мнения сотрудников, обмен обратной связью по всем ключевым вопросам, соблюдение этики делового общения Обоснование: Доверие и открытое обсуждение проблем, важность мнения сотрудников, обмен обратной связью по всем ключевым вопросам, соблюдение этики делового общения, комфортная психологическая обстановка.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
375	Укажите вид группы по характеристике: группы, созданные по воле руководства для организации производственного процесса. а) формальные группы б) не формальные в) социальные группы г) любительские группы	Формальные группы Обоснование: это формальные организации, чьей первейшей функцией по отношению к организации в целом является выполнение конкретных задач и достижение определенных, конкретных целей.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

376	Укажите вид группы по характеристике: осуществляют социальный контроль за своими членами: установление и укрепление норм – групповых эталонов приемлемого и не приемлемого поведения. а) формальные группы б) не формальные в) социальные группы г) любительские группы	Неформальная группа Обоснование: это группа людей, не связанных должностной иерархией и объединенных на основе дружеских отношений, общности интересов и т. п. В такие группы объединяются люди, испытывающие потребность в принадлежности, взаимопомощи, защищенности, общении.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
377	Укажите факторы, влияющие на эффективность работы группы а) размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов б) размер, состав, культура, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов в) состав, групповые нормы и правила, сплоченность, традиции г) размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, традиции	а) размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов Обоснование: размер, состав, групповые нормы, сплоченность, конфликтность, статус и функциональная роль ее членов	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
378	Укажите форму власти, характеристики: исполнитель верит, что влияющий имеет возможность наказывать таким образом, который помешает удовлетворению какой-то насущной потребности а) власть, основанная на принуждении б) власть, основанная на вознаграждении в) законная власть, влияние через традиции г) власть примера, влияние с помощью харизмы д) власть эксперта, влияние через разумную веру	а) власть, основанная на принуждении Обоснование: Власть, основанная на принуждении, подразумевает подчинение, возникающее в результате страха, что отказ выполнить требования того, в чьих руках находится власть, повлечет за собой различного рода неблагоприятные последствия.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
379	Укажите форму власти, характеристики: исполнитель верит, что влияющий имеет возможность удовлетворить насущную потребность или доставить удовольствие. а) власть, основанная на принуждении б) власть, основанная на вознаграждении в) законная власть, влияние через традиции г) власть примера, влияние с помощью харизмы д) власть эксперта, влияние через разумную веру	а) власть, основанная на вознаграждении Обоснование: Власть, основанная на вознаграждении, оказывает влияние через положительное подкрепление подчиненного с целью добиться от него желаемого поведения.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

380	Атрибутом авторитарного стиля управления является а) Децентрализация полномочий б) Преобладание неформальных коммуникаций в) Инициативность г) Директивность	Директивное управление Обоснование: это стиль руководства, при котором требовательный руководитель отдаёт чёткие приказы и добивается их беспрекословного выполнения. Характерные черты директивного стиля: принцип единоначалия; жёсткий диктат; отсутствие инициативы	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
381	Укажите чем характеризуется демократический режим управления а) подчиненные осуществляют контроль над методами управления; б) руководитель сохраняет за собой право на все решения; в) сотрудники во всём и полностью зависимы от своего руководителя; г) подчиненные не имеют возможности высказать свое мнение; д) менеджер не имеет никаких преград для использования власти	а) подчиненные осуществляют контроль над методами управления; Обоснование: режим при котором работники признаются источником власти, за которым закрепляется право участвовать в управлении делами коллектива и организации.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
382	Укажите факторы, снижающие вероятность принятия качественного и эффективного управленческого решения: а) Личностные пристрастия или лояльность руководителя к одному из сотрудников б) Структуризация проблемы. в) Внутрифирменные конфликты. г) Функционирование системы ответственности.	а) Личностные пристрастия или лояльность руководителя к одному из сотрудников в) Внутрифирменные конфликты Обоснование: Руководитель может отвергнуть тот или иной курс действий в силу личных пристрастий или лояльности к кому-то. Он может не прекращать сомнительные инвестиции или проект, поскольку поддерживал их на протяжении долгого времени.	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

383	Укажите какие стили руководства способствуют повышению мотивации сотрудников a) Демократический (участие команды в решениях) b) Коучинговый (развитие потенциала сотрудников) c) Авторитарный (жесткий контроль без обсуждений)	a) Демократический (участие команды в решениях) b) Коучинговый (развитие потенциала сотрудников) Обоснование: Руководитель вовлекает команду в обсуждение решений, учитывает мнение сотрудников, но окончательное слово остается за ним и выступает в роли наставника	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
384	Какие методы помогут разрешить конфликт в коллективе? a) Медиация (переговоры с участием нейтральной стороны) b) Четкое распределение зон ответственности c) Игнорирование проблемы d) Тимбилдинг-мероприятия	a) Медиация (переговоры с участием нейтральной стороны) b) Четкое распределение зон ответственности d) Тимбилдинг-мероприятия Обоснование: Независимый посредник конфликтующим сторонам найти компромисс. Фиксация, кто Ответственный, Подотчетный, Консультируемый и Информированный за каждую задачу. Неформальные мероприятия, которые укрепляют доверие и помогают увидеть коллег «вне работы».	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
385	Какие действия повысят вовлеченность сотрудников a) Регулярная обратная связь b) Возможность профессионального роста c) Микроменеджмент (тотальный контроль каждого шага) d) Признание достижений (бонусы, благодарности)	a) Регулярная обратная связь b) Возможность профессионального роста d) Признание достижений (бонусы, благодарности) Обоснование: улучшив коммуникацию, инвестируя в развитие, стимулируя мотивацию и укрепляя корпоративную культуру	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П3 Способен обосновывать и применять эффективные подходы к управлению процессами бизнес-анализа в организации				

386	Установите соответствие между инструментом бизнес-анализа и его назначением. Инструмент бизнес-анализа: 1. SWOT-анализ 2. PEST-анализ 3. Диаграмма Исикавы 4. ABC-анализ 5. Benchmarking Назначение инструмента бизнес-анализа: а. Оценка влияния внешней среды на деятельность компании б. Классификация запасов по значимости в. Сравнение с лучшими отраслевыми практиками г. Выявление внутренних сильных и слабых сторон и внешних факторов д. Поиск причин возникновения проблем в бизнес-процессах	1 2 3 4 5 б г д а в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
387	Выберите верное определение критического пути в рамках анализа процессов изменений и обоснуйте ответ а) Минимальное количество ресурсов, необходимых для внедрения изменений б) Последовательность действий, определяющая минимальную продолжительность проекта в) Список всех возможных рисков проекта г) Количество задач, выполняемых параллельно	б Обоснование: Критический путь – это ключевые задачи, без которых невозможно завершить проект в срок.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
388	Рассчитайте коэффициент деловой активности. Ответ укажите с точностью до двух знаков после запятой. На основе следующих данных рассчитайте оборачиваемость активов (коэффициент деловой активности): • Выручка за год: 15 000 млн руб. • Средняя величина активов за период: 4 500 млн руб.	3,33 Формула: Оборачиваемость активов = Выручка / Средняя величина активов = 15 000 / 4 500 = 3,33	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
389	Рассчитайте показатели. Сделайте вывод. Ответ укажите в формате: CR= X; QR= Y Рассчитайте коэффициент текущей ликвидности (Current Ratio) и коэффициент быстрой ликвидности (Quick Ratio) на основе следующих данных баланса компании (тыс. руб.): Оборотные активы всего - 1500 (включая Запасы - 600, Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения - 300, Дебиторская задолженность - 600). Краткосрочные обязательства - 1000. Сделайте вывод о платежеспособности компании в краткосрочной перспективе.	CR=1,5; QR=0,9 Обоснование: CR = Оборотные активы / Краткосрочные обязательства = 1500 / 1000 = 1,5. QR = (Оборотные активы - Запасы) / Краткосрочные обязательства = (1500 - 600) / 1000 = 900 / 1000 = 0,9.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
390	Укажите правильную последовательность шагов построения модели прогнозирования денежных потоков в MS Excel. а) Формирование результирующего прогноза чистого денежного потока по периодам. б) Сбор исторических данных о выручке, затратах, инвестициях, финансировании. в) Построение формул для расчета операционного, инвестиционного и финансового потоков на основе драйверов. г) Определение ключевых драйверов (факторов) денежных потоков (напр., темп роста выручки, доля переменных затрат).	1 2 3 4 б г в а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
391	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. а) Более низкая стоимость внедрения и поддержки. б) Автоматическое обновление данных из различных источников (ERP, CRM, банки). в) Возможность построения сложных интерактивных дашбордов и отчетов. г) Более высокая гибкость и простота создания уникальных расчетных моделей "с нуля". д) Централизованное хранение данных и обеспечение единой версии истины. е) Встроенные продвинутое функции прогнозирования и машинного обучения.	б), в), д), е) Обоснование: BI-системы специализированы на визуализации и создании интерактивных отчетов, превосходя Excel и обеспечивает единый источник достоверных данных для всех пользователей	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

392	Установите соответствие между видом риска по контракту и примером его проявления. Виды рисков: 1. Юридический риск 2. Риск неисполнения обязательств контрагентом 3. Финансовый риск (ценовой) 4. Операционный риск Примеры: а) Поставщик не смог доставить товар в срок из-за аварии на производстве. б) Контракт содержит неясные формулировки об ответственности за нарушение сроков. в) Колебания валютных курсов привело к росту стоимости импортного оборудования сверх бюджета. г) Поставщик обанкротился и не выполнил обязательства по поставке ключевого сырья.	1 2 3 4 б г в а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
393	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях. Рассчитайте сумму неустойки (пени) за просрочку исполнения обязательств по контракту. Условия контракта: Стоимость контракта (цена неисполненного в срок обязательства) - 5 000 000 руб. Срок просрочки - 12 дней. Ставка рефинансирования ЦБ РФ (ключевая ставка) на дату расчета - 10% годовых. Формула пени в контракте: $1/300$ действующей ставки рефинансирования ЦБ РФ от неисполненной суммы за каждый день просрочки. Ответ укажите в рублях.	20 000 руб. Обоснование: Сумма пени за день = $0.0003333 \times 5\,000\,000 = 1\,666.67$ руб. За 12 дней = $1\,666.67 \times 12 = 20\,000.04$ руб.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
394	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. а) Немедленно инициировать переговоры с поставщиком о снижении цены. б) Провести детальный анализ причин отклонения (изменение объема, цены, валютного курса, ошибка планирования). в) Заблокировать дальнейшие платежи по данному контракту до выяснения обстоятельств. г) Доложить руководству о превышении бюджета и запросить дополнительное финансирование.	б Обоснование: Прежде чем предпринимать какие-либо действия (переговоры, блокировка, запрос средств), необходимо установить точную причину отклонения.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
395	Определите итоговый индекс восприятия бренда. Ответ укажите с точностью до двух знаков после запятой. Рассчитайте интегральный индекс восприятия бренда по данным опроса. Исходные данные: Респондентам предлагалось оценить по шкале от 1 до 5 следующие характеристики бренда: • Надежность (вес — 0,3) • Эмоциональная привлекательность (вес — 0,25) • Качество продукта (вес — 0,2) • Уровень доверия (вес — 0,15) • Уникальность бренда (вес — 0,1) Средние баллы по результатам опроса составили: • Надежность — 4,5 • Эмоциональная привлекательность — 4,2 • Качество продукта — 4,0 • Уровень доверия — 3,8 • Уникальность — 3,5	4,13 Индекс = $4,5 \times 0,3 + 4,2 \times 0,25 + 4,0 \times 0,2 + 3,8 \times 0,15 + 3,5 \times 0,1$ Индекс = $1,35 + 1,05 + 0,8 + 0,57 + 0,35 = 4,13$	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
396	Установите соответствие между аналитическим инструментом и его назначением в управлении брендом Инструмент анализа а. PEST-анализ б. Brand Health Tracking в. SWOT-анализ г. Карта восприятия бренда Назначение 1. Анализ влияния политических, экономических, социальных и технологических факторов 2. Отслеживание динамики восприятия бренда целевой аудиторией 3. Оценка сильных и слабых сторон бренда, возможностей и угроз внешней среды 4. Визуализация позиций бренда и конкурентов в сознании потребителей	1 2 3 4 в б а г	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

397	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в %. Определите уровень узнаваемости бренда на основе данных опроса. Исходная информация: - Общее количество респондентов — 1 200 чел. 750 респондентов узнали бренд по логотипу (спонтанная узнаваемость). 350 респондентов узнали бренд после подсказки (подсказанная узнаваемость). 100 респондентов не узнали бренд вовсе.	91,67 % Уровень узнаваемости бренда $= (750 + 350) / 1\,200 \times 100 \% = 91,67 \%$	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
398	Установите соответствие между элементом и его функцией в цепи поставок. Элементом в цепи поставок: - Производитель - Дистрибьютор - Розничная сеть - Логистическая компания - Поставщик сырья Функция в цепи поставок: - Складирование и доставка - Производство готового товара - Продажа конечному потребителю - Закупка ресурсов - Оптовая торговля	1 2 3 4 5 а в д б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
399	Рассчитайте общий уровень логистических издержек. Ответ укажите в тыс. руб. Компания анализирует логистические затраты за квартал: - Транспортировка — 820 тыс. руб. - Складирование — 360 тыс. руб. - Упаковка и маркировка — 120 тыс. руб. - Потери от порчи и брака — 80 тыс. руб. - Административные расходы — 140 тыс. руб.	1 520 тыс. руб. Расчёт: $820 + 360 + 120 + 80 + 140 = 1\,520$ тыс. руб.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
400	Определите правильную последовательность этапов анализа бренда в процессе бизнес-анализа - Сбор данных о восприятии бренда целевой аудиторией - Формирование выводов и рекомендаций по развитию бренда - Оценка сильных и слабых сторон бренда - Выявление ключевых факторов лояльности и недовольства - Анализ позиционирования бренда на рынке	1 2 3 4 5 а в д г б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
401	Установите последовательность этапов анализа эффективности цепи поставок Этапы анализа эффективности цепи поставок: - Сбор данных о логистических операциях - Оценка затрат на поставку - Формирование KPI - Анализ узких мест - Подготовка отчёта и рекомендаций	1 2 3 4 5 а б г в д	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
402	Рассчитайте экономическую эффективность внедрения ИИ-модуля прогнозирования спроса. Ответ укажите в тыс. руб. Компания внедрила ИИ-систему для прогнозирования спроса, благодаря чему: - Снижение затрат на избыточные запасы составило 8% от объёма складских остатков, равного 7 000 тыс. руб. - Удалось избежать потерь от дефицита продукции на сумму 450 тыс. руб. - Затраты на разработку и внедрение ИИ-модуля составили 600 тыс. руб. Определите чистый экономический эффект.	410 тыс. руб. Расчёт: 1. $7\,000 \times 0,08 = 560$ т.р. Избежание убытков: 450 т.р. 2. $560 + 450 = 1\,010$ т.р. Затраты: 600 т.р. 3. $1\,010 - 600 = 410$ т.р.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

403	Какие технологии искусственного интеллекта наиболее уместны для решения следующих задач бизнес-анализа Технологии искусственного интеллекта: 1. Выявление аномалий в транзакциях 2. Сегментация клиентов 3. Прогнозирование выручки 4. Анализ отзывов клиентов 5. Автоматизация составления отчетов Варианты: а) Машинное обучение б) Обработка естественного языка (NLP) в) Компьютерное зрение г) Роботизированная автоматизация процессов (RPA)	1 2 3 4 5 а а а б г Обоснование: 1 — ML выявляет аномалии в транзакциях. 2 — Кластеризация (ML) для сегментации клиентов. 3 — Прогноз выручки — регрессионные модели ML. 4 — Анализ отзывов — NLP. 5 — Автоматизация отчетов — RPA.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
404	Установите правильную последовательность этапов применения искусственного интеллекта в процессе бизнес-анализа а. Подготовка и очистка бизнес-данных б. Построение аналитической модели в. Визуализация результатов анализа г. Сбор и интеграция данных д. Интерпретация и принятие решений	1 2 3 4 5 г а б в д	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
405	Установите правильную последовательность этапов бизнес-анализа. Расположите этапы бизнес-анализа в правильной логической последовательности: а) Анализ и оценка текущего состояния процессов б) Сбор требований и ожиданий заинтересованных сторон в) Формирование рекомендаций и решений г) Идентификация бизнес-проблем д) Внедрение и контроль исполнения решений	1 2 3 4 5 г б а в д	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
406	Укажите логическую последовательность этапов разработки производственной стратегии. Этапы: а) Анализ внешней среды (рынок, конкуренты, технологии) б) Формулировка целей производственной стратегии в) Анализ внутренних возможностей и ограничений производства г) Разработка конкретных планов и программ для достижения целей д) Выбор ключевых приоритетов (например, стоимость, качество, гибкость, скорость)	1 2 3 4 5 а в б д г	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
407	Рассчитайте показатель ОЕЕ (Общая эффективность оборудования). Ответ укажите в процентах. Станок теоретически может произвести 1000 деталей в час. За 8-часовую смену (480 мин) было запланировано 40 минут на плановые остановки (ТПО). Фактическое время работы составило 400 минут. За это время было произведено 7200 деталей, из которых 6840 были годными.	93,33% Обоснование: ОЕЕ: = Доступность * Производительность * Качество = 0,9091 * 1,0800 * 0,9500 ≈ 0,9333 или 93,33%	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
408	Установите соответствие между показателем и его характеристикой: Показатель 1 чистая прибыль 2 экономическая добавленная стоимость 3 темы роста рынка 4 доходность инвестированного капитала Характеристика А) индикатор финансовой эффективности Б) индикатор потенциала темпа роста выручки от продаж В) важнейший показатель эффективности бизнеса Г) экономическая прибыль или прибыль, полученная организацией, уменьшенная на стоимость капитала	1=В 2=Г 3=Б 4=А	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
409	Рассчитайте производительность труда. Ответ укажите в руб./чел. За отчетный период цех выпустил продукции на сумму 25 млн. рублей. Среднесписочная численность рабочих цеха за этот период – 50 человек. Общее количество отработанных человеко-часов – 10 000. Рассчитайте производительность труда	500 000 руб./чел. Обоснование: Выработка на 1 рабочего = Объем продукции в стоимостном выражении / Среднесписочная численность = 25 000 000 руб. / 50 чел. = 500 000 руб./чел.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

410	Рассчитайте коэффициент загрузки производственных мощностей и предложите меры по его оптимизации. Предприятие выпускает 12 000 единиц продукции в месяц. Максимальная производственная мощность линии — 15 000 единиц. Фактическое время работы линии — 320 часов в месяц (из 352 возможных). Рассчитайте: Коэффициент использования мощности.	0,8 Обоснование: Коэффициент использования мощности = Фактический выпуск / Максимальная мощность = 12000/15000=0,8=80 %	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
411	Выберите оптимальную производственную стратегию для компании и обоснуйте выбор. Компания производит медицинские изделия под заказ (малые партии, высокая точность). Какая стратегия для нее предпочтительнее? а) Массовое производство (низкая себестоимость, стандартизация) б) Серийное производство (гибкость, средние партии) в) Единичное/проектное производство (полная кастомизация, высокая цена)	в Обоснование: Медицинские изделия требуют индивидуальных параметров (под пациента или клинику). Высокая точность и малые партии делают массовое производство нерентабельным.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
412	Расположите этапы создания бизнеса в правильном порядке. Регистрация юридического лица Разработка бизнес-модели Анализ рынка и конкурентов Поиск источников финансирования Запуск бизнеса и выход на рынок	Анализ рынка и конкурентов Разработка бизнес-модели Поиск источников финансирования Регистрация юридического лица Запуск бизнеса и выход на рынок	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
413	Соотнесите организационно-правовые формы бизнеса с их характеристиками. Форма бизнеса Характеристика 1. ИП А) Ответственность ограничена уставным капиталом 2. ООО В) Владелец отвечает всем своим имуществом 3. АО С) Возможность свободной продажи акций	1 – В, 2 – А, 3 – С	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
414	Расположите этапы бизнес-планирования в логическом порядке. Определение целевой аудитории Расчет финансовых показателей Анализ рисков Формулировка миссии и целей Разработка маркетинговой стратегии	Формулировка миссии и целей Определение целевой аудитории Разработка маркетинговой стратегии Расчет финансовых показателей Анализ рисков	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
415	Соотнесите источники финансирования бизнеса с их видами. Источник финансирования Вид финансирования 1. Кредит в банке А) Внешнее заемное 2. Инвестиции бизнес-ангела В) Внешнее доленое 3. Личные сбережения С) Внутреннее	1 – А, 2 – В, 3 – С	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие

416	Оптимизация организационной структуры Производственная компания (150 сотрудников) страдает от бюрократии. Предложите новую структуру управления.	Рекомендовать дивизиональную структуру по продуктам Сохранить функциональные отделы в дивизионах План внедрения: анализ → формирование дивизионов → обучение → адаптация (3-6 мес.) Риски: сопротивление персонала, временное снижение эффективности	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
417	Выбор формы собственности Стартап в сфере IT-разработки выбирает между ИП и ООО	ИП: проще регистрация, меньше отчетности, но полная ответственность ООО: защита личного имущества, возможность привлечь инвесторов Рекомендация: ООО – для IT-стартапа с планами масштабирования	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
418	Выход на новый рынок производитель косметики хочет выйти в ЕАЭС	Исследовать требования к сертификации Найти локального дистрибьютора Адаптировать упаковку и маркетинг Старт с пробных поставок Риски: различия в стандартах, конкуренция с местными брендами	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
419	Компания планирует выход на международный рынок. Какой способ выхода наиболее эффективен при ограниченном бюджете? Создание дочернего предприятия Франчайзинг Прямые экспортные поставки Совместное предприятие с местным партнером	2) Франчайзинг Обоснование: Требует минимальных инвестиций (партнеры сами финансируют точки) Быстрый масштаб за счет локальных франчайзи Низкие риски (не нужно изучать рынок самостоятельно)	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

420	Какие 3 фактора критичны при выборе организационно-правовой формы для стартапа в сфере биотехнологий? Возможность привлечь венчурные инвестиции Простота регистрации Личная ответственность учредителя Налоговые льготы для ИП Защита интеллектуальной собственности	1 3 5 Обоснование: 1) Венчурные инвесторы работают только с ООО/АО 3) В биотехе высокие риски – важно ограничить ответственность 5) Патенты требуют юридического лица для защиты	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
421	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в процентах с округлением до одного знака. Рассчитайте рентабельность продаж по операционной прибыли. Исходные данные: - Выручка от продаж – 120 млн руб. - Себестоимость продаж – 70 млн руб. - Коммерческие и управленческие расходы – 30 млн руб.	16,7 % Пояснение: Операционная прибыль = 120 – 70 – 30 = 20 млн руб. Рентабельность продаж = $(20 / 120) \times 100 = 16,7 \%$	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
422	Прочитайте задание и установите соответствие Соотнесите следующие методы управления изменениями с их описаниями: - Метод заморозки; - Метод вовлечения; - Метод прямого указания; а) Процесс, в котором руководство организации напрямую указывает сотрудникам на необходимость изменений. б) Техника, включающая активное участие сотрудников в процессе изменений для повышения их мотивации и согласия. в) Стратегия, при которой изменения вводятся в три этапа: размораживание, изменение и заморозка.	1 2 3 в б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
423	Прочитайте задание и установите последовательность этапов. Установите последовательность шагов в модели Коттера для управления изменениями: - Создать коалицию; - Закрепить изменения в корпоративной культуре; - Определить чувство срочности.	1 2 3 в а б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
424	Прочитайте задание и установите соответствие Соотнесите следующие методы управления проектами с их характеристиками: - Agile; - Waterfall; - Scrum; - Итерационный подход, разработка делится на спринты. - Последовательный подход, каждый этап должен быть завершен перед началом следующего. - Гибкая методология, позволяющая вносить изменения на любом этапе проекта.	1 2 3 в б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
425	Прочитайте задание и установите соответствие Соотнесите инструменты управления проектами с их функциями: - Gantt Chart; - Kanban Board; - Risk Matrix; - Визуализация текущего статуса задач в проекте. - Планирование и отслеживание времени выполнения задач. - Оценка и управление рисками проекта.	1 2 3 б а в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
426	Прочитайте задание и установите правильную последовательность Определите последовательность фаз проекта по методологии Agile: - Ретроспектива; - Планирование спринта; - Проведение спринта.	1 2 3 б в а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
427	Определите экономический эффект от внедрения системы мониторинга поставок. Ответ укажите в тыс. руб. После внедрения цифровой платформы в цепи поставок: - Снижение времени доставки на 10% привело к экономии 300 тыс. руб. - Уменьшение объема потерь на 20% дало дополнительно 250 тыс. руб. - Затраты на внедрение составили 400 тыс. руб.	150 тыс. руб. Расчёт: $300 + 250 - 400 = 150 \text{ тыс. руб.}$	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

428	Выберите наиболее рациональные управленческие решения и обоснуйте выбор. Компания столкнулась с падением рентабельности продукции на 20 % за последние два квартала. Проведенный бизнес-анализ показал: - Рост себестоимости сырья - Недогрузка производственных мощностей - Снижение спроса на один из ключевых продуктов - Высокий уровень постоянных издержек Какие действия следует предпринять для повышения эффективности бизнеса? Выберите три наиболее обоснованных управленческих решения из представленного перечня: а) Оптимизировать производственные процессы и загрузку мощностей б) Повысить цену на продукцию в) Перевести часть сотрудников на удалённый формат работы г) Провести ребрендинг продукции д) Провести переговоры с поставщиками по снижению стоимости сырья е) Остановить выпуск нерентабельного продукта и перераспределить ресурсы	а), д), е) Обоснование: а) Рост загрузки снижает удельные постоянные затраты. д) Снижение закупочной себестоимости напрямую повышает рентабельность. е) Отказ от убыточного продукта высвобождает ресурсы для прибыльных направлений.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов								
429	Дайте развернутый ответ на ситуацию Компания рассматривает два поставщика. Приведите аргументы, какой из них предпочтительнее, если первый предлагает меньшую цену, но нестабильные сроки поставки, а второй — стабильные сроки, но выше цену. Как это повлияет на бизнес-процессы?	Предпочтительнее второй поставщик, так как стабильность поставок снижает риски сбоев в производстве, влияет на лояльность клиентов.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ								
430	Установите соответствие между инструментами бизнес-анализа и их назначением Инструмент бизнес-анализа: 1. SWOT-анализ 2. ABC-анализ 3. Диаграмма Исикавы (рыбья кость) Назначение инструмента: а) Классификация продукции по степени значимости для прибыли б) Определение сильных и слабых сторон, возможностей и угроз в) Выявление причин возникновения проблем в бизнес-процессах	<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr><tr><td>б</td><td>а</td><td>в</td></tr></table>	1	2	3	б	а	в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие		
1	2	3										
б	а	в										
431	Выберите правильные ответы и обоснуйте их Какие методы бизнес-анализа целесообразно использовать для принятия решений по оптимизации бизнес-процессов на предприятии? а) Метод критического пути (СРМ) б) Анализ чувствительности в) Метод экспертных оценок г) PEST-анализ д) Метод начисления амортизации	а, б, в Обоснование: PEST-анализ используется для оценки внешней среды, а метод амортизации не относится к бизнес-анализу процессов	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов								
432	Установите соответствие между этапами бизнес-анализа и их кратким описанием. Сопоставьте этапы процесса бизнес-анализа с соответствующими им действиями. Этапы бизнес-анализа: 1. Идентификация проблемы 2. Сбор и анализ данных 3. Разработка рекомендаций 4. Оценка результатов внедрения Описание: а. Определение отклонений от плановых показателей б. Анализ внутренней и внешней информации, выявление причин в. Проверка эффективности предложенных решений г. Формирование вариантов управленческих решений	<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr><tr><td>а</td><td>б</td><td>г</td><td>в</td></tr></table>	1	2	3	4	а	б	г	в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3	4									
а	б	г	в									
433	Установите соответствие между элементом концепции управления и его описанием Содержание: 1. Бизнес-процесс 2. Управленческий контур 3. Информационная система а) Направление деятельности (финансы, производство) б) Комплекс взаимосвязанных действий для достижения цели в) Программная платформа для автоматизации	<table><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr><tr><td>б</td><td>а</td><td>в</td></tr></table>	1	2	3	б	а	в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие		
1	2	3										
б	а	в										

434	Укажите этапы внедрения ERP-системы. Содержание: а) Обследование бизнес-процессов б) Настройка системы в) Обучение пользователей г) Пробный запуск	а, б, г, в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
435	Приведите 2 аргумента к данному вопросу Объясните, почему методология управления предшествует автоматизации	Автоматизация неэффективных процессов закрепляет ошибки. Система требует четких правил для корректной настройки.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
436	Выберите преимущество интеграции CRM и продаж и обоснуйте данный выбор а) Автоматический расчет зарплаты б) Видимость остатков товара при работе с клиентом	б Обоснование: Менеджер видит наличие на складе в режиме реального времени.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
437	Выберите правильные ответы и обоснуйте данные выборы Функции CRM для роста продаж а) Воронка продаж б) Учет рабочего времени в) Шаблоны КП на основе истории покупок	а,в Обоснование: Анализ конверсии и персонализация предложений увеличивают продажи	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
438	Соотнесите элемент и преимущество 1. Единые справочники 2. Сквозные отчеты а) Исключение дублирования данных б) Анализ по подразделениям	1 2 а б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
439	Установите правильную последовательность Этапы планирования: а) План продаж б) Производственная программа в) План закупок	а, б, в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
440	Ответьте развернуто на данный вопрос Как выявить причины падения рентабельности в 1C:ERP?	Анализ структуры затрат, динамики цен, объема продаж по отчетам	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
441	Установите соответствие между отчетом и назначением 1. ОПУ 2. ДДС а) Финансовый результат б) Движение денег	1 2 а б	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
442	Выберите несколько правильных ответов и обоснуйте Инструменты для оптимизации запасов: а) ABC-XYZ анализ б) Прогноз продаж в) Отчет по НДС	а,б Обоснование: Позволяют классифицировать товары и планировать остатки.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

443	Выберите правильный ответ и обоснуйте его выбор Ключевое требование к регламентированному учету: а) Красочные отчеты б) Соответствие законодательству	б Обоснование: Гарантирует юридическую корректность и избежание штрафов.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
444	Установите соответствие между этапами бизнес-анализа и действиями, выполняемыми на этих этапах. 1. Сбор и анализ требований 2. Идентификация заинтересованных сторон 3. Оценка альтернативных решений а) Анализ возможных сценариев изменений б) Выявление ключевых участников проекта в) Формализация требований к будущему состоянию	1 2 3 в б а	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
445	Расположите этапы оценки эффективности изменений в правильной последовательности а) Мониторинг показателей б) Формулирование КРІ в) Интерпретация результатов г) Сбор данных	б, г, а, в	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
446	Раскройте понятие устойчивости организационных изменений. Объясните, какие факторы обеспечивают устойчивость изменений и как они связаны с управлением бизнес-процессами.	Обеспечивается вовлечением персонала, соответствием изменений стратегическим целям, регулярной оценкой эффективности и обратной связью.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
447	Дайте развернутый ответ на данный вопрос Приведите пример анализа бизнес-процесса, нуждающегося в изменениях	Обработка заказов в интернет-магазине	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
448	Дайте развернутый ответ на вопрос Объясните, как использовать модель «AS IS – TO BE» в управлении изменениями.	Модель помогает сравнить "как есть" и "как должно быть", обосновать изменения и спланировать внедрение	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
449	На основе анализа выберите направление, от которого целесообразнее отказаться, и обоснуйте выбор. Компания рассматривает эффективность трёх направлений бизнеса. Используйте данные таблицы, чтобы определить наименее эффективное из них. Показатель Направление А Направление В Направление С Выручка, млн руб. 200 150 100 Издержки, млн руб. 160 110 90 Численность персонала, чел. 80 60 30 Варианты ответа: а) Отказаться от направления А б) Отказаться от направления В в) Отказаться от направления С	в) Отказаться от направления С Обоснование: Направление С показывает наименьшую прибыль (10 млн руб.) и выручку, а также худшую эффективность по прибыли на сотрудника (0,33 млн руб. против 0,5 и 0,67). Его целесообразно закрыть.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П4 Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы				
450	Проанализируйте данные и определите эффективность рекламной кампании. Ответ укажите в процентах, округлив до целого числа. Компания потратила 2 млн руб. на рекламную кампанию. После её проведения продажи выросли с 10 млн руб. до 13,5 млн руб. Определите прирост продаж в процентах и оцените, насколько эффективна была реклама	35% Прирост продаж = $(13,5 - 10) / 10 \times 100\% = 35\%$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

451	Компания «ЭкоПродукт» производит органические продукты и хочет усилить конкурентное преимущество. Какие три стратегических действия будут наиболее эффективными? Сертификация продукции по международным экологическим стандартам Запуск агрессивной ценовой войны с крупными ритейлерами Развитие прямых продаж через собственный онлайн-маркетплейс Инвестиции в R&D для создания уникальных продуктовых линеек Массовый ребрендинг без изменения продукта	1, 3, 4 Обоснование: Сертификация – повышает доверие потребителей и открывает доступ к премиальному сегменту. 3) Прямые продажи – снижает зависимость от ритейлеров и увеличивает маржинальность. 4) Инновации в R&D – создает уникальное торговое предложение (УТП).	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
452	Холдинг "ПромИнвест" владеет несколькими разнородными бизнесами: Производство строительных материалов (40% выручки) Сеть продуктовых магазинов (35% выручки) IT-стартап по разработке ПО (25% выручки)	Провести анализ бизнес-портфеля с использованием матрицы BCG Оценить синергетический эффект между бизнесами Разработать варианты реструктуризации портфеля Рассчитать финансовые последствия каждого варианта Предложить оптимальную стратегию с обоснованием	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
453	Традиционная розничная сеть "Маркет+" сталкивается с растущей конкуренцией со стороны онлайн-ритейлеров. Необходимо разработать стратегию цифровой трансформации компании.	Провести анализ цифровой зрелости компании Определить ключевые направления трансформации Разработать дорожную карту внедрения изменений Оценить необходимые инвестиции и потенциальную отдачу Предложить систему КРІ для оценки эффективности трансформации	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

454	Какие 2 метрики наиболее важны для оценки успешности кампании? ROI (возврат на инвестиции) Уровень вовлеченности (ER) Охват аудитории Количество упоминаний бренда	ROI (возврат на инвестиции) Уровень вовлеченности (ER) Обоснование: ROI показывает прибыльность, а ER — реальный интерес аудитории. Охват и упоминания вторичны без конверсии и вовлечения.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
455	Выберите правильные ответы и обоснуйте их Какие мероприятия маркетинговой программы целесообразно применить при падении объемов продаж? а) Перераспределение бюджета на digital-рекламу б) Сокращение ассортимента в) Проведение промо-акций г) Повышение цен д) Персонализированное взаимодействие с клиентами	а, в, д Обоснование: Эти мероприятия направлены на усиление коммуникации с целевой аудиторией, стимулирование спроса и повышение лояльности клиентов.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
456	Установите соответствие между элементами комплекса маркетинга (4Р) и примерами управленческих решений 1. Product (продукт) 2. Price (цена) 3. Promotion (продвижение) 4. Place (распределение) Примеры решений: а) Выбор каналов дистрибуции б) Разработка новой упаковки в) Определение скидочной политики г) Запуск рекламной кампании	1 2 3 4 б в г а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
457	Дайте аргументированный ответ на вопрос Предприятию необходимо выйти с новой продукцией на рынок. Опишите основные этапы разработки маркетинговой программы для вывода нового продукта. Укажите, какие исследования необходимо провести и какие ключевые решения должны быть приняты.	Анализ целевой аудитории, конкурентов, потребительских предпочтений. Разработка уникальных характеристик, упаковки, бренда	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
458	Установите соответствие между элементами маркетинговой программы и их характеристиками. Сопоставьте элементы маркетинговой программы с их описанием. Элементы маркетинговой программы: 1. Продукт 2. Цена 3. Сбыт (распространение) 4. Продвижение Описание: а. Методы информирования и убеждения потребителя б. Политика установления стоимости товара в. Каналы доставки товара потребителю г. Набор характеристик, определяющих товар	1 2 3 4 г б в а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
459	Установите логическую последовательность действий при запуске маркетинговой кампании в цепи поставок Действия при запуске маркетинговой кампании в цепи поставок: а. Мониторинг отклика на кампанию б. Разработка рекламных материалов в. Выбор каналов дистрибуции г. Формирование ценовой политики д. Определение целевой аудитории	1 2 3 4 5 д г в б а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
460	Анализ провала маркетинговой стратегии Почему компания Kodak не смогла адаптироваться к цифровому рынку, несмотря на изобретение цифровой камеры? Какие ошибки в управлении маркетингом были допущены?	Ориентации на краткосрочную прибыль от пленки. Нежелания рисковать, сущ. бизнес-модель. Просчетов в анализе трендов.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

461	Какую стратегию вы бы рекомендовали для вывода на рынок нового экологичного товара? (Выберите 2 варианта) Ценовое лидерство (низкие цены для быстрого захвата рынка) Дифференциация (уникальное позиционирование через экологичность) Нишевый маркетинг (таргет на узкую аудиторию "зеленых" потребителей) Массовый маркетинг (охват широкой аудитории)	Дифференциация Нишевый маркетинг Обоснование: Для экологичного товара критично подчеркнуть уникальность (дифференциация) и работать с узкой, но лояльной аудиторией (нишевый маркетинг). Массовый маркетинг и ценовое лидерство неэффективны на старте.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
462	расположите этапы цикла PDCA в стратегическом управлении в правильном порядке. Действие (Act) Проверка (Check) Планирование (Plan) Выполнение (Do)	Планирование (Plan) Выполнение (Do) Проверка (Check) Действие (Act)	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
463	Соотнесите инструмент стратегического анализа с его назначением. Инструмент Назначение 1. SWOT-анализ А) Анализ макросреды (политические, экономические, социальные, технологические факторы). 2. PEST-анализ В) Оценка конкуренции в отрасли (например, влияние поставщиков, покупателей, новых игроков). 3. Матрица БКГ С) Выявление сильных/слабых сторон компании и возможностей/угроз внешней среды. 4. Модель 5 сил Портера D) Анализ продуктового портфеля («звезды», «дойные коровы», «собаки», «темные лошади»).	1 – С, 2 – А, 3 – D, 4 – В	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
464	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Ответ запишите в виде таблицы 1 2 3 4 5 Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла управления бизнес-процессами. Расположите этапы в хронологическом порядке, начиная с идентификации процессов и заканчивая их постоянным совершенствованием: 1. Мониторинг и измерение процессов 2. Оптимизация и непрерывное улучшение 3. Моделирование и проектирование процессов 4. Идентификация и декомпозиция бизнес-процессов 5. Внедрение и эксплуатация процессов	1 2 3 4 5 4 3 5 1 2	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
465	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице. Соотнесите элементы из двух колонок. 1.Резюме 2. Анализ рынка 3.Маркетинговый план 4. Операционный план А. Анализ целевого рынка, включая информацию о потребителях и тенденциях в отрасли. Б. План маркетинговых мероприятий компании, включая стратегии продвижения и рекламы. В. Краткое описание бизнес-плана, включающее ключевые моменты и цели. Г. Длинное и детальное описание операций компании, включая производство, логистику и управление цепочкой поставок.	1 2 3 4 В А Б Г	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие

466	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Какие из перечисленных мероприятий НАПРЯМУЮ способствуют снижению рисков, связанных с неэффективным использованием ресурсов (в контексте ПК-П1)? Выберите несколько вариантов. а) Внедрение системы автоматического контроля и учета расхода энергоресурсов. б) Разработка детальных регламентов проведения планово-предупредительного ремонта (ППР) оборудования. в) Проведение маркетинговой кампании по продвижению новой продукции. г) Обучение персонала методам бережливого производства (Lean). д) Заключение долгосрочного контракта с единственным поставщиком ключевого сырья по низкой цене.	а, б, г Обоснование: Мероприятия а, б, г направлены непосредственно на повышение эффективности использования ресурсов (энергии, оборудования, времени/труда/материалов) и снижение связанных с их потерями операционных рисков.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
467	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. При оценке эффективности инвестиций в новую производственную линию, какой показатель является НАИБОЛЕЕ важным для операционного менеджера, отвечающего за бесперебойность поставок? а) Чистая приведенная стоимость (NPV) б) Внутренняя норма доходности (IRR) в) Срок окупаемости (Payback Period) г) Индекс прибыльности (PI)	в Обоснование: Для менеджера, чья ключевая ответственность - бесперебойность поставок, критически важно понимать, как быстро инвестиции в новую линию "отобьются" и начнут генерировать чистый приток средств.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
468	Установите соответствие между видом ресурса и основным методом его сбережения в операционном управлении. Ресурс: 1. Сырье и материалы 2. Энергия 3. Время 4. Производственные мощности (оборудование) Метод сбережения: а) Внедрение систем энергоменеджмента, использование энергоэффективного оборудования б) Оптимизация планирования производства (SMED, TPM), устранение простоев в) Применение безотходных/малоотходных технологий, точное нормирование, контроль качества входного сырья г) Повышение коэффициента сменности, оптимизация загрузки, профилактическое обслуживание	1 2 3 4 в а б г	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
469	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Какая конкурентная приоритетность операционной стратегии должна быть ОСНОВНОЙ для компании, выпускающей сложное высокоточное медицинское оборудование на заказ? а) Минимизация затрат (низкая цена) б) Высокая гибкость (кастомизация) в) Высочайшее качество и надежность г) Скорость доставки	в Обоснование: Для медицинского оборудования ошибки или отказы могут иметь критические последствия для жизни и здоровья пациентов.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
470	Укажите последовательность расчета показателя рентабельности производственных активов Шаги: а) Рассчитать среднегодовую стоимость производственных активов (ОС + Запасы) б) Рассчитать операционную прибыль (ЕВІТ) в) Разделить операционную прибыль (ЕВІТ) на среднегодовую стоимость производственных активов г) Определить стоимость основных производственных средств (ОПС) на начало и конец периода д) Определить стоимость запасов (сырья, НЗП, готовой продукции) на начало и конец периода	1 2 3 4 5 г д а б в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

471	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн руб. Компания запускает маркетинговую программу продвижения нового продукта. Планируется вложить 12 млн руб. в рекламную кампанию. Прогнозируемая выручка от реализации составляет 70 млн руб., а переменные и постоянные издержки по программе — 48 млн руб. Определите ожидаемую прибыль от реализации маркетинговой программы.	10 млн руб. Ожидаемая прибыль = Выручка – (Реклама + Издержки) = 70 – (12 + 48) = 10 млн руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
472	Определите долю целевого охвата маркетинговой программы. Ответ укажите в %. – Всего торговых точек в регионе — 1 200 – Кампания была реализована в 840 из них – Только 780 из охваченных точек обеспечили выкладку по условиям кампании	65% Расчёт: $780 / 1\,200 \times 100\% = 65\%$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
473	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите, какие инструменты маркетинга целесообразнее всего использовать на различных этапах продвижения нового продукта через цепь поставок: 1. Запуск продукта на рынок через дистрибьюторов 2. Увеличение представленности в торговых точках 3. Поддержка спроса в период зрелости 4. Ликвидация остаточных запасов на складе 5. Укрепление лояльности у B2B-партнёров Варианты ответа: а) Мотивационные программы для оптовиков б) Рекламные кампании в СМИ в) Промо-акции в местах продаж г) Скидки и уценка д) Программы совместного маркетинга (ко-маркетинг)	1 2 3 4 5 а в б г д Обоснование: 1 — Мотивация оптовиков запускает новый продукт 2 — Промо ускоряет ротацию и полки 3 — Реклама поддерживает спрос и рынок 4 — Скидки быстро продают излишки 5 — Совместный маркетинг укрепляет партнёрство	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
474	Установите соответствие между элементами бренда и их характеристиками а. Название бренда б. Логотип в. Упаковка г. Слоган д. Цветовая гамма 1. Вербальное выражение позиционирования 2. Элемент визуальной идентичности, который легко распознаётся 3. Средство эмоционального и информационного воздействия при контакте с продуктом 4. Словесное обозначение, лежащее в основе бренда 5. Графическое оформление, связанное с восприятием бренда	1 2 3 4 5 г б в а д	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
475	Установите соответствие между типами маркетинговых программ и их основными целями а. Программа продвижения бренда на рынок б. Программа повышения лояльности в. Программа ребрендинга г. Программа кросс-маркетинга д. Программа цифрового маркетинга 1. Увеличение количества касаний с брендом в онлайн-среде 2. Совместное продвижение с другими брендами 3. Формирование нового имиджа бренда 4. Повышение узнаваемости нового бренда 5. Удержание текущих клиентов и повторные покупки	1 2 3 4 5 д г в а б	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
476	Установите последовательность: Выявление необходимости изменений (снижение продаж, жалобы клиентов) Разработка плана изменений Тестирование изменений на фокус-группах Внедрение изменений в работу отдела Оценка результатов через KPI	1 → 2 → 3 → 4 → 5	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

477	Соотнесите виды маркетинговых стратегий с их описанием Вид стратегии Описание 1. Дифференциация А) Снижение цены за счет уменьшения издержек при массовом производстве 2. Лидерство по затратам В) Создание уникального торгового предложения для выделения среди конкурентов 3. Фокусирование С) Концентрация на узкой нише с особыми потребностями 4. Инновационная D) Внедрение принципиально новых продуктов или технологий	1 – В, 2 – А, 3 – С, 4 – D	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
478	Установите соответствие между понятием и его определением Понятие: 1. Канал сбыта 2. Дистрибуция 3. Логистика 4. Промо-активность 5. Пуллинговая стратегия Определение: а. Совокупность путей, по которым товар попадает от производителя к потребителю б. Система мероприятий по продвижению продукта через цепь поставок в. Управление материальными потоками от поставщика до потребителя г. Стратегия стимулирования спроса конечным потребителем д. Обеспечение доступности товара в торговых точках	1 2 3 4 5 а г в д б	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
479	Рассчитайте прирост выручки в результате маркетинговой кампании в цепи поставок. Ответ укажите в тыс. руб. Компания провела кампанию по продвижению товара через торговую сеть. – Прирост объема продаж составил 4 000 единиц. – Средняя цена продажи — 750 руб. – Себестоимость единицы — 520 руб. – Дополнительные маркетинговые затраты — 350 тыс. руб.	550 тыс. руб. Расчёт: $(750 - 520) \times 4\,000 - 350 = 230 \times 4\,000 - 350 = 920 - 350 = 550$ тыс. руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
480	Установите правильную последовательность разработки маркетинговой программы продвижения бренда а. Определение целей продвижения б. Анализ целевой аудитории в. Запуск и контроль рекламной кампании г. Разработка креативной концепции д. Выбор коммуникационных каналов	1 2 3 4 5 б а д г в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
481	Рассчитайте долю маркетингового бюджета, направленного на продвижение нового бренда. Ответ укажите в % Компания распределила маркетинговый бюджет следующим образом: • Продвижение текущих брендов — 4,2 млн руб. • Продвижение нового бренда — 2,3 млн руб. • Исследования брендов — 1,5 млн руб. • Обучение сотрудников — 0,5 млн руб. • Непредвиденные расходы — 0,5 млн руб. Определите, какой процент бюджета был направлен на продвижение нового бренда.	25 % Общий бюджет = 4,2 + 2,3 + 1,5 + 0,5 + 0,5 = 9 млн руб. Доля на продвижение нового бренда = $(2,3 / 9) \times 100\% = 25\%$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
482	Определите индекс эффективности бренда. Ответ укажите с точностью до двух знаков после запятой. Для оценки эффективности реализации программы по усилению бренда был использован следующий подход. Весовые коэффициенты показателей: • Рост доли рынка — 0,4 • Уровень лояльности — 0,3 • Запоминаемость бренда — 0,2 • Уровень удовлетворенности — 0,1 Полученные оценки (по 5-балльной шкале): • Рост доли рынка — 4,5 • Лояльность — 4,0 • Запоминаемость — 3,5 • Удовлетворенность — 4,5	4,15 Индекс = $4,5 \times 0,4 + 4,0 \times 0,3 + 3,5 \times 0,2 + 4,5 \times 0,1 = 1,8 + 1,2 + 0,7 + 0,45 = 4,15$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
483	Установите последовательность шагов при разработке фирменного стиля бренда: а. Создание визуальных элементов (цвет, шрифт, графика) б. Формирование бренд-ядра (миссия, ценности, позиционирование) в. Разработка логотипа г. Согласование брендбука д. Определение ключевого послания бренда	1 2 3 4 5 б д а в г	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

484	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов Какие из перечисленных целей можно достичь с помощью построения моделей бизнес-процессов? Выберите все верные утверждения. а) Визуализация и документирование текущих процессов б) Упрощение коммуникации между сотрудниками и подразделениями в) Полное устранение человеческого фактора в работе г) Выявление дублирования функций и избыточных операций д) Автоматизация всех бизнес-процессов без дополнительных затрат е) Поддержка внедрения информационных систем (например, ERP, BPM-систем)	а), б), г), е) Обоснование: а) Моделирование позволяет наглядно зафиксировать текущее состояние процессов (as-is), что является основой для анализа и изменений. б) Графические модели (например, в нотации BPMN) понятны как руководителям, так и исполнителям, что улучшает взаимопонимание. г) Одна из ключевых задач моделирования — поиск "узких мест", дублирования, лишних согласований и рутинных операций. Обоснование: е) Модели процессов часто используются как основа для настройки ERP, CRM или BPM-систем, чтобы IT-решения соответствовали реальной деятельности компании.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
-----	---	---	-------	---

485	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ, ответ в процентах Процесс обработки заявки включает следующие операции: 1. Приём заявки 10 мин 2. Проверка корректности данных 15 мин 3. Ввод данных в систему 25 мин 4. Согласование с подразделением 20 мин 5. Формирование ответа клиенту 10 мин На этапе «Проверка корректности данных» выявляется, что 20% заявок содержат ошибки. Все ошибочные заявки возвращаются на этап 1 (приём заявки) и проходят весь процесс повторно. При повторном прохождении все этапы выполняются заново, включая проверку. Считается, что при повторной обработке ошибки исправляются, и заявка проходит успешно. Чему равен коэффициент полезного действия (КПД) процесса в процентах? Ответ округли до целого числа	83 Обоснование: Каждая успешная заявка м/б: - либо успешна с первого раза (вероятность 0.8) — затрачен 1 проход (80 мин), - либо ошибочна сначала (0.2), тогда требуется 2 прохода ($2 \times 80 = 160$ мин). Среднее общее время на одну окончательно успешную заявку: $T = 0.8 \cdot 80 + 0.2 \cdot 160 = 64 + 32 = 96 \text{ мин}$ Полезным временем считаем суммарное время операций, кот-е непосредственно двигают заявку к завершению при оконч-ом (успешном) проходе. Можно считать полезным только время посл (успешного) прохода, Обоснование: т.к. пред ошиб-е проходы - перепроизводство/потери. Тогда полезное время = 80 мин (время одного успешного прохода). КПД = (полезное время) / (общее затраченное время) = $80 / 96 \approx 0.8333 = 83.33\%$ или 83 %	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
486	Определите коэффициент рентабельности бренд-программы. Ответ укажите с точностью до одного знака. Компания потратила 12 млн руб. на реализацию программы брендинга. В результате чистая прибыль, связанная с реализацией данной программы, составила 3 млн руб. Рассчитайте коэффициент рентабельности программы (в долях единицы).	0,25 Рентабельность = $3 / 12 = 0,25$	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
487	Определите среднюю стоимость одного контакта (СРМ) при рекламной кампании. Ответ укажите в рублях. Рекламная кампания бренда в онлайн-пространстве охватила 200 000 человек. Общие затраты на кампанию составили 640 000 руб. Рассчитайте показатель СРМ (cost per mille — стоимость за 1000 показов).	3 200 руб. $СРМ = (640\,000 / 200\,000) \times 1\,000 = 3\,200$ руб.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

488	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Укажите, какие подходы и инструменты маркетинга целесообразно применить при запуске нового бренда в следующих ситуациях: 1. Массовый рынок, максимальный охват. 2. Премиум-сегмент, высокая цена. 3. Конкурентный рынок с выраженной дифференциацией. 4. Цель — быстрое захватывание доли рынка. 5. Очень ограниченный рекламный бюджет. Варианты ответа: а) Стратегия проникновения б) Селективное распределение в) PR и вирусный маркетинг г) ATL-коммуникации д) Дифференцированное позиционирование е) Премиальное ценообразование ж) BTL-инструменты	Ситуация Подходы и инструменты 1 а), г) 2 б), е) 3 д), ж) 4 а), г), ж) 5 в), ж) Обоснование: 1 — массовый охват через низкие цены и рекламу. 2 — премиум требует эксклюзивности и высокой цены. 3 — важно выделяться через позиционирование. 4 — нужны реклама и стимулы для быстрого старта. 5 — эффективны недорогие и вирусные форматы.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
489	Восстановите правильную последовательность этапов: Анализ рыночной среды (PEST, SWOT) Сегментация рынка и выбор целевых аудиторий Разработка позиционирования бренда Формулировка маркетинговых целей и KPI Реализация маркетингового плана Мониторинг и корректировка стратегии	1 → 2 → 3 → 4 → 5 → 6	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
490	Выберите эффективные маркетинговые каналы для запуска новой линейки премиальных товаров и обоснуйте свой выбор. Компания планирует вывести на рынок новую линейку премиальных товаров. Рассмотрите следующие каналы продвижения: 1. Телевизионная реклама 2. Целевой интернет-маркетинг (таргетированная реклама, SEO) 3. Участие в специализированных выставках и мероприятиях 4. Прямые презентации и B2B-продажи 5. Массовые дегустации и промо-акции Определите, какие из каналов будут наиболее эффективными для продвижения премиального сегмента и почему.	2, 3, 4 Обоснование: Целевой интернет-маркетинг точно охватывает аудиторию с низкими затратами. Выставки укрепляют имидж и дают контакт с профи. Прямые презентации строят долгосрочные связи.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
491	Установите соответствие между видами изменений и их влиянием на маркетинговую программу. 1. Изменение целевой аудитории 2. Внедрение цифровых каналов 3. Сокращение бюджета а) Перенастройка коммуникационных стратегий б) Корректировка позиционирования в) Оптимизация каналов продвижения	1 2 3 б а в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
492	Расположите действия при разработке маркетинговой программы в условиях изменений. а) Анализ внешней среды б) Определение новых целей в) Корректировка комплекса маркетинга г) Оценка эффективности	1 2 3 4 а б в г	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
493	Выберите несколько правильных ответов и обоснуйте их выбор. Какие из перечисленных мер помогут адаптировать маркетинговую программу при падении спроса? а) Повышение цен б) Проведение ребрендинга в) Использование персонализированного маркетинга г) Увеличение бюджета на рекламу д) Перераспределение бюджета в пользу онлайн-каналов	б, в, д Обоснование: Эти меры позволяют переориентировать стратегию на нужды рынка, снизить издержки и повысить эффективность коммуникации.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

494	Дайте развернутый ответ на вопрос Объясните, как организационные изменения влияют на позиционирование бренда.	Организационные изменения могут изменить миссию, ценности, целевую аудиторию или структуру компании, что требует пересмотра позиционирования бренда	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ										
495	Дайте развернутый ответ на вопрос Сформулируйте предложения по корректировке маркетинговой программы в условиях кризиса.	Приоритетных сегментах рынка, усилить онлайн-продвижение, пересмотреть ценовую политику, оптимизировать рекламный бюджет	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ										
496	Выберите правильные ответы и обоснуйте ваш выбор. Выберите два наиболее эффективных инструмента продвижения для B2B-компании, выводящей на рынок специализированное программное обеспечение для автоматизации логистики. Из перечня выберите 2 варианта, наиболее соответствующих целевой аудитории и продукту: а) Телевизионная реклама б) SEO и контекстная реклама с) Участие в отраслевых выставках и конференциях д) Проведение дегустаций в торговых точках е) Персональные продажи и демонстрации продукта	с) Участие в отраслевых выставках и конференциях е) Персональные продажи и демонстрации продукта Обоснование: Для B2B-продукта с узкой аудиторией эффективны прямые контакты, демонстрации и участие в профильных мероприятиях. Массовая реклама и дегустации — неэффективны.	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа										
497	Установите соответствие между элементами маркетинговой программы и их содержанием. Элементы маркетинговой программы: 1. Целевой рынок 2. Ценовая стратегия 3. Коммуникационная политика 4. Товарная стратегия 5. Каналы сбыта Содержание элементов маркетинговой программы: а. Пути доведения продукта до конечного потребителя б. Уровень цен и методы их формирования в. Реклама, PR, стимулирование сбыта г. Ассортимент, свойства и упаковка продукта д. Определение сегмента потребителей, для которых создается продукт	<table border="0"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td> </tr> <tr> <td>д</td><td>б</td><td>в</td><td>г</td><td>а</td> </tr> </table>	1	2	3	4	5	д	б	в	г	а	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
1	2	3	4	5										
д	б	в	г	а										
ПК-П5 Способен осуществлять управление закупками, поставками и запасами														
498	Рассчитайте оптимальный объем заказа. Ответ укажите в единицах продукции. Годовой спрос на товар составляет 10 000 единиц. Стоимость одного заказа — 2 000 руб. Издержки на хранение одной единицы товара в год — 100 руб. Рассчитайте оптимальный объем заказа по классической формуле: $EOQ = \sqrt{(2DS/H)},$ где D — годовой спрос, S — затраты на оформление одного заказа, H — годовые издержки хранения на единицу.	632 единицы $EOQ = \sqrt{(2 \times 10\,000 \times 2\,000 / 100)} = \sqrt{(400\,000)} = 632.46 \approx 632$ единицы	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ										
499	Установите логическую последовательность действий при организации закупки товаров. а) Размещение заказа б) Сбор коммерческих предложений в) Оценка предложений и выбор поставщика г) Подготовка технического задания д) Подписание договора	<table border="0"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td> </tr> <tr> <td>г</td><td>б</td><td>в</td><td>а</td><td>д</td> </tr> </table>	1	2	3	4	5	г	б	в	а	д	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
1	2	3	4	5										
г	б	в	а	д										

500	Рассчитайте среднюю стоимость запаса за год. Ответ укажите в тыс. руб. Оптимальный объем заказа составляет 800 единиц. Цена закупки за единицу — 500 руб. Количество заказов в год — 10.	200 тыс. руб. Средний запас = $EOQ / 2 = 800 / 2 = 400$ Средняя стоимость = $400 \times 500 = 200\,000$ руб. = 200 тыс. руб.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
501	Установите соответствие между видом изменения и его воздействием на логистику. 1. Увеличение складских площадей 2. Оптимизация цепочки поставок 3. Смена поставщика а) Снижение логистических издержек б) Повышение объема хранения в) Перенастройка графика доставки	1 2 3 б а в	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
502	Установите порядок разработки стратегии управления запасами при внедрении организационных изменений. а) Определение целей б) Анализ текущего состояния в) Выбор методов управления г) Разработка плана действий	1 2 3 4 б а в г	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
503	Дайте развернутый ответ на вопрос Обоснуйте целесообразность перехода на модель Just-in-Time в условиях изменений в структуре поставок.	Just-in-Time позволяет снизить складские издержки и повысить гибкость при изменении структуры поставок, оперативно реагируя на спрос.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
504	Выберите верный ответ на вопрос и обоснуйте свой выбор Какой метод управления запасами наименее чувствителен к изменениям спроса? а) MRP б) FIFO в) Just-in-Time г) Страховой запас	г Обоснование: Страховой запас предназначен для компенсации колебаний спроса и поставок, обеспечивая устойчивость цепочки поставок.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
505	Дайте развернутый ответ на вопрос Раскройте ключевые показатели эффективности, применимые при оценке изменений в логистической системе предприятия.	Ключевые показатели: уровень обслуживания клиентов, время доставки, точность поставок, оборачиваемость запасов и логистические издержки.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
506	Установите соответствие между методами управления запасами и ситуациями их применения. 1. Just-in-Time 2. Метод ABC 3. Минимальный уровень запаса а) Управление критически важными запасами б) Сокращение складских издержек в) Автоматическое пополнение при снижении запаса	1 2 3 б а в	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
507	Дайте развернутый ответ на вопрос Опишите, как внедрение цифровых решений влияет на управление закупками.	Цифровые решения повышают прозрачность, ускоряют обработку данных и улучшают контроль над закупками.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

508	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в днях. Определите среднюю продолжительность одного оборота запасов в днях по итогам года. Исходные данные: Средняя стоимость запасов за год – 18 млн руб. Себестоимость реализованной продукции – 90 млн руб. Период – 360 дней.	72 дня. Формула: Средняя продолжительность оборота запасов = (Средняя стоимость запасов / Себестоимость) × Период = (18 / 90) × 360 = 72 дня.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
509	Дайте развернутый ответ на вопрос Объясните, зачем при организации поставок важно учитывать логистическое плечо.	Чем длиннее логистическое плечо, тем выше требуется страховой запас, чтобы избежать дефицита из-за задержек.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
510	Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполните в таблице. Показатели: 1. Коэффициент выполнения графика поставок (Квгп) 2. Коэффициент качества поставок (Ккп) 3. Общие затраты на поставку (ТСО) Формулы/Описания: а) (Количество поставок без дефектов / Общее количество поставок) * 100%. б) (Количество поставок в срок / Общее количество поставок) * 100%. в) Затраты на закупку + Затраты на логистику + Затраты на приемку/контроль качества + Затраты на хранение + Затраты, связанные с рисками/простоями из-за некачественных поставок.	1 2 3 б а в	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
511	Дайте развернутый ответ на вопрос Организация столкнулась с регулярными задержками поставок от ключевого поставщика. Какие меры по управлению цепочкой поставок вы бы предложили для минимизации влияния этих сбоев на производственный процесс?	Увеличение страхового запаса на складе; Заключение договоров с жесткими сроками и штрафами	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
512	Установите соответствие между показателем оценки качества поставок и его расчетной формулой/описанием. Показатели: 1. Коэффициент выполнения графика поставок (Квгп) 2. Коэффициент качества поставок (Ккп) 3. Общие затраты на поставку (ТСО) Формулы/Описания: а) (Количество поставок без дефектов / Общее количество поставок) * 100%. б) (Количество поставок в срок / Общее количество поставок) * 100%. в) Затраты на закупку + Затраты на логистику + Затраты на приемку/контроль качества + Затраты на хранение + Затраты, связанные с рисками/простоями из-за некачественных поставок.	1 2 3 б а в	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
513	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. а) Увеличение объема выручки из-за претензий к поставщику. б) Рост затрат на входной контроль качества сырья/материалов. в) Увеличение производственного брака и переделок. г) Снижение операционных издержек за счет экономии на логистике. д) Увеличение простоев производственных линий. е) Ухудшение репутации компании и потеря клиентов из-за качества конечной продукции. ж) Снижение оборачиваемости запасов.	б), в), д), е), ж) Обоснование: Требуется больше ресурсов для выявления дефектов. Некачественное сырье ведет к браку на производстве и необходимости переделывать.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

514	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. а) Система сбалансированных показателей (BSC) и KPI, увязанные со стратегическими целями. б) Детализированный операционный бюджет на уровне отдельных цехов. в) Процедуры управления стратегическими рисками. г) Механизмы стратегического контроллинга (мониторинг выполнения стратегии, стратегический аудит). д) Система расчета заработной платы с премиями. е) Инвестиционный бюджет и система оценки эффективности инвестиционных проектов (NPV, IRR, PP). ж) Политика управления дебиторской задолженностью на 60 дней.	а), в), г), е) Обоснование: BSC/KPI переводят стратегию на язык измеримых целей и показателей для всех уровней управления. Идентификация и управление рисками, способными помешать достижению стратегических целей, критически важно.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
515	Установите соответствие между видом отклонения в контракте и методом его контроля. Вид отклонения Метод контроля 1. Превышение цены поставки а) Анализ рыночных котировок 2. Нарушение сроков поставки б) Штрафные санкции по контракту 3. Несоответствие качества в) Входной контроль качества 4. Недостача объема поставки г) Сверка товарных накладных	1 – а, 2 – б, 3 – в, 4 – г Обоснование: Превышение цены требует анализа рыночной ситуации (а). Нарушение сроков регулируется штрафами (б). Качество проверяется при приемке (в). Недостача выявляется сверкой документов (г).	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
516	Рассчитайте оптимальный размер заказа (ОРЗ) по модели Уилсона и обоснуйте его влияние на управление запасами. Годовой объем закупок: 12 000 ед. Затраты на размещение одного заказа: 1 500 руб. Затраты на хранение единицы товара: 200 руб./год.	424 ед. Обоснование: $ОРЗ = \sqrt{(2 \times 12\,000 \times 1\,500) / 200} = \sqrt{36\,000\,000 / 200} = \sqrt{180\,000} \approx 424$ ед.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
517	Расположите в логическом порядке: Определение бюджета кампании Выбор каналов продвижения Анализ эффективности (ROI, конверсия) Создание креативной концепции Запуск и проведение кампании	1 → 4 → 2 → 5 → 3	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
518	Выберите правильные варианты ответов и обоснуйте выбор. Укажите, какие методы и инструменты управления закупками, поставками и запасами применимы для решения следующих задач: 1. Оптимизация объема заказа для снижения издержек на хранение. 2. Повышение надежности поставок при высоком уровне неопределенности. 3. Сокращение времени оборота запасов на складе. 4. Обеспечение устойчивости цепи поставок при форс-мажорных обстоятельствах. 5. Автоматизация контроля и учета товарных запасов. Варианты ответа: а) EOQ (экономический объем заказа) б) Система Kanban в) Анализ ABC и XYZ г) Страховые запасы и мультиканальные поставки д) ERP-системы с модулем управления запасами	1 2 3 4 5 а г б г д Обоснование: 1 — EOQ снижает издержки на заказы и хранение 2 — страховые запасы и мультиканальные поставки повышают надежность 3 — Kanban ускоряет оборот запасов 4 — мультиканальные поставки снижают риски 5 — ERP автоматизирует учет и контроль запасов	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

519	Соотнесите этапы жизненного цикла продукта с маркетинговыми действиями Этап ЖЦТ Действия 1. Внедрение А) Увеличение рекламного бюджета, расширение ассортимента 2. Рост В) Скидки, распродажи, постепенное снятие с производства 3. Зрелость С) Пробные продажи, информирование о новинке, высокие затраты на продвижение 4. Упадок D) Оптимизация цены, борьба с конкурентами, акцент на лояльности	1 – С, 2 – А, 3 – D, 4 – В	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
520	Соотнесите термин с его определением. Термины: 1. Just-in-Time (JIT) 2. Уровень сервиса 3. Безопасный запас 4. Поставщик единственного источника Определение: а. Запас, создаваемый на случай колебаний спроса или сбоев поставок б. Методика минимизации запасов за счёт поставок точно в срок в. Оценка степени удовлетворения потребностей клиента по наличию продукции г. Поставщик, у которого нет замены на рынке	1 2 3 4 в а б г	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
521	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в днях. Определите среднюю оборачиваемость запасов в днях. Исходная информация: • Средний уровень запасов за год — 150 млн руб. • Себестоимость реализованной продукции за год — 1 095 млн руб. Формула: Оборачиваемость запасов в днях = (Средний уровень запасов / Себестоимость реализованной продукции) × 365	50 Пояснение: $(150 / 1\,095) \times 365 \approx 50 \text{ дней}$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
522	Установите соответствие между понятием и его определением. Понятие: 1. Запас на случай непредвиденного спроса 2. Текущий запас 3. Заказ 4. Период поставки 5. Экономический объем заказа (EOQ) Определение: а. Количество продукции, которое заказывается с учетом оптимизации затрат на хранение и закупку б. Продукция, уже находящаяся на складе и используемая в текущем периоде в. Минимальное количество продукции, необходимое для предотвращения перебоев при неожиданном росте спроса г. Количество продукции, заказываемое у поставщика д. Интервал времени от размещения заказа до поступления товаров	1 2 3 4 5 д б а в г	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
523	Выберите наиболее эффективную стратегию. Обоснуйте свой выбор. Компания «Альта-Снаб» сталкивается с регулярными перебоями в поставках, вызванными нестабильностью логистики и колебаниями спроса. В результате: • уровень сервиса падает, • издержки на срочные закупки и логистику растут, • склад переполнен неликвидом. Предложите стратегическое решение по оптимизации системы управления запасами. Выберите одно из решений: а) Увеличить объем заказов и хранить больше продукции на складе б) Переход на модель Just-in-time (JIT) в) Использовать модель ABC/XYZ для дифференциации подхода к управлению запасами г) Отказаться от собственного склада и перейти на аутсорсинг логистики	с) Использовать модель ABC/XYZ Обоснование: ABC-анализ выделяет важные товары, XYZ — стабильность спроса. Их сочетание помогает гибко управлять запасами, избегать неликвидов и повышать сервис в нестабильности. Спросить ChatGPT	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

524	На какие каналы распределить 70% бюджета? (Выберите 3 приоритетных) SMM (Instagram, TikTok) Контекстная реклама (Google Ads, Яндекс.Директ) Инфлюенсер-маркетинг Традиционная реклама (ТВ, билборды) SEO-продвижение сайта	SMM (Instagram, TikTok) Инфлюенсер-маркетинг SEO-продвижение сайта Обоснование: Для эко-бренда важны виральность (SMM), доверие (инфлюенсеры) и долгосрочный трафик (SEO). Контекстная реклама и ТВ менее эффективны из-за специфики целевой аудитории.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
525	Расположите этапы процесса закупки в правильной логической последовательности. Этапы процесса закупки: - Составление спецификации - Поиск и выбор поставщика - Заключение договора - Получение и приёмка товаров - Анализ потребности	1 2 3 4 5 д а б в г	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
526	Соотнесите метод управления запасами с его характеристикой Характеристика: - Деление товаров на группы по значимости и объёму - Оптимизация размера заказа на основе затрат - Управление запасами поставщиком - Установка минимального и максимального уровней запаса Метод управления запасами: - Метод EOQ - Метод Min–Max - Метод VMI - Метод ABC	1 2 3 4 а г в б	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
527	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в млн руб. Рассчитайте экономический эффект от снижения уровня страхового запаса. Исходные данные: - Было: страховой запас — 30 млн руб. - Стало: страховой запас — 20 млн руб. - Стоимость хранения запасов — 15% от стоимости в год	1,5 Пояснение: $(30 - 20) \times 0,15 = 1,5 \text{ млн руб.}$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
528	Рассчитайте общий годовой объём страхового запаса. Ответ укажите в тыс. ед. Компания поставляет продукцию с ежемесячным спросом 500 ед. на склад. В течение года она сталкивается с перебоями поставок. На основе анализа прошлых лет выявлено: – в 4 месяцах были сбои сроком до 5 дней; – в 2 месяцах сбои достигали 10 дней. Среднесуточный спрос – постоянный, равномерный. Рассчитайте необходимый годовой объём страхового запаса, если страховой запас покрывает максимальные отклонения в поставках.	500 Страховой запас = среднесуточный спрос × максимальная задержка = $(500 \text{ ед.} / 30 \text{ дней}) \times 30 \text{ дней} = \sim 16,67 \times 30 = 500 \text{ ед.}$	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
529	Установите соответствие между функциями логистики и их описанием. Сопоставьте ключевые функции логистики с их характеристиками в системе управления закупками и запасами. Функции логистики: - Закупка - Хранение - Управление запасами - Транспортировка Описание: - Организация доставки продукции от поставщиков до склада или производства - Поддержание оптимального уровня товарных остатков - Поиск поставщиков, оформление заказов, согласование условий поставки - Обеспечение условий сохранности продукции на складе	1 2 3 4 в г б а	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие

530	Определите минимальный уровень страхового запаса. Ответ укажите в штуках. Компания производит заказ на сырье каждые 10 дней. Среднесуточное потребление составляет 40 единиц, максимальное – 60 единиц. Рассчитайте страховой запас, необходимый для покрытия отклонений в сроках поставки.	200 штук. Страховой запас = (Максимальный уровень потребления – Среднесуточный уровень потребления) × Время поставки = $(60 - 40) \times 10 = 200$ штук.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
531	Выберите правильные действия и обоснуйте выбор. Компания столкнулась с систематическим дефицитом определённой категории товара на складе, что приводит к срыву сроков поставки клиентам и потерям выручки. Какие меры целесообразно предпринять для оптимизации системы управления запасами? Выберите не менее трёх из предложенных и обоснуйте их выбор: Варианты ответа: а) Переход на модель управления запасами Just-in-Time б) Внедрение автоматизированной системы прогноза спроса с) Повышение уровня страхового запаса д) Сокращение количества поставщиков е) Введение договоров с поставщиками на условиях консигнации ф) Увеличение интервала между поставками	б, с, е Обоснование: б) Точный прогноз спроса позволяет заранее скорректировать объёмы поставок с) Страховой запас снижает риск дефицита при сбоях и пиковом спросе е) Консигнация снижает складские расходы и обеспечивает гибкость без дефицита	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
532	Соотнесите логистические процессы и их характеристики Процесс: - Закупка - Складирование - Поставка Характеристика: а) Перемещение продукции от поставщика к клиенту б) Выбор поставщика и заключение договора в) Хранение товаров и управление запасами	1 2 3 б в а	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
533	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность действий а) Формирование потребности б) Заключение договора в) Оценка поставщика г) Проведение тендера д) Размещение заказа	1 2 3 4 5 а в г д б	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
534	Произведите расчёт. Ответ оформите в виде решения с пояснением Рассчитайте оптимальный размер заказа по формуле Уилсона, если: – годовой объём потребления — 24 000 ед., – стоимость одного заказа — 1 000 руб., – удельные издержки на хранение единицы в год — 50 руб.	980 единиц. Обоснование: $EOQ = \sqrt{(2 \times 24\,000 \times 1\,000 / 50)} = \sqrt{960\,000} = 979,8 \approx 980$ ед.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
535	Дайте аргументированный ответ Проанализируйте преимущества и недостатки стратегии «точно в срок» (Just-in-Time) при управлении запасами на производственном предприятии.	Преимущества: снижение затрат на хранение, уменьшение складских площадей. Недостатки: высокая зависимость от поставщиков, риски сбоев в поставках.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
536	Выберите правильный ответ и обоснуйте выбор Какой показатель характеризует эффективность управления запасами? а) Коэффициент текущей ликвидности б) Уровень автоматизации производства в) Оборачиваемость запасов г) Доля постоянных издержек	в Обоснование: Показатель показывает, сколько раз за период полностью обновляется запас. Чем выше оборачиваемость, тем эффективнее управление запасами.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

537	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их Какие меры целесообразно принять при выявлении избыточных складских запасов? а) Продажа остатков по сниженной цене б) Увеличение объёма закупок в) Проведение ревизии и актуализация норм хранения г) Оптимизация логистических маршрутов д) Перевод товара в статус «медленно оборачиваемый»	а, в, д Обоснование: Продажа остатков позволяет сократить складские расходы. Актуализация норм помогает избежать повторного накопления излишков. Перевод в категорию «медленно оборачиваемого» позволяет пересмотреть план поставок и стратегии продвижения.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
538	Установите правильную последовательность этапов процесса управления запасами. Расположите этапы процесса управления запасами в логической последовательности. Этапы процесса управления запасами: а. Определение потребности в запасах б. Формирование заказа в. Приём и размещение товаров г. Мониторинг уровня запасов д. Контроль оборачиваемости и списание излишков	1 2 3 4 5 а б в г д	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность